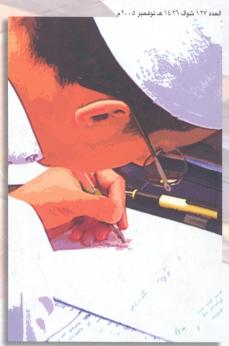


احترم الأسئلة غير العادية

> الذي يصنع المستقبل يسيطر عليم

عبدالرحمن بدوي **مث « الوجودية»** إ**لحا «القرآث»**

استراتيجية مقترحة لتدريس الرياضيات



في المملكة والعالم العربي

التعليم الثانوي « ثانوي »!!

while by a property of the property of the contract of the con

مدارس السفراء بنين - بنات

حي الفيح

المدارس الرائدة

فاندة معققة أو دسوم مسترجع 7.97.7. i 7.91.1. معنا للتريية والتعليم معنى

01001112

٤; وي

بنين - بنات يشروع العلم الديني العلم

سركمات الله سيفرت بينا ردماً سرلزم ، رأ صحف في القد اليريد مرتباب الماض مايعلم بتهيئة العال لمينة راجعً حرن الحياة ، إذ إلى شفيهات يعق أجهت تتفر بيدد سرع جدًا لايشانم ع بديمال البطيئ لتنز لنعبم. مينها انضب التركيذ م بدلهن رسدم بعن وتعدر عرات الدفيند بار بتركيد مرد وي الديد من بالم سيفانه It wise employability indist or used, المنيا ع در سر بدلان و در سر بالتعليات الرملينية . دليذ ارتفعت معدلات للجانة لأم أينب بس يعتوم مينة داحة مه يتونر لم إملا ساس كاسم مد بتسيف م لمهد الحديث المتفورة التي نرجع وأوهيه الد وتناسوندم ليرم .

رر تربية الماب للعمم مدد المياة عَبْره الم الم ميه راتقيع لعناني والتجاري بع لاسست بتقيميت ليس لتمدر ما يمن أرسعه الشباء وانما لتمدر طرشة التعلم رهد مدة تتيرن مدرة الديسة لوحدها إذ لابر مد بريفيلى للمقبقة الشائلة بأستربية القدالادل دلسرس تنظي ميد قرية بنام رسي ريسة بنررها.

ى لىر ن

د.علي عبدالخالق القرني مدير عام مكتب التربية العربي لدول الخليج

المصارفاة

تأسست عام ١٣٧٩ هـ يخ عهد وزير المعارف صاحب السمو الملكي الأمير فهد بن عبد العزيز وأعيد إصدارها عام ١١٠١ هـ يخ عهد خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز

العدد (١٢٧) ـ شوال ١٤٢٦ هـ ـ نوفمير ٢٠٠٥ م

المشرف العام

عبدالله بن صالح العبيد وزير التربية والتعليم

رئيس التحرير زياد بن عبدالله الدريس

نائب رئيس التدرير سلطان بن عبدانعزيز الهنا

مدير التدرير خاند بن عبدالله الباتلي

مديرة التحرير «لشؤون تعليم البنات» فاطمة بنت فيصل العتيبي

سكرتير التمرير عبدالوهاب بن يوسف الكينزي

> الإذراج الفني ينال رياض إسعق

> > إدارة النشر

Gumaa Specialized Communication Let a Kara History

رّدمد: ۲۲۰۰–۱۲۱۹

البند الثاني: تبويب الموضوعات والمقالات في هذه البند الثاني: المجلمة يخضع لاعتبارات ففية.

البند الأول: السواد المنشورة في هنده المجلة لا تعير البند الأول: بالضرورة عن رأي وزارة التربية والتعليم.

N를U:리미IIAWI

العيد إلا للفرحة، إنه انطلاقة مستمرة لاتفاق بين الله الله الله الله مجال في العيد إلا للفرحة، إنه الطلاقة مستمرة التفاق بين السلم والفرحة والحبور، فالمسلم في هذا اليوم المزغرد يذوَّب همه الملف الخاص في الفرح العام وبأخذ ببد وقلب الضعيف والمسكين والخابئ إلى عالم من الألوان المسرورة، فبالرغم من مآسى وكوارث العالم واحتقان الخناجر المتخالفة بالشجار وعنوة عن مصائب الإنسان الكونى من الحروب والتنابز والـزلازل والأعاصير والفيضانات والصدامات الفكرية المحتدمة يأتي العيد ليذكرنا بزهرة إنزوت خلف الخوف من الحالي والمستقبل اسمها «الفرحة» تفرز هرمون التفاؤل والأمل فيعروق الحياة فتينع وتحضر وتزغرد فيزيد الاتكال على الله وتتوثق في النفس أطنابه وأسبابه العيد عتق للأسارير رغمًا عن البارود الأسود الذي انطلق وتناثرت شرارته وشروره على حسد وعيون الكرة الأرضية. فلا تنسوا أن لنا حقًا بالفرحة ولها حق بنا واجب الأداء والتفاعل، وأن هناك أناسًا لا يعبرهم العيد بأفراحه وابتساماته فقد تمترست أنفسهم بالعوز والفقر رغمًا عنها. ولا تنسوا أن مدن المملكة تحتاج منا، كلُّ ومدينته، إلى أن نفرح مع مهرجاناتها العيدية، وإذا كان للمسلم فرحتان فرحة عند الإفطار وفرحة بالعيد، فإن للطالب في مجتمعنا فرحة ثالثة وهي «الإجازة» وهي فرحة مشتركة ومنطقية لكل تلامذة العالم. دعوبًا لا نخيب للعيد فرحته ودعوة زهرة السرور تفوح وتفوح... وكل عام وأنتم بخير ، طلابًا ومعلمين ومدارس. احدادة

مقال مواهب مكتبة أفاق نفس تربية صحبة أعلام رؤى إنترنت حاسب تقارير سبورة وجهة نظر يوميات معلم ثرثرة 101 تكوين







40



لعادًا أُدرُّ عبر الإنترنت؟



الصهيونية والحرب النفسية



غيرة الأطفاك..

64

في رسالة علمية لتدريس السلامة المرورية الثانوية.. للمحافظة على الحياة



الأسعار

السعودية - (ريالات، الإمارات - ۱ دراهم، الكويت - ۸ قلس، قطر - ۱ ريالات، البحرين - ۱۰ قلس، سلطنة عمان - ۱ بيسة، اليمن ۱۲۰ ريالاً، سوريا ٦٥ ليرة، الأردن ۲۵, ادينار، لبنان - ۲۰ ليرة، مصر ٥ جنبيات، السودان - ۱۵ ديناراً، المغرب ۱۵ درهماً،

المراسلات

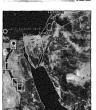
باسم: رئيس التحرير مرب ۲۲۰۰۷ - الرياض ۱۹۲۱ هاتف: ۲۹ ۱۹ شاکس: ۲۷ ۱۹ ۱۹ هاکس مجاني: ۲۹ ۱۹ شاک فدود اکس مجاني: White sent to Editor-in-chief P.O Box. 7 Riyadh 11321 Tel. 419 40 40 Fax. 419 47 47 Free Fax: 800 124 2277 info@almarefah.com







محمد المنشى : التربية العربية فع حالة بيات شتوي!



العالم علجا شاشة حاسبك



102

البيئة في بيتك اشتر أثاثًا مستعملاً واطبخ في قدر الضغط!

الرياض:4197333 فاكس: 4197696 Advertising@rawnaa.com روناء للإعلان والتسويق ص . ب 26450 الرياض 11486

للإعلان

للتوزيع



التوزيم

الاشتراكات

سعر الاشتراك داخل السعودية للأفراد (١٠٠) ريال وللمؤسسات (۲۰۰) زيال،

سعر الأشتراك للدول العربية ٥٠ دولارًا شاملًا أجرة البريد. سعر الأشتراك للدول الأخرى ١٠دولارًا شاملًا أجرة البريد. للاشتراك

> الرياض: 4197333 فاكس: 4197696 فاكس مجاني: 8001242277

Subscriptions@rawnaa.com



التعليم الثانوي .. والذي حارت البرية فيه!!



والذي حارت البرية فيه حيوان مستحدث من جماد

لو ملكت حكمة أبي العلاء وعمق نظرته وقدرته الشعرية لاستبدلت ،التعليم النانوي، في الملكة بالجيوان في البيت المشهور، منذ خمسين سنة والتعليم الثانوي يعاني الاضطراب والازواجية والتصاد والتشتت والتجريب غيرالمنظم والقفز والنكوص من غيرمسار استراتيجي محدد بيراني حالة من حالاته أو قرار من قراراته التناقصة.

المبرر مفهوم لحالة الازدواجية والتشتت في بداية التعليم الثانوي تحت ضغط الوضع الثقافي الشاقية والنظرة الدينية نحو التعليم في ذلك الوقت. حيث وجدت المدارس الثانوية الموجهة للغة العربية والعلوم الشرعية بشكل واسع بجانب المدارس الثانوية العامة - على قلتها - وتحت ظروف احتياجات سوق العمل أنذاك وجدت المدارس الثانوية المهنية للمعلمين، والمعاهد السناعية والتراعية والتجارية وغيرها من التخصصات المرتبطة بجهات متعددة حسب احتياج الأخيزة الوكومية المشاق من لا شيء.

غير المفهوم هو جعل التعليم الثانوي العام (بصفة خاصة) حقل تجارب لكل مجتهد وصاحب قرار أو رؤية أيديولوجية معينة، فيعد أن استقر هذا التعليم على التشعيب التقليدي - علمي/ أدبي، جاءت المدرسة الثانوية الشاملة لتعالج وضع التعليم الثانوي التقليدي، ووضع تنوع معاهد التعليم الثانوي الأخرى من حيث التنسيق وتوحيد جهة الإشراف والفعالية الاقتصادية لاستخدام الموارد البشرية والمالية، وبالرغم من المبررات التربية والاقتصادية ونجاح التجرية في أغلب البلدان، قبرت التجرية في مهدها. هل انتهى الأمر عند هذا الحد؟؟ استمر التجريب والتشعيب واستمرت الازدواجية والتناقض وتعدد جهات الإشراف، ووجدت المجب العجاب بازدياد الازدواجية والتناقض والمتشت والمزيد من التكلفة، وفوق كل هذا المزيد من طعف الفاعلة والانتاجة.

أنظر إلى التعليم الثانوي اليوم فأجد هذا المسخ، التعليم الثانوي العام، ثلاث شعب، علمي/ شرعي/ إداري، الماهد الثانوية تلفة العربية والعلوم الشرعية، ثانويات تحقيظ القرآن، الماهد الفنية والمهنية التقليدية والمستجدة، تعدد جهات الإشراف، تنازع الاختصاصات، المزيد من التكاليف، القليل من الفعالية.

هل تتمكن مجلة المعرفة في عددها هذا المخصص للتعليم الثانوي أن تكشف المستور وتجلو الوجب وراء هذه المسيرة المُسطرية، وراء محنة التعليم الثانوي؟؟ هل بهيد هذا العدد لراجمة جادة تحاسب المسيرة وتقومها وتضع البدائل الأقرب للنجاح وتحقيق أهداف التعليم الثانوي الرئيسة، الثقافة العامة الكافية لكل الدراسين - التأهيل لدراسات أعلى - التأهيل لسوق العمل.

هل يحظى اختيار البدائل بتوافق مجتمعي، هل يتوج هذا الاختيار بالقرار السياسي الذي يمنع من اختراقه واضطرابه كما حصل لكامل مسيرة هذا التعليم طيلة العقود الثلاثة الأخيرة بشكل خاص.

أتمنى ذلك كما يتمناه كل مخلص في هذا الوطن.

التعليم الثانوي في المملكة العربية السعودية : عن التقليدية إلى الشاعلة إلى المطورة إلى التقليدية إلى الحديدة....!



* معلم في ثانوية العباس بن عبدالمطلب

شهادة الثقافة العامة.

وقد تخرج أول فوج من مدرسة تحضير البعثات عام ١٢٥٨هـ (١٩٣٩م) وبلغ عددهم عشرة طلاب، وابتعثوا للدراسة في الجامعات المصرية. تخرج منهم (من البعثات التي أوفدت من خريجي هذه المدرسة إلى الجامعات المصرية) ثلاثة وأربعون طالبًا فيما بين عامي ١٣٦٥هـ و١٣٦٨هـ.

وقد رؤى بعد تجربة مدرسة تحضير البعثات، التوسع في فتح المدارس الثانوية التي بدأت بمدرسة طيبة الثانوية في المدينة المنورة (١٣٦٢هـ)، وأخرى في جدة (١٣٦٤هـ) والطائف والهفوف، وهكذا توالت سلسلة المدارس الثانوية في المملكة وعكست الاهتمام بتوفير هذا النوع من التعليم للمواطنين.

وقد جرت تعديلات على نظام التعليم الثانوي الذي اتبع في مدرسة تحضير البعثات، ففي سنة ١٣٧١هـ (١٩٥١م) فصلت مرحلة الكفاءة عن المرحلة الثانوية وسميت بالكفاءة المتوسطة وعدلت مناهجها ومقرراتها وأصبحت مدتها ثلاث سنوات وتنتهى دراستها بمنح شهادة الكفاءة المتوسطة.

كما جرى تعديل على نظام التعليم الثانوي سنة ١٣٧٣هـ (١٩٥٣م) مع إنشاء وزارة المعارف (الاسم السابق لـوزارة التربية والتعليم)، حيث ألغيت شهادة الثقافة العامة التي كانت تمنح لخريجي المدرسة الثانوية واستبدل بها شهادة الثانوية العامة (التوجيهية)، وأصبحت الدراسة تتفرع إلى القسمين العلمي والأدبي بدءًا من السنة الثانية الثانوية بدلا الخطوة الأولى في مسبيرة التعليم الثانوى السعودي تمثلت في قرار إنشباء مدرسة تحضير البعثات في مكة المكرمة عام ١٣٥٥هـــ/١٩٣٦م في عهد مديرية المعارف (١٣٤٤هـ - ١٣٧٣هـ) وكان الهدف الرئيس من إنشائها إعداد الطلاب السعوديين للالتحاق بالجامعات في الخارج وخاصة

الجامعات المصرية واللبنانية. وجاءت مناهج مدرسة تحضير البعثات، شبيهة إلى حد كبير بالمناهج الثانوية في مصر، وزودت بمعامل للمواد العلمية (الكيمياء والطبيعة) وببعض وسائل الإيضاح العلمية الحديثة. وضمانًا لثقة الكليات - لا سيما في مصر - بخريجيها، انتدب للتدريس فيها عدد من المدرسين المصريين الأكفاء.

وكانت مدة الدراسة في البداية ثلاث سنوات، وفي عام ١٣٥٨هـ (١٩٣٩م) أخذت مدرسة تحضير البعثات تقبل خريجى المرحلة الابتدائية مما أدى إلى تعديل مدة الدراسة والتي أصبحت ست سنوات (سنة إعدادية وخمس سنوات ثانوية). وفي عام ١٣٦١هـ (١٩٤٢م) جرى تعديل على نظام الدراسة فيها بحيث أصبحت مدة الدراسة خمس سنوات وقسمت إلى مرحلتين:

 ♦ مرحلة الكفاءة الثانوية (وتعادل المرحلة المتوسطة حاليًا) ومدة الدراسة فيها ثلاث سنوات. ♦ مرحلة الثانوية ومدتها سنتان، حيث يلتحق بها الحاصلون على شهادة المرحلة السابقة (الكفاءة الثانوية) وفي نهاية الدراسة يحصل الطالب على من الثالثة، حيث أصبحت الدراسة في السنة الأولى عامة يدرس فيها الطالب مواد علمية وأدبية معًا. وهو التعديل الذي استمر سنوات طويلة بعد ذلك.

وينظرة فاحصة إلى مسيرة التعليم الثانوي خلال هذه الفترة يتيين لنا أهمية القرار الذي اتخذ بإنشاء مدرسة تحضير البعثات كخطوة أولى لمسايرة ظروف العصر ومتطلباته وحاجة الدولة الناشئة في ذلك الوقت إلى طاقات علمية من أبناء الوطن مزودة بالعلوم الحديثة، التي لا غنى عنها، لدولة تريد اللحاق بركب الحضارة الإنسانية خاصة في حجال العلوم العليهية.

كما جاءت الاستعانة بالنموذج المصري في التعليم الثانوي لفترة مؤقتة. فكرة ناجحة نظرًا لكون النظام التعليمي المصري من أقدم الأنظمة التعليمية في العالم العربي، ويعد منقدمًا بالنسبة ليثية الدول العربية الأخرى في ذلك الوقت، كما أن النشابه إلى حد كبير في النظروف الثقافية والاقتصادية وتطور التعليم الجامعي في مصر والذي سيستقبل مخرجات هذا النوع في من التعليم، عوامل رجّعت الاستفادة من التجربة هذا المحال.

ونظرًا لكونها البداية فقد شهد التعليم الثانوي إذا الملكة في بداياته تعديلات عديدة، كان هدفها التحسين والتطوير بالدرجة الأولى، وعلاج الخلل والقصور الذي عادة ما يظهر في مثل هذه التجارب، وكمحاولة لتكييفه مع البيئة السعودية، وشملت هذه التعديلات السلم التعليمي لهذه المرحلة، ومناهجها وإدارتها، والتي أدت في النهاية مع إنشاء وزارة

■ جاءت الاستعانة بالنموذم المصري في التعليم الثانوي السعودي لفترة مؤقتة ، فكرة ناجمة نظرًا لكون النظام التعليمي المصري من أقدم الأنظمة التعليمية في العالم العربي ويعد متقدمًا بالنسبة لبقية الدول العربية ■ ■

المعارف سنة ١٣٧٣هـ (١٩٥٣م) إلى ظهور نظام التعليم الثانوي السعودي الذي استمر إلى الأن في هيكله العام.

التعليم الثانوي وظهور الوزارة

بعد صحدور الأمر الملكي بإنشاء وزارة العربية والتعليم) سنة ١٩٧٧هـ (١٩٥٣م) وزوتمه بعد ذلك قرار الشماء الرئاسية العامة لتعليم البينات سنة ١٩٨٨هـ (١٩٩٦م)، شهد التعليم الثانوي تطورًا أونوعًا، مع سيادة الجانب الكمي على الجانب النوعي في أغلب الأحيان؛ فعدد المدارس الثانوية عدد المدارس عدد على ١٩٩١ طالبًا ويعمل فيها ١٩٧١ معلمًا. ازداد للبنين و١٣ ثانوية لبنات. عدد طلابها ١٩٩٧ طالبًا للبنين و١٣ ثانوية لبنات. عدد طلابها ١٩٧٧ طالبًا المعدمة. ويعمل بها ١٩٧٨ معلمة. إلى أن بلغ المدن والبنات. يدرس فيها ١٩٧٨ عدمية ثانوية للبنات. يدرس فيها ١٩٧٨ عدمية طالبية وطالبة. ويعمل بها ١٩٧٨ م. ١٩٣٠ عدرسة ثانوية للبنات. يدرس فيها ١٩٧٨ والدرية وطالبة.

كما تعرضت المناهج الدراسية في الرحلة الثانوية خلال هذه الفترة لعمليات تطوير وتغيير كلي وجزئي، كان هدفها الرئيس النهوض بمستوى كلي وجزئي، كان هدفها الرئيس النهوض بمستوى الحضارية التي يعر بها المجتمع السعودي، ومسايرة التقنية فيه، كما أن ضرورة التغيير تأتي استجابة لتطلبات خطط التنمية التي يعد التعليم أحد الركائز الأساسية لتنفيذها، إضافة إلى الرغبة في إيجاد المناجع المسعودي والمنطقة المنابع المسعودي والمنطقة هذا المجتمع وسياسته التعليمية، خاصة بعد أن شهدت الفرتر السابقة الإستمانة بمناهج دراسية شهدت الفترة السابقة الاستمانة بمناهج دراسية لنظم تعليم عربية أدت الغرض من استخدامها لنظم تعليم عربية أدت الغرض من استخدامها وطنا الوقت لإيجاد النموذج الخاص.

وكان التعليم الثانوي في الملكة قد عانى في بداياته من مشكلات في عملية إعداد وتأهيل الملمين للتدريس في هذه المرحلة بسبب عدم توفر المؤسسات القادرة على ذلك، مما كانت الضرورة معه توجب

الاستعانة بالكفاءات المؤهلة من الدول العربية والتي ظل الاعتماد عليها في هذه المرحلة حتى سنوات قليلة خلت.

وتعد كلية الشريعة في مكة الكرمة والتي أنشئت سنة ١٣٦٩هـ ومن بعدها كلية التربية التي أنشئت سنة ١٣٦٩هـ البداية الحقيقية لإعداد معلم المرحلة الثانوية على المستوى الجامعية والمراكز التي تولت الجامعات والكليات الجامعية والمراكز التي تولت مدد المسؤولية، وإزدادت أعداد المعلمين الذين يدرسون في هذه المرحلة حتى بلغ في عام ١٩٤٥هـ يدرسون أنفًا واثنان وعشرون مدرسًا، وأدى خذلك إلى وجود نوع من الاكتفاء في المعلم السعودي في هذه المرحلة أدى بمرور الوقت إلى إغلاق باب

تجديدات مستمرة



مر التعليم الثانوي في المملكة العربية السعودية بالعديد من التجديدات والتجارب التربوية، والتي كأن الهدف الأساسي منها هو الإصلاح بالدرجة الأولى، ومواجهة التحديات المستقبلية والتغيرات المسلومة الجارية على مستوى العالم، ولا سبيل لذلك إلا من خلال نظام تعليمي وتربوي كفؤ قادر لها، وفي مقدمة تلك الأهداف بناء وتنمية الإنسان السعودي القادر على مواجهة كل تلك التحديات. ومن أبرز تلك التجديدات وانتجارب التي شهدها التعليم الثانوي السعودي ما يلي:

أولاً/ نظام الثانوية الشاملة

يعد تطبيق نظام المدرسة الشاملة أول تجديد تربوي شهده التعليم الثانوي في الملكة ، وجاء تطبيق هذا النظام استجابة لتوصية في خطة الشمية الشانية للدولة (١٩٥٥هـ - ١٩٤٥) والتي رأت البدء بتجربة التعليم الشامل في المرحلة الثانوية. وجاءت هكرة تعليق المدرسة الشاملة في النظام التعليمي في الملكة منطلة من عدة ميررات منها:

- ♦ الاقتداء بهدي الشريعة في تحديد سن التكليف. فبلوغ الطالب سن الحلم عند وصوله لهذه المرحلة يوجب تحميله المسؤولية عن دراسته وتعليمه.
- ♦ الحاجة إلى إيجاد مدرسة ثانوية تضم جميع أنواع التعليم الثانوي لتهيئ الطالب للدراسة الجامعية والحياة العملية، وتوفير المرونة له في اختيار نوع الدراسة، والجمع بين أكثر من نوع والانتقال بين مختلف الأنواع.
- إعطاء الطالب فرصة لكي يسهم في الحياة العلمية والعملية بالمدرسة.
- إزالة التفرقة المصطنعة في النظرة والمعاملة بين طلاب المعرفة.
 المرونة ومقابلة الحاجات والإمكانيات المختلفة
- ♦ المرونه ومقابله الحاجات والإمكانيات المحتلفة للمناطق والجماعات في البلد الواحد بتوفير الأقسام والتخصصات المناسبة لكل بيئة وظروفها بدلاً من إخضاعها لنظام واحد.

ويبدو أن كل تلك المبررات وغيرها ساقها صناع هذا القرار في ذلك الحين الإقناع المجتمع بأهمية الأخذ بهذا النظام وتطبيقه في مجتمعنا وللحق

الملف

فنظام المدرسة الشاملة من الأنظمة التي أثبتت نجاحها وفاعليتها في كثير من دول العالم التي طبقت هذا النظام، خاصة في البلدان المتقدمة. ولذلك فالتحرية كانت مثيرة والأخذيها كان مطلبًا لرواد التطوير والتحديث التعليمي، الذين رأوا عدم قدرة النظام الثانوي التقليدي على الوفاء بمتطلبات التنمية الشاملة التي كان الوطن يسير في طريقها، والأهداف التي يراد الوصول إليها من خلال عملية التنمية، فالتنمية الشاملة حتى تتحقق يجب أن يدعمها نظام تعليمي متفوق قادر على صناعة الإنسان الذي يعتبر الوقود الرئيسي المحرك لهذه التنمية، وهذا النوع من التعليم ساهم بذلك في تحارب التعليم في دول أخرى. إضافة الى أن تطبيق هذا النوع من الأنظمة التعليمية لا يتعارض

لثانوى الحديد



مع الثوابت والركائز التي قام عليها نظام التعليم في

ويتميز النظام التعليمي في المدرسة الشاملة بعدد من المهيزات التي تجعله مختلفًا عن نظام المدرسة الثانوية التقليدية؛ ومن تلك المبيزات:

- ♦ نظام الدراسية بها يشبه إلى حد كبير نظام الدراسة الجامعية، حيث يختار الطالب المواد التي يرغب في دراستها، ويضع جدوله الدراسي بنفسه وعدد الساعات التي يرغب في دراستها.
 - عدم خضوع الطلاب لاختبارات مركزية.
- مراعاة الفروق الفردية حيث يسير كل طالب في
 - دراسته وفق امكانياته. الدراسة الصيفية.
- عدم وجود المظاهر المدرسية المعتادة كالجرس

في ضوء فلسفة النظام وبهدف تنمية شخصية المتعلم (الطالب) بشكل شمولي: معرفيًا، وجسديًا، ونفسيًا، ومهاريًا يقوم النظام الثانوي الجديد على عدد من المبادئ الأساسية وهي:

-الاختيار،

يقوم النظام على طرح خطة دراسية توزع على شكل وحدات دراسية كل وحدة عبارة عن خمس ساعات، بحيث يختار الطالب أو الطالبة في كل فصل دراسي سبع وحدات على الأكثر، بطرح عدد كاف من المواد الاختيارية التي تثرى دراسة الطلاب والطالبات، وتصقل شخصيتهم، وتساعدهم في إبراز طاقاتهم وميولهم ومواهبهم.

- المرونة ،

ويتمثل ذلك في تطبيقات كثيرة يسمح به النظام للطالب والطالبة في تحديد حجم الساعات التي يدرسها في الفصل الدراسي الواحد وتحديد الفصل الدراسي لدراسة مقرر معين والإنجاز من الساعات بحسب قدرات كل طالب وطالبة في حدود ما تتيحه المدرسة.

- الإرشاد الأكاديمي:

التوجيه والإرشاد الأكاديمي حق للطالب والطالبة للمساعدة على معرفة القدرات والميول، واختيار التخصص، ومن ثم اختيار مهنة المستقبل. ولتحقيق هذه الغاية يُنشأ مكتب توجيه وارشاد كفء وفاعل في كل

والأبواب المغلقة.

توفير الوقت للطالب للقيام بالأنشطة المختلفة
 (المكتبة - المعمل - صالة الرياضة..إلخ).

وقد تم البدء بتطبيق نظام المدرسة الشاملة يُعام ١٩٣٥هـ في مدرسة واحدة في الرياض هي المنوية اليرموك الشاملة، كتجربة لتطبيق هذا النظام وروعي في ذلك أن تكون الظروف في هذا المدرسة مشابهة لتلك التي توجد في المدارس الثانوية حتى تكون النتائج أكثر واقعية تفيد في اتخاذ قرار التمهيم بعد ذلك، وبعد ذلك بعامين، أي في عام ۱۹۷۲هـ، ذلك، عدد المدارس الثانوية الشاملة حين رؤي التوسع فيها، ليصبح أربع مدارس في كل من الرياض وجدة والدمام ومكة الكرمة.

■ تطبيق نظام المدرسة الثانوية الشاملة استوجب وجود هيئة إدارية متكاملة تشرف على سير العملية التربوية فيها، وتنظيم الأمور الإدارية والتعليمية، وكان الجهاز الإداري يتمثل في مجلس إدارة المحرسة والذي يعد قفزة تطويرية أيضا اختلفت عن النمط المعهود لإدارة المدارس، التقليدية ■

وتسير المدرسة الثانوية الشاملة على نظام الساعات المعتمدة، والدراسة بها نهارية، حيث يقبل

> مدرسة يطبق فيها نظام التعليم الثانوي الجديد. - التقويم:

ويعتمد نظام التقويم على فك الارتباط الأفقي بين المواد الدراسية من حيث تتأثير الطالب أو الطالبة. فالرسوب في مادة معينة لا يتطلب إعادة السنة وإعادة دراسة جميع المواد التي درسها والجلوس للامتحان فيها مرة أخرى، فالنظام يسمع للطالب والطالبة بدراسة مواد أخرى من مستوى آخر إعلى، ودراسة المادة التي رسب فيها في قصل آخر، أو قد يدرس مادة أخرى بدلا

- المعدل التراكمي:

يقوم نظام التقويم على المعدل التراكمي الذي يسبب في نبوء المدلات الفصلية على أن يجتاز الطالب أو الطالبة المواد التي حقق فيها الدرجة الصغرى للنجاح (٥٠٪) من الدرجة النهائية للمادة ويعيد دراسة المواد التي لم يتحصل فيها على ٥٠٪ في الفصول اللاحقة. مرايا النظام الثانوي الجديد

يتمتع هذا النظام بعدد من المزايا، منها:

- إتاحة الفرصة أمام الطلاب والطالبات ليختاروا المواد التي يريدون دراستها في ضوء محددات وتعليمات تراغى رغبتهم وقدراتهم والإمكانات المتاحة،

- تخفيف حالات الرسوب والفشل في الدراسة،

وما يترتب عليهما من مشكلات نفسية واجتماعية. فالنظام الجديد يتيح الفرصة أمام الطالب الذي يرسب في مادة أو أكثر أن يختار غيرها أو أن يعيد دراستها في فصل لاحق أو سنة لاحقة. بدون أن يرسب أو يعيد سنة دراسية كاملة، وهذا غير متوفر في النظام المعول به حاليًا.

 الاهتمام بالجانب التطبيقي المهاري من خلال تقديم مقررات مهارية مطلوب دراستها من قبل جميع الطلاب والطالبات.

 الأخذ بمنحى التكامل الرأسي، من خلال تقديم مقررات يكافئ الواحد منها مقررين أو أكثر من المقررات التي يدرسها الطالب حاليًا حسب النظام المعول به الآن.

- تنمية قدرة الطلاب والطالبات على اتخاذ القرارات المتعلقة بمستقبلهم، مما يعمق ثقتهم بأنفسهم، ويزيد إقبالهم على المدرسة والتعليم، ماداموا يدرسون بناء على اختيارهم ووفق قدراتهم، وفي المدرسة التي يريدون.

يمكن للطالب أو الطالبة التخرج في سنتين
 ونصف مع صيفين، كما أن الفصل الصيفي يعالج
 حالات التعثر في بعض المواد لدى بعض الطلاب أو
 الطالبات.

יייי וועו ייים וויים

فيها الطالب الدعاصل على شهادة الكفاءة المتوسطة أو الطالب المنتقل من الثانوية التقليدية بعد الفصل الدراسي الأولى ، وتنقسم السنة الأولى ، وتنقسم السنة السبوعًا ، ومناك فصل صيفي اختياري مدته (١٠ أسابيع) ويضاف إلى فصل صيفي اختياري مدته (١٠ المسيع) ويضاف إلى كل فصل دراسي أسبوعان المدرسة تبلغ ٢ فصول دراسية تزيد أو تنقص حسب المدرسة تبلغ ٢ فصول دراسية تزيد أو تنقص حسب الناتيجية الشاملة إنمام الطالب دراسة ٢٠ ساعة معتمدة على المواد الدراسة التي يختارها على حدود معتمدة على المواد الدراسة التي يختارها على حدود تنظيمات الشعب والأقسام، و٢٠ ساعة معتمدة على واحد أو أكثر من الأنشلة التي توفوها المدرسة واحد أو أكثر من الأنشلة التي توفوها المدرسة واحد أو أكثر من الأنشلة التي توفوها المدرسة واحد أو أكثر من الأنشلة التي توفوها المدرسة

وتضم هذه المدرسة الأقسام التالية التي يختار الطالب أحدها فور التحاقه بها وهى:

 قسم الدين والعلاقات الإنسانية ويضم شعبة واحدة.

قسم اللغات والعلوم الاجتماعية ويضم أربع شعب
 هي اللغة العربية والفرنسية والإنجليزية والعلوم
 الاحتماعية..

 قسم العلوم والرياضيات ويضم شعبتين هما الفيزياء والرياضيات وشعبة الكيمياء والأحياء.
 قسم التقنيات ويضم ثلاث شعب هي التجارة

- هسم التقليات ويضلم تارك شعب سي التبا والزراعة والصناعة.

- قسم الدراسات العامة.

وتطبيق نظام المدرسة الثانوية الشاملة استوجب وجود هيئة إدارية متكاملة تشرف على سير العملية

ا خلال سنوات التطبيق لتجربة نظام التعليم الثانوي المطور ظهر عدد من المشكلات التي تتعلق بجوانب عديدة، منها ما يتعلق بالصالب،ومنها ما له علاقة بالمناهج والمقررات المنفذة، ومنها ما يختص بالجوانب الإدارية والتنظيمية المنفذة، والتنظيمية المنفذة والمنفذة والم

التربوية فيها، وتنظيم الأمور الإدارية والتعليمية، وكان الجهاز الإداري يتمثل في مجلس إدارة المدرسة الذي يعد قفزة تطويرية أيضًا اختلفت عن النمط المعهود لإدارة المدارس التقليدية، حيث كان هذا المجلس مكونا من مدير المدرسة كرئيس للمجلس ووضوية وكيل المدرسة والمشرف على النشاط ورؤساء الأقسام وعضوين من الطلاب لهم كامل العضوية. وكانت من مسؤوليات هذا المجلس النظر في المشكلات التي تقع في المدرسة والبت فيها، ووضع الجداول الدراسية وملاحظة المعلية التعليمية في المدرسة إلى غير ذلك من المهمات.

كما أن لعملية الإرشاد والتوجيه دور مهم في نظام الدراسة في هذه المدرسة، الذي كان يتم من خلال معلمي المدرسة وبعض الإداريسين، وكانت مهمتهم تكمن في توجيه الطلاب وإرشادهم أثناء عمليات التسجيل واختيار التخصصات، ومراقبة تحصيلهم العلمي وسيرهم في الدراسة وأيضًا معاولة حل المشكلات التي تواجههم فيما يتعلق بالعملية التعليمية.

وقد عقد عدد من اللقاءات والندوات الوطنية التي كان موضوعها الرئيسي يدور حول تقويم تجربة المدرسة الثانوية الشاملة، بدءاً من عام ١٩٦٧هـ من خلال الندوة الأولى التي عقدت في وزارة المعارف واستمرت هذه الندوات تقد سنويًا في بعض مدن المملكة وكان أخرها الندوة الثامنة التي عقدت في مدينة الرياض عام ١٤٠٤هـ.

وقد توصلت هذه الندوات واللقاءات إلى عدد من القرارات والتوصيات على مدار تلك السنوات فيما يتملق بهذه التجربة، كان من أبرزها التوصية التي دعت إلى التوسع في تطبيق هذه التجربة وتعميمها لتشمل مناطق أخرى، وهو الأمر الذي يعني الحكم بنجاح هذه التجربة، والذي قاد بعد ذلك إلى ظهور نظام انبثق من هذه التجربة وهو نظام التعليم التانوي المطور والذي بدأ تطبيقه في عام ١٤٠٥هـ.

ثانيًا /نظام التعليم الثانوي المطور:

صدر هذا النظام بناء على قرار مجلس الوزراء رقم ٨٥ ع ٢٠١٨/ ١٤٠٥هـ، والمبني على خطاب رئيس اللحنة العليا لسياسة التعليم بالنيابة. ونص القرار



على البدء بتطبيق نظام التعليم الثانوي المطور اعتبارًا من عام ١٤٠٥هـ/١٠ع١هـ، وجاء في سياق القرار أن يتم تطبيقه في جميع المدارس الثانوية بالمملكة العربية السعودية في مدة لا تتجاوز عشر سنوات.

وجاءت أهداف هذا النظام مشابهة لأهداف نظام المدرسة الثانوية الشاملة، من خلال التأكيد على الثوابت والقيم الإسلامية والنظرة الإسلامية للكون والحياة، وتعميق روح المواطنة في نفوس الطلاب، ومواكبة التقدم العلمي والتقني وحاجات تؤكد على ذلك، إضافة إلى توفير تعليم ثانوي يشم بالمرونة ويراعي الفروق الفردية بين الطلاب يسم بالمرونة ويراعي الفروق الفردية بين الطلاب لسوق العمل والحياة العملية.

وقد قامت وزارة المعارف قبل البدء بتنفيذ هذا النظام بعامين (عام ١٤٠٣هـ) بوضع تصور

كامل لناهج وهيكل التعليم الثانوي المطور بالتعاون مع المتخصصين من أساتذة الجامعات، وأعضاء اللجنة العليا التحضيرية لسياسة التعليم، وأعضاء الأسد الدطنية.

وجاء تطبيق هذا النظام والأخذ به، استجابة لعدد من المبررات التي رأي صناع القرار في ذلك الوقت. أنها كافية للبدء في تنفيذه وإقراره ومن تلك المبررات:

- عدم قدرة التعليم الثانوي التقليدي بوضعه الحالي، على الوفاء بمتطلبات وخطط التتمية للده لة.
- ضعف وقصور مناهج المدرسة الثانوية التقليدية في إعداد الطالب للحياة العملية.
- ضرورة إدخال مناهج وبرامج دراسية جديدة تغدم أغراض التمية في البلاد والتي لا يستطيع النظام التقليدي بوضعه القائم استيابها جميناً. مما يوجب الحاجة إلى نظام بديل قادر على استيمابها من خلال توفير تخصصات مختلفة وأقسام متنوعة.
- عدم مراعاة النظام الثانوي التقليدي للفروق الفردية بين التلاميذ.
- التخصصات المتنوعة في مؤسسات التعليم العالي والتي أصبح النظام الثانوي التقليدي غير متلائم معها بقسميه العلمي والأدبي.

وهذه المبررات وغيرها ربما كانت بالنمل حافزًا ودافعًا قويًا، للبدء بتطبيق هذا النظام، هالتعليم الثانوي التقليدي أصبح عاجزًا إلى حد كبير عن الثانوي التقليدي أصبح عاجزًا إلى حد كبير عن ومواكبة روح العصر ذي الطبيعة المتسارعة خاصة في مجال العلم والتقنية، هناهجه وبرامجه تعاني من الجمود، ينصب تركيزها بالدرجة الأولى على الجانب المعرفي، مع إممال واضح للجوانب المهارية والوجدانية، الأمر الذي جعل من الطالب عنصرًا لعملية ومن المعلم محورًا لعملية التعلم وهو ما يخالف ما تقادي به التربية الحديثة، وقد تمتع نظام التعليم التعليم دوراً العملية التعليم وهو ما يخالف النانوي المطور بمميزات عديدة من أيرزها:

- ❖ تنوع برامجه التعليمية وتخصصاته (علوم إدارية، علوم طبيعية، علوم إسلامية..الخ).
- با عدد من المناهج الدراسية الجديدة، التي

تخدم أغراض التنمية ومتطلبات المرحلة القادمة مثل الحاسب الآلي.

♦ تنوع المقررات التعليمية والتي توزعت ما بين مقررات تخصصية وأخرى اختيارية يمر الطالب بمعظمها (١٢٤ مقررًا).

إصدار كتب للنشاط مع بعض المقررات الدراسية،
 أدلة للمعلمين.

• توفير معامل للحاسب الآلي ومعامل للعلوم. وتقسم السنة الدراسية وفق نظام التعليم الثانوي المطور إلى فصلين دراسين مدة كل فصل (٧٧) أسبوعًا، تتضمن أسبوعًا للتسجيل وآخر للاختيارات. وهناك فصل صيفي اختياري مدته (١٧) أسبوعًا، ينضمن أسبوعي التسجيل والاختيار.

ولإكمال الدراسة في هذا النظام والحصول على

شهادة التعليم الثانوي المطور، يحتاج الطالب إلى ستة فصول دراسية تزيد أو تنقص حسب قدراته وظروفه. واشتمل هذا النظام على ثلاثة أنواع من البرامج الدراسية:

 البرنامج العام وعدد ساعاته ٦٧ ساعة وهو إجباري لكل الطلاب.

♦ البرنامج التخصصي وعدد ساعاته ٧٨ ساعة. وتضمن ثلاثة برامج تخصصية (برنامج العلوم الإسلامية والأدبية، برنامج المعلوم الإدارية والإنسانية، برنامج العلوم الطبيعية والذي تسم إلى تخصصين هما الكيمياء والأحياء وتخصص الفيزياء والرياضيات).

- البرنامج الاختياري حيث يجب على الطالب دراسة ٢٣ ساعة ضمن هذا البرنامج ،وفق اختياره.

«مدارس المملكة»

أوك مدرسة أهلية تطبق النظام الجديد

بعد التعليم الثانوي إحدى أهم حلقات النظام العلمي، إذ يعول عليه في إعداد المتعلم إعدادًا شاملاً ومتوازنًا في كافة مناحي حياته لينخرط وبفاعلية في مرحلته اللاحقة سواء أكانت في سوق العمل، أو على مقاعد الحاممة.

وإيمانًا من مدارس الملكة بهذه الرؤية، فقد حرصت أن تمثلك زمام المبادرة في تطبيق الخطة الجديدة للنظام الثانوي ١٤٣٥/١٤٢٥ عـ كأول مدرسة أهلية في الملكة العربية السنودية تتبح لطلابها الاتحاق بهذا النظام.

وفي هذه السطور إشارة إلى الضوابط التي وضعتها المدارس لتطبيق هذه الخطة في كافة مراحلها.

الأسس والمبادئ

الاختيار: حرصًا من المدارس على أن يكون المقعلم دور رئيس في مساماته وانتخاذ قدراره التعليمي في ظل إرشاد أكاديمي ناضح. يتم طرح العديد من المقررات المدراسية ليوازن الطالب من هذه المقررات، ومن ثم يتخذ قراره بدراسة مقرر أو آخر حسب طاقته وميوله

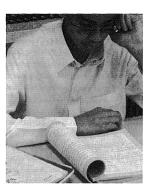
ومواهبه. وتقوم المدارس بطرح نماذج التسجيل المبكر قبل وقت كاف من بداية الفصل اللاحق.

محمد هندي الغامدي – الرياض

المرونة: تتعامل المدارس مع رغبات الطلاب بمرونة كبيرة، إذ يمكن للطالب أن يقوم بحذف أو إضافة مقرر أو آخر وذلك حتى نهاية الأسبوع الثاني من الفصل الدراسي.

الإرشاد الأكاديمي: توفر المدارس طاقمًا كفتًا ومدربًا من الإداريين والملمين للقيام بمهام الإرشاد الأكاديمي ينسق جهودهم مكتب متخصص في التوجيه والإرشاد.

التقويم: يقوم نظام التقويم في الخطة الجديدة على المعدل التراكمي، وذلك يتطلب وعيًا من المتعلم بألية أحساب ذلك المعدل، والحافظة عليه في تصاعد المستمر إلى التخرج، وحيث إن نظام الدراسة في هذه الخطة نظام فصلي، بمعنى أن حجم أي مقرر دراسي يوازي (١٠٠) درجة خلال فصل دراسي واحد، فقد حرصت المدارس على تقويع مصادر تقويم الطالب بين الاختبارات القصيرة المتعدد، والمشارح البحشية



التعليمية التي أصبحت متطلبًا رئيسًا في الكثير من المقررات الدراسية، ومن خلال التدريب الميداني في عدد من مؤسسات وشركات القطاع الخاص لتطبيق ما تعلمه الطالب من أطر نظرية في المقررات الدراسية، لا سيما في مقررات الإدارة والاقتصاد والمحاسبة.

القبول والتسجيل

أنشأت المدارس مكتبًا للقبول والتسجيل لتحقيق متطلبات الخطة الدراسية الجديدة بدءًا بطرح نماذج التسجيل، والجداول الدراسية المتعددة لمقابلة التباين في رغبات الطلاب، كما يتم إجراء للمعادلات اللازمة للطلاب الملتحقين بالخطة الجديدة.

المقررات الدراسية

في ضوء فلسفة الخطة الجديدة للنظام الثانوى، عكفت المدارس على إعداد المقررات الدراسية حسب توصيفها العام، وذلك من خلال كوادرها التعليمية والإشرافية المتحصصة، ومن ثم يتم إخراجها بمواصفات عالية الجودة.

البرنامج الحر والمقررات الاختيارية،

تستثمر المدارس هذه النافدة في الخطة الدراسية الجديدة، لتوفر لطلابها عددًا من القررات الحرة التي تتناسب مع قدراتهم وميولهم واهتمامهم، ومن ذلك مقرر «مبادئ الاستثمار»، ومقرر حلقة بحث علمي، وحلقة بحث إداري، وحلقة نقاش اقتصادية، وإدارة

وكان تخرج الطالب مرهون بإكماله دراسة ١٦٨ ساعة معتمدة في البرامج الثلاثة السابقة حسب الساعات المعتمدة لكل برنامج، على ألا يقل تقديره عن مقبول. وقد تضمن نظام التعليم المطور عددًا من اللوائح والأنظمة الإدارية التي تتعلق بتنظيم العملية التعليمية داخل المدرسة المطورة (الارشاد والتوجيه، التسعيل، تأحيل الدراسية والغياب، المعدلات، الدراسة في الفصل الصيفى ...الخ).

كان هناك حرص واضح من قبل المسؤولين عن التعليم في الملكة على الاستفادة الكاملة من هذه التجربة وذلك من خلال لجان المتابعة والتقويم التي شكلت لتقويم هذا النظام ومتابعة تطبيقه. والتي كان يرأسها وزير المعارف وعدد كبير من المختصين في التربية والتعليم على مستوى الوزارة

الذات، وبناء الشخصية، إضافة إلى ما هو مطروح في الخطة من مقررات حرة.

البرامج المساندة لتطبيق الخطة الدراسية الجديدة

البرامج الرياضية:

تقدم المدارس العديد من البرامج الرياضية سواء كمقرر دراسي أو كبرنامج مساند لاستثمار ما قد يتوفر لدى الطلاب من أوقات نتيجة تباين جداولهم الدراسية، وذلك من خلال المنشأت الرياضية، كما يمكن أن تستثمر هذه الأوقات من خلال معامل الحاسب الآلى ومعامل اللغات ومعامل العلوم والرياضيات المزودة بكافة التجهيزات اللازمة.

التواصل الإلكتروني:

توفر المدارس بنية تحتية تقنية متميزة تيسر للمتعلم وولى أمره التواصل مع الطاقم التعليمي الإداري بشكل دائم ومستمر لمتابعة كافة جوانب البرنامج الدراسي، لا سيما أوراق العمل والواجبات والمشاريع التعليمية، كما تقدم تقريرًا شهريًا لأولياء الأمور لتابعة سير أبنائهم. اللقاءات التعريفية،

تقوم المدارس بعقد العديد من اللقاءات التعريفية بالخطة الدراسية الجديدة للطلاب وأولياء أمورهم ولكافة شرائح المجتمع المهتمين. كما رعت الورشة التدريبية الثانية للمدارس المطبقة للخطة الدراسية الجديدة في الملكة العربية السعودية. وعلى مستوى الإدارات التعليمية بل وحتى على مستوى المدارس التي طبقت النظام الحديد. وكلفت هذه اللجان جميعًا بإعداد تقرير سنوى يقدم للجنة العليا لسياسة التعليم . عول كل ما يتعلق بهذه التجربة وخطوات تنفيذها والمشكلات التي تواجهها والمقترحات حولها.

واستمر تنفيذ هذا النظام والتوسع في فتح المدارس التى تسير وفقه حتى بلغ عددها عام ١٤١٠هـ (١٢٢) مدرسة تضم ٥٣٠٧٥ طالبًا و٢٠١٠ معلمين و٤٥٦٩ فصلاً و٢٩٩ إداريًا. وخلال سنوات التطبيق لتجربة نظام التعليم الثانوى المطور ظهر عدد من المشكلات التي تتعلق بحوانب عديدة، منها ما يتعلق بالطالب، ومنها ما له علاقة بالمناهج والمقررات المنفذة، ومنها ما يختص بالجوانب الإدارية والتنظيمية ويمكن تصنيف أسباب هذه المشكلات في نوعين:

 أسباب داخلية: وهي تلك الأسباب التي لها علاقة بالنظام الداخلي لهذا النوع من التعليم والأسبس والعناصر التي يقوم عليها، ولعل من الأمثلة على ذلك طبيعة المناهج والمقررات الدراسية وكثافتها، وضعف عملية الإرشاد والتوجيه، وعدم



كفاية الأنشطة المنهجية واللامنهجية التى تعد ضرورية للعملية التعليمية في هذا النظام، ناهيك عن المشكلات التي تتعلق بالجداول الدراسية وعمليات التسجيل، إضافة إلى الأعباء الكثيرة التي عاني منها المعلم الذي كان يقوم ببعض الأعمال الإدارية إضافة إلى عمله الرئيسي، كما أن نقص الإمكانيات المادية والبشرية ساهم كثيرًا في بعض من هذه المشكلات التي أعاقت مسيرة هذا النظام فيما بعد.

 أسباب خارجية: وتتعلق بالعوامل الخارجية المحيطة والقوى المؤثرة في طبيعة هذا النظام وعمليات تنفيذه، فالمجتمع الذي تعود على النمط التقليدي للمدرسة لم يكن مهيئًا للتأفلم مع الوضع الجديد للمدرسة المطورة مما أدى إلى نوع من التذمر وشعور بعدم الجدية في التعليم الذي تقدمه المدرسة الجديدة، أضف إلى ذلك عدم وجود خلفية سابقة حول هذا النظام ومبادئه وخصائصه ومميزاته لدى المجتمع والأسرة والطلاب نتيجة القصور الإعلامي في التعريف بهذا النظام قبل تطبيقه. كما ساهمت المرونة التي يتحلى بها هذا النظام في خلق نوع من الفوضى والتساهل لدى الطلاب، ساعد مع غياب الدور الأسرى في ظهور الكثير من المشكلات الأمنية والاجتماعية، الأمر الذي أدى في النهاية إلى تشكيل صورة نمطية خاطئة حول هذا النظام، ساهمت مع عوامل أخرى في وقفه والغاء العمل به. وهو ما حدث في عام ١٤١١هـ حيث صدر قرار مجلس الوزراء رقم ١٠٥ بالغاء هذا النظام والعودة إلى النظام السابق مع الالتزام بتشعيب التعليم الثانوي إلى أربع شعب بدءًا من الصف الثاني الثانوي، كما تقرر إعادة دراسة المناهج وتنظيمها وفقًا لذلك.

ثالثًا/ العودة إلى نظام التعليم الثانوي التقليدي: جاء قرار إلغاء نظام التعليم الثانوى المطور

في عام ١٤١١هـ، في جانب أنصار المدرسة الثانوية التقليدية، حيث كان لا مفر من العودة إلى نظام التعليم الثانوي التقليدي والذي لم يكن غائبًا عن الساحة التعليمية أثناء تطبيق النظام المطور بل استمر تطبيقة بشكل مواز. وبالتالي فالحل الوحيد بُعد عملية الإلغاء هو العودة إلى هذا النظام مع

إجراء بعض التعديلات في أقسامه ومناهجه الدراسية. وهو ما تم القيام به، حيث قامت وزارة المعارف بإحراء تعديل على الأقسام والتخصصات. حيث أصبح هناك أربعة أقسام بدءًا من الصف الثانى الثانوي يختار الطالب أحدها ليتخصص فيه وهى : قسم العلوم الشرعية وقسم العلوم الطبيعية وقسم العلوم الإدارية والاجتماعية وقسم العلوم التقنية.

وظلت الدراسة في الصف الأول الثانوي عامة لجميع الطلاب، كما جرى إضافة مناهج جديدة مأخوذة من النظام المطور ومن أبرزها المناهج الخاصة بعلوم الحاسب الآلى ومنهج المكتبة والبحث لتضاف إلى المناهج الموجودة في النظام التقليدي.

وهنا تجدر ملاحظة نقطة هامة تتعلق بالنظام الثانوي التقليدي المعدل، فبالرغم من هذه التعديلات التي أجريت عليه إلا أن هذه التعديلات ظلت شكلية واسمية فقط، فالقسم الأدبى والقسم العلمى استيدل بها القسم الشرعى وقسم العلوم الطبيعية وظلت المناهج والطرق المتبعة في النظام القديم هي المستخدمة في النظام المعدل، وتركز الإقبال بالدرجة الأولى على هذين القسمين (القسم الشرعى والطبيعي) أما القسمان الآخران فالتوسع فيهما كان محدودًا والإقبال عليهما لم يكن بتلك الدرجة مما بدا معه الوضع وكأنه عودة للنظام الثانوي التقليدي بحذافيره.

رابعًا /نظام التعليم الثانوي الجديد،

بعد سنوات من إلغاء نظام التعليم الثانوي المطور والعودة إلى النظام التقليدي المعدّل، ارتأت وزارة التربية والتعليم تطبيق تجربة جديدة في هذه المرحلة وهي نظام التعليم الثانوي الجديد، والذي يمثل نشخة معدلة من نظام التعليم المطور الذي ألغى قبل عدة سنوات ودمج بين ذلك النظام ونظام التعليم الثانوي الحالي، في محاولة للأخذ بإيجابيات كل نظام وتلافي السلبيات.

وقد بدأت الوزارة تطبيق هذا النظام تدريجيًا بدءًا من عام ١٤٢٥هـ بمدارس محدودة (١١مدرسة ثانوية للبنين ومدرستين للبنات)، وفي هذا العام ١٤٢٦هـ، تم التوسع في التجربة وتطبيقها بشكل

رسمى من خلال أكثر من ٦٠ مدرسة في مناطق الملكة المختلفة للبنين والبنات.

وأهداف النظام الثانوي الجديد منبثقة من أهداف المرحلة الثانوية التى نصت عليها وثيقة سياسة التعليم في المملكة، وهي نفس الأهداف التي سعى لتحقيقها من خلال تجربة المدرسة الشاملة والمطورة، كما أن مبررات تطبيقه لا تختلف كثيرًا عن تلك التجارب السابقة، إلا أن الجديد في آخر تجارب التعليم الثانوي السعودي هو تطبيقها على المدارس الثانوية للبنات، في حين أن التجارب السابقة كانت مقتصرة على مدارس البنين. وسيستغرق الأمر بعض الوقت حتى يمكن الحكم على هذا المشروع الجديد: والذي يرى القائمون عليه أنه سيعالج الأخطاء التى وقعت في التجارب السابقة.

الصراحم

- وزارة التعليم العالى(١٣٩٠هـ) سياسة التعليم في المملكة العربية السعودية، الرياض.

- الحامد، محمد معجب وآخرون (١٤٢٥هـ). التعليم في المملكة العربية السعودية رؤية الحاضر واستشراف المستقبل. ط٢. مكتبة الرشد: الرياض.

- زيدان، محمد مصطفى (١٩٨٢م). المدرسة الثانوية العامة بالملكة العربية السعودية. ط١، دار الشروق: جدة. - السلوم، حمد إبراهيم (١٤١١هـ). التعليم العام في المملكة

العربية السعودية .ط٢، مطابع إنترناشيوبال كرافيكس:

- السلوم، حمد إبراهيم (١٤١١هـ). تاريخ الحركة التعليمية في المملكة العربية السعودية.ج ١، ط٣، مطابع إنترناشيونال كرافيكس: واشنطن.

- الفائح، ناصر عبدالرحمن (١٤٠٩هـ)، مناهج التعليم الثانوي المطور في الملكة العربية السعودية. نشرة التوثيق التربوي، عدد ٣٠، وزارة المعارف: الرياض.

- وزارة المعارف(١٤٠٨هـ).التعليم الثانوي المطور بعد ثلاث سنوات على تطبيق التجربة. نشرة التوثيق التربوي، عدد ٢٩،

- وزارة المعارف (١٤٢١هـ). الخطة الدراسية الجديدة للمرحلة الثانوية. نشرة التوثيق التربوي، عدد ٤٣، الرياض. - وزارة التربية والتعليم، موقع إنترنت. http://www

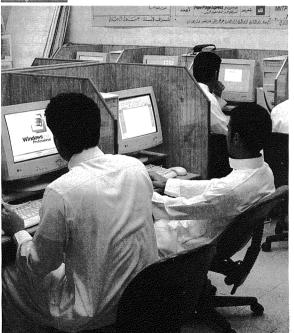
moe.gov.sa - وزارة التربية والتعليم ، موقع إدارة التعليم الثانوي // http:// www.hs.gov.sa



الكثيرون ينهون الثانوية دون أن يحددوا ميولهم ويكتشفوا مواهبهم

الثانوية حينما «تضيّع»معها الطالب

محمد الدعمى - بغداد



* استاذ جامعي .

إِذًا كان الفكر التربوي في جميع أنحاء العالم يتفق على حقيقة أن عملية التعلم واكتساب المعارف هي عملية متواصلة منذ اللحظة الأولى لولادة الإنسان حتى لحظة لفظه أنفاسه الأخيرة، فإنهم يخصون سنوات الطفولة والشياب بالاهتمام والتركيز الخاص، ليس فقط لأن هذه المرحلة الشبابية من حياة الإنسان تؤهله للعمل وللبناء الاجتماعي الصحيح، ولكن كذلك لأنها تمثل الذروة في قابليته لاكتساب المعارف والاستنارة وتطوير المهارات واختزان البيانات العلمية. لذا يكتسب التعليم الثانوي أهمية قصوى في الفكر التربوي العام لأنه يتركز ويتعامل مع هذه الذروة المتفتحة، ولأنه يعد واحدًا من أهم العناصر التشكيلية لتأهيل الإنسان ولتطوير شخصيته على النحو الذي يصب في مصلحة المجتمع عامة وفي مصلحته الفردية خاصة.

إكمال الدراسة الأولية وبين عمر الالتحاق بالجامعة. ولكن للمرء أن يميز ببن المراحل الرئيسة الثلاث في الأنظمة التربوية العالمية، بغض النظر عن تنوع التسميات والمنظورات. كي يتمكن من تحديد خصوصية التعليم الثانوي: كيف يختلف هذا التعليم عن سواه؟ وكيف يخدم حلقة وصل حساسة وتشكيلية بين التعليمين الأولى والابتدائي من ناحية. والجامعي من الناحية الثانية. في مرحلة التعليم الأولى/الابتدائس يحاول التربويون التركيز على تطوير المهارات الأساسية والضرورية للإنسان في المجتمع المتحضر أو المثقف، زيادة على غرس عدد من القيم والمبادئ الدينية والاجتماعية والأخلاقية التي يتوجب على المواطن احتضائها على نحو تلقائي (ان لم نقل متعام) بلا نقاش أو تشكيك عقلى. هذه المبادئ الأساس متفق عليها اجتماعيًا بوصفها واحدة من أهم أعمدة المجتمع وأسباب تواصله. لذا تتم العناية بملكات الحفظ والمذاكرة، خاصة في المواضيع المتعلقة بالتربية الدينية وبالثقافة الوطنية والقومية، زد على ذلك تلقين الأطفال قواعد السلوك الأخلاقي السوى من بين قواعد ضرورية أخرى، من نمط قواعد النظافة وتنظيم الروتين اليومى والاستعداد لأداء الواجبات والتهيئة لليوم التالي. وبذلك يتعلم الطفل مجموعة مهمة من السلوكيات التي تعد شرطًا مسبقًا

يمكن مباشرة التعليم الثانوي من خلال استلال لفظ «ثانوي» الوارد هنا، حيث أنه يعكس تسلسلاً معرفيًا مهمًا في الأنظمة التربوية، ذلك أن كلمة «الثانوي» إنما تنطوي تلقائيًا على وجود ما يسبق وما يتلو بشكل تتابع منطقى، حيث إن اللفظ ينطوى على وجود «تعليم أولى» قبل ذلك، وتعليم من نوع أكثر تعقيدًا وتركيزًا بعد ذلك. وإذا كان بعض المنظرين التربويين لا يفضلون التركيز على صفة «الثانوية» في هذا السياق، فانهم غالبًا ما يفضلون التقسيمات التطورية والتطويرية المتتابعة في مسيرة الشبيبة نحو اكتساب المعارف وبناء الشخصية، الأمر الذي يفسر تفضيل توصيف المرحلة السابقة للتعليم الثانوى بأنها مرحلة «التعليم الابتدائي»، ثم يتلونها بمرحلة انتقالية (بين الطفولة والشباب) يسمونها مرحلة «التعليم المتوسط» التي تفتح الأبواب نحو «التعليم الإعدادي». وغالبًا ما يصعب على العامة التمييز ببن لفظى «الثانوي» و «الإعدادي» باعتبارهما شيئًا واحدًا، الأمر الذى يفسر ظاهرة اختلاط التسميات عند إطلاقها على المدارس في بعض الأقطار العربية: فهنا لدينا «ثانوية» وهناك لدينا «إعدادية». بيد أن هذا الخلط، في جوهره، مبرر نظرًا لأن اللفظين يتسقان في تحديد مرحلة معينة واحدة في البناء التربوى والتعليمي للإنسان من فئة عمرية معينة تتراوح بين لبقائه عضوًا مفيدًا في المجتمع. ولكن من الناحية المعرفية، يتم التركيز في التعليم الابتدائى على «المهارات» الأساس التي لابد من اكتسابها كشرط مسبق ترتهن به عملية التواصل أو الاستمرار التربوي. من هذه المهارات المهمة، تبرز للمرء مهارات الحفظ والاستيعاب والمحاكاة، والتهجي، والرسم، وتخصيب الخيال، والتشجيع على إنتاج الأفكار الإبداعية حتى وإن كانت بحدود عمر الطفل.

وعلى نحو متواصل مع هذه العملية التربوية، يأتى الطالب إلى التعليم الثانوي بافتراض تمكنه الكامل من هذه المهارات، حيث تكون القراءة والكتابة والقدرة على التعامل مع المعلومات والبيانات واختز انها موجودة لديه. لهذا السبب يحاول مصممو مناهج التعليم الثانوية استثمار توفر المهارات الأساس لدى طالب الثانوية الجديد من أجل ضخ أكبر كم من المعارف والمعلومات على أساس تجايل هذه العملية مع الفئة العمرية الشابة القادرة على الاكتساب والخزن المعرفي. هذا، بكل دقة، ما يفسر تنوع واتساع مساحة المواد الدراسية في التعليم الثانوي، حيث يفضل عدم الفصل ببن العلوم الإنسانية والعلوم التطبيقية الصرف. الهدف الذي يتوخاه التربويون المختصون يغدو واضح المعالم، وهو: تجهيز الطالب بأساسيات جميع الأنظمة العلمية الضرورية، من الآداب وقواعد اللغة الأم وقواعد اللغة الأجنبية، إلى العلوم التطبيقية والمعرفية كالجغرافيا، والتاريخ، والفيزياء، والكيمياء، والرياضيات وسواها من المواضيع التي يهدف بعضها، ليس فقط لزيادة الثروة المعرفية لطالب الثانوية، وإنما كذلك لتمرين العقل الشاب على حل المسائل والتعامل مع المشاكل على نحو منطقى متسلسل من أجل تمرين عقله على هذه العادات التفكيرية والذهنية المهمة. وبعكسه، كيف يتسنى لنا تفسير التركيز على المسائل الزياضية والهندسية المعقدة التي قد لا تخدم هؤلاء الطلاب الذين يطورون مواهب وقدرات خاصة في العلوم الإنسانية، ومن ناحية أخرى، فانه من المفضل أن يأتي الطالب إلى المدرسة الثانوية وقد اكتسب المعلومات الأساس باللغة الأجنبية المقررة (الإنكليزية في المشرق العربي، والفرنسية في المغرب) كي يتمكن في المرحلة التالية من التعامل مع النصوص، وربما مع تحديات تكوين الجمل والفقرات الأولى باللغة

الأحنسة.

وإذا كان التنوع واتساع حقل العلوم والمعارف المختلفة بين الإنسانيات والعلميات مهمًا كي يعرف الطالب شيئًا من كل شيء، فإن هذا النوع من الضخ العلمى المتنوع يتطلب التركيز على حفظ المعلومات ومراجعتها ومذاكرتها وتصنيفها كي تهبط إلى إعماق الذاكرة على نحو متناغم لتكون جزءًا لا يتجزأ من الثروة العقلية للطالب. ومن ناحية ثانية، فإن مرحلة التعليم الثانوي لا ينبغى أن تعتبر الطالب إناء جامدًا خاليًا كي تسكب فيه الوحدات المعلوماتية كيفما اتفق، إذ يتوجب على التربويين توسيع وتقوية القدرات الذهنية لدى الطالب من خلال إلقاء الضوء على طرائق التفكير المنطقى الذي ينأى بنفسه بعيدًا عن الخرافة، حيث يتعرف طالب الثانوية على قوانين مهمة كالسببية والتسلسل التاريخي، زيادة على تعريفه بأهمية القدرة على «الاستنتاج» deduction و«الاستقراء» induction باستخدام وسائل التفكير المنطقى الصحيح. إن العلوم التطبيقية الصرف (الفيزياء، الكيمياء، الأحياء من بين سواها) مهمة لتدريب الطالب الشاب على طرائق البحث في العلوم الطبيعية وهي طرائق مهمة للغاية بالنسبة لمستقبله، ومنها: الموضوعية وجمع المعلومات المحايدة، والبحث عن أصول الأشياء، والتسلسل التاريخي، زيادة على تدريبه (عبر تنوع المواد العلمية والإنسانية) على التمييز بين حقائق التكرار Facts of Repetition (وهي حقائق القوانين المستقاة من العلوم الطبيعية، كأن تبقى تفاحة نيوتن تسقط إلى الأسفل بفعل قانون الجاذبية) وبين «حقائق النتابع» Facts of Succession التي تفرزها العلوم الإنسانية (حيث تنفرد الحقبة التاريخية أو أفكار فيلسوف معين على نحو خاص بها، ولا يمكن أن تتكرر بصورة طبق الأصل كما عليه الحال في حقائق العلوم الطبيعية).

إن عملية تطوير ملكات ومعلومات الطالب في المرحلة الثانوية أو الإعدادية إنما يجب أن تترافق مع ملاحظة المرحلة العمرية التي يمر بها، حيث يكون الشاب في هذه المرحلة متعطشًا لكل جديد ومبهرج ومغرا الأمر الذي يجعله ضحية سهلة للأفكار الطارئة والمنحرفة وللممارسات الخاطئة التي يمكن أن يدخلها «على سبيل التجربة»، كالتدخين ومعاقرة

الخمور أو المخدرات. لذا ينبغي أن يؤخذ هذا الجانب بنظر الاعتبار من قبل التربويين الذين قد يخطئون في اعتبارهم التلميذ الثانوي مجزد «إناء» تسكب إلى دواخله المعلومات «النافعة». ويمكن تلافي آثار هذا المفهوم الخاطئ عبر التوكيد على المواد الدراسية التي تمنح الطالب الشاب ما يكفي من الحصانة الفكرية كى يرقى بنفسه إلى مقاومة الغريب والطارئ واللاأخلاقي، خاصة في عصر تخترقه الفضائبات بأنواعها وتمخره الشبكات الرقمية التي تستثمر أيما استثمار من قبل الشبكات والمنظمات التي تحاول اختراق الأجيال الشابة في المنطقة العربية والإسلامية على نحو التخصيص. ينبغي أن يترافق هذا البناء النفسى والفكرى الرصين مع الجهود المركزة على منع التكاسل والترهل والخوف الهاجسي من العمل والمثابرة والكدح، الأمر الذي يبرر التركيز على دروس التربية الرياضية والبدنية التي تمنح الطالب بناء جسديًا صحيًا ورغبة قوية بالعمل وتوظيف الجسم ومنعه من التصلب أو التكلس. ويضمن هذا الجهد تندرج الأنشطة اللاصفية الأخرى كالسفرات



المدرسية والهوايات التي تمارس في الهواء الطلق، زيادة على التدريبات السكرية أو شبه المسكرية (كمخيمات الكشافة والجوالة) التي تعمد إليها بعض الأنظمة التربوية كجزء أساس من متطلبات البناء الصحيح والسليم للطالب في هذه المرحلة الحساسة من حياته.

لاريب في أن مثل هذه الأهداف التربوية لا يمكن بلوغها فقط عن طريق توفير الأبنية والمرافق الفيزيائية الملموسة واللوازم المناسبة والضرورية، كالكتب الملونة واستعمال وسائل الإيضاح والفيديو والأجهزة الصوتية، ذلك أن العنصر الأهم من هذه العناصر جميعًا يتمثل في توفير الكادر التدريسي المؤهل الذي يعى مثل هذه الأهداف، ويضطلع بتحقيقها داخل الصف المدرسي وعلى الأرض. هذا ما يجعل من عملية تهيئة وتأهيل المدرسين المناسبين والأكفاء من أكثر العمليات صعوبة (لللاحظ في هذا السياق أهمية كليات التربية) حيث يتوجب تحقيق التوازن بين التخصص العلمى الدقيق للمدرس أو المدرسة من ناحية، وبين المعارف السايكولوجية والتربوية التى تترجم العلوم والمعارف إلى فنون التدريس عبر قنوات إيصال المادة إلى المتلقى على نحو سلس خال من التعقيدات.

وإذا كان طالب الثانوية في هذه المرحلة من حياته ميالًا أحيانًا إلى المشاكسة أو حتى إلى التمرد ضد التقاليد الاجتماعية وضد الأعراف العائلية والهيمنة الأسرية، نظرًا لدمائه الشابة النازعة إلى الحديد، فإن هذه الصفة هي سجية طبيعية في هذا العمر، بيد أن المهم هنا يتجسد في السيطرة على هذا الفيض العاطفي الطبيعي لضبط هذه النوازع ولتقنينها وتوجيهها على النحو المناسب الذي لا يمكن أن يضر بالطالب نفسه أو بالمجتمع الذي يتوقع منه الكثير. لهذا السبب تعمد الأنظمة التعليمية المتطورة إلى التأكد من وجود مختص نفسى-اجتماعى يضمن الهيئة التدريسية في كل مدرسة ثانوية: فتحت عنوان «المرشد التربوي» يقوم هذا الأستاذ المختص والمؤهل تأهيلًا رفيعًا بالاهتمام الفردي بالطلاب، خاصة من هـؤلاء المعروفين بأصحاب الحاجات الخاصة الذين يعانون المشاكل العائلية أو الإعاقات السلوكية أو النفسية ومن حالات النزوع إلى التمرد المتعامي لذاته. لذا ينبغي للمرشد التربوي استلام ملفات الطلبة التي ترسل معهم من المدرسة الأولية لم التنوية. لا إمتها ومنابعة حالة الطالب عبر سنوات الدراسة الناوية. ولا مانع من أن يقوم المرشد بلقاء الطالب على نحو جماعي من أن يقوم المرشد بلقاء الطالب لقد يقيت المدارس الثانوية في العالم العربي لعقود لقد يتمت المدارس الثانوية في العالم العربي لعقود النجاح والمعدلات والدرجات التي يعرزها الطالب من أجل الحصول على قسم علمي جيد في كلية جيدة من أجل الحصول على قسم علمي جيد في كلية جيدة لم يعد ممكناً في عصر مزدحم بالأيديولوجيات لم يعد وفة أطبأت المن يعد ممكناً في عصر مزدحم بالأيديولوجيات لم يعاش علم عالم المناب التربوي لم يعد في أطبال التصارف والنشاء بالجانب التربوي لم يعد في أخل المناب التربوي المنابع المنابع التربوي المنابع التربوي المنابع التربوي المنابع التربوي الأفكام المنابع التربوي المنابع التربوي والأفكار التضارة والنحرة أحيانًا.

وعودة إلى فكرة التعليم «الثانوي» الذي يفترض قبله وجود التعليم «الأولى»، فإن على المرء أن يستذكر لفظ التعليم «الإعدادي» ثانية: فإذا كان التعليم الثانوي تواصلًا واستكمالًا للتعليم الأولى، فإن مفهوم التعليم الإعدادي يفترض «إعداد» الطالب إلى ماهو أعلى وأكثر تعمقًا، وهو «التعليم الجامعي». في الكلية أو الجامعة يطلق الطالب لانتقاء أو انتخاب التخصص في حقل أو مجال علمي معين على سبيل التعمق والإلمام الأوسع به، تأسيسًا على أن مرحلة التعليم الإعدادي التي ينبغي أن تكون بدرجة من الجدوي والفائدة لأن تقود الطالب إلى اكتشاف مواهيه واهتماماته الخاصة التي تؤهله للتخصص في أحد الأنظمة العلمية، كأن تكون من العلميات أو من الإنسانيات. فإذا ما أكمل الطالب تعليمه الثانوي دون ظهور بوادر الولع باختصاص بعينه، فإن هذا «الضياع» ينطوى على خلل في نظام التعليم الثانوي. علينا أن نتذكر دائمًا أن هذا معيار مهم: ففي الوقت الذي يذهب به الطالب لأداء الامتحانات العامة في السنة الأخيرة من تعليمه الثانوي، ينبغي أن تكون الكلية أو الاختصاص الذي يرغب فيه أمام عينه كي يعمل من أجله. في هذه المرحلة من العمر «يجب» أن يكون الإنسان واضح الرؤية والرؤيا: فإذا ما كانت ملكاته ومواهبه ميالة (مثلاً) إلى اللغات الأجنبية أو إلى العلوم التطبيقية، فإنه من الطبيعي أن يؤدي الطالب الامتحاثات النهائية كي يحقق حلمه في الالتحاق بالكلية المناسبة. لذا يكون اعتماد المعدل والدرجات



النهائية، كمعيار وحيد أو أوحد لاختيار الكلية، مبدأ خاطئاً إلى حد كبير. إن الطالب في هذا العمر ينبغي أن ينضج بالدرجة الكاهية لأن يعرف ويدرك طبيعته التذهنية وأفاقه المستقبلية، لذا يكون من الواجب أن نساعده على الاختيار الصحيح الذي يحيله إلى مواطن صالح ونافع: على عكس ما يجري حالياً في المديد من الدول في المنطقة، حيث يذهب الطالب المناهة لا تلبي ميوله ولا تستجيب لرغباته ولمواهبه إلى كلية لا تلبي ميوله ولا تستجيب لرغباته ولمواهبه بعد، كان تراه يعمل تاجراً وهو يعمل شهادة في الهندسة الإلكترونية، أو أن تراه يعمل موظفاً في دائرة بلدية وهو يعمل البكالوريوس في لغة أجنبية ا ■

صدرحديثاً:

إصدارات دار القوافل للنشر والتوزيع







مدساوة مارنتین سام سامه استان استان

أيهاء ملتقى الحضارات

المعطلا ومدائن صالح





كالل درة حاتم

الطائف إحدى القريتين

نهران منطلق القوافل

Collection: (Cit'es Prestigieuses sur la route de l'Encens)

AL-ULA & MADA'IN SALIH Histoire De Deux Civilisations Antiques

AL-ULA

Bedeutende Städte an der Weihrauch straße: AL-ULA & MADA'IN SALIH





Prominent Cities on the Frankincense

Prominent Cities on the Frankincense Route Series: (1) AL-ULA & MADA'IN SALIH





Kingdom of Saudi Arabia



دارالقوافل للنشر والتوزيع - الرياض هاتف : ۲۰۱۰،۸۱ ـ ۲۰۱۰۹۹(۱) (۹۳۳) + فاکس ، ۲۰۱۰ و ۱ ص . ب : ۲۰۰۱ الرياض ۱۱۴۱۲ بريد الکتروني : qawavil@hotmail.com الملکة العربية السعودية



مشوار ثانوية

لكن نظرتنا إلى مهارتنا الوحيدة قد تغيرت، بعد أن ركبنا مع آخر سائق سيارة أجرة؛ ذلك السائق الذي سألنا في بداية رحلتنا الجديدة إلى العاصمة:

- ثلاثة شبان ولم تستطيعوا توفير سيارة تسافرون بها؟

- المشكلة لسبت توفير السيارة.

- ما الشكلة اذًا؟

- جميعنا لا نجيد فيادة السيارة.

- عجيب، وماذا علّمتكم الثانوية؟! سقطت اللبنة الأولى من صرح الثانوية العامة

الذي شُبّد في نفوسنا.

خرجنا من المدينة، أحدنا بجوار السائق واثنان خلفه، واستقامت بنا الطريق في قلب الصحراء، فبادرنا السائق بكلمات مشجعة، رم الإحباط الناحم عن مرور حولين كاملين على شهاداتنا الثانوية...

- بارك الله فيكم حصلتم على الثانوية لم تقصروا. وطنكم بانتظاركم.

أى وطن تقصد؟

- بلادكم!

- التوقعات والتنبؤات تجزم بزوال مفاهيم الأمة والدولة والقومية لترثها في القريب العاجل ثقافة موحدة ودولة عالمية وأملة بشرية واحدة تحكمها التقنية والشركات متعددة الجنسيات، أمة عالمية دات رأى عام عالمي واحد.

- الله أكبر! أنتم حملة الثانوية ينطلي عليكم مثل

هذا الكلام المُثبِّط الذي تسوِّقه الفضائيات؟! - كلام متبط.. ليكن، لكنه صحيح.

- بل غير صحيح، أنا أؤمن بأن وجود التنوع والاختلاف بين بنى البشر هو من سنن الخالق تبارك

وتعالى، إيمانًا مبنيًا على قول الله تعالى: ﴿يا أيها الناس إنًا خلقناكم من ذكر وأنثى وجعلناكم شعوبًا وقبائل لتعارفوا إن أكرمكم عند الله أتقاكم إن الله عليم خبير ﴾ ، وقوله تعالى ﴿ولو شاء ربك لحعل الناس أمة واحدة ولا يزالون مختلفن ﴾.

- ما شاء الله يبدو أنك خريج ثانوية في العلوم

- لا، أبدًا، هذا مما تعلمته في الدروس الشرعية في الحرمين الشريفين، عندما تمر بهما رحلاتي.

وسقطت لبنة ثانية من صرح الثانوية.

نزلنا فخ إحدى المحطات للتزود بالوقود والاستراحة قليلاً ، ثم عدنا لمواصلة الرحلة ، فاستعاد

السائق الموضوع الذي كان يحاورنا فيه.

 هذه الطروحات والمقولات إنما تأتى في سياق فكرى ابتزازي كمبررات وذرائع لتسويغ وتمرير أساليب(الإنسانية) تنتهجها الدول التي تمسك بزمام الاقتصاد والعسكرية في عالم اليوم، للإبقاء على تقدمها واستمرارها، والقضاء على محاولات النهوض المنافسة في أي مكان آخر، وأول سبلها إلى ذلك إضعاف انتماء الفرد الآخر إلى ثقافته وهويته الوطنية والقومية والدينية والحضارية.

- يبدو أنك حاصل على الشهادة الجامعية!

- مطلقًالا هذا الكلام أسمعه في الإذاعة المحلية عندما لا يكون معي زبائن، فأقطع الطريق بصحبة الإذاعة، أنا والحمد لله أجيد الإنصات والاستماع: فالإنصات وحسن الاستماع في نظري مهارة مهمة لا بد أنكم تعلمتموها في الثانوية.

عمود كامل في صرح الثانوية ينهدم.

كان سائق سيارة الأجرة مثيرًا لقضولنا خلال هذه الرحلة بثكل مذهل، فهو شديد الاعتزاز بآرائه البنية بوضوح على تقكير واقعي ومنطقي، واثق بنفسه قادر على إيصال رأيه وتبريره والدفاع عنه ليبدو مقتمًا، قادر على النقد الهادف لمدرات الواقع وأراء الغير، ومتمكن من الحوار الهادئ المقنع والمناقشة البناءة، وتبادل الآراء في إطار من احترام الرأي الآخر وتقديره؛ ولذلك سأنناه؛

- أأنت حاصل على شهادة ماجستير أو دكتوراه، وتعمل سائق سيارة أجرة لظرف ما؟!

 (ضحك ١) سنة من السنوات منحت نفسي إجازة من السيارة وانتظمت في دورة تدريبية، قدرت أنها مفيدة في مجال الحوار والنقاش وإبداء الرأي.
 (ضحكنا) سائق أجرة ينتظم في دورة تدريبية

(صعنف) للحوار والمناقشة. ومع من كنت تتدرب في تلك الدورة؟

 مع مجموعة من خلق الله الراغبين في تطوير انفسهم، من سائق سيارة الأجرة مثلي إلى أستاذ الجامعة.

 أستاذ الجامعة (معقول. لكن ما حاجة سائق الأجرة لدورة تدريبية في مجال الحوار والنقاش وابداء الرأي؟

وأمته.

- لكن الانفتاح الإعلامي نعمة.. أليس كذلك؟ ...

- الانفتاح الإعلامي ليس شراً كله، بل هو مجال خصب لتبادل الآراء عن طريق الحوار والمناقشة، وبالتالي الاستفادة من تجارب الغير ونجاحاته في مجالات معينة، وليس لكم يا شباب الوطن، حتى مخافظوا على عقيدتكم وتدعو الغير إليها، إلا أن تتقوم على سمات شخصية تشكل حدًا أدنى لا بد أن الثانوية قد رودتكم بها

جدار كامل من صرح الثانوية يعانق الأرض.

كان موقفنا مخجلاً عندما علق السائق على خير سمعناه تواً من مدنياع السيارة بصدد مشكلة سياسية وعسكرية تخص بلد عربي مجاور، فقد كنا بعيدين جدًا عن فهم الواقع الفائم الذي شرحه لنا السائق بشكل منطقي مقنم.

- أين أنتم وأين العالم يا شباب الثانوية؟! - ما الله الثانوية؟!
 - نحن لا نتكلم في السياسة؟
 - حرام؟
- ربما، فالمعلمون جميعًا يقولون ممنوع الكلام في السياسة؟

المنوع هو الكلام والتفكير في الخيانة، أما
 السياسة فلها كليات في الجامعات الحكومية ربما
 توجهتم إلى إحداها.

- لنفترض أننا لا نرغب في التوجه إلى الكليات السياسية ووظائف وزارة الخارجية، فما الفائدة المرجوة من الكلام في السياسة؟

ي يفترض في كل واحد منكم، كخريجين في الثانوية العامة، أن يكون واسع الثقافة، مُطلعًا وواعيًا التحديات التي تواجه وطنه وأمته داخليًا وخارجيًا، متفاعلًا بشكل إيجابي مع الأحداث والمناسبات السياسية المحلية والعالمية.

- ولماذا كل هذا؟

إن التطورات الحديثة في مجالات العلوم والتقنية والاتصبال والإعسلام والاقتصباد، وما أحدثته من شبّه انهيار للعدود والفواصل بين الدول والمجتمعات، أذت إلى أن يكون الحدث الذي يعدث في طرف من الأرض وتداعياته، ذا تأثير مباشر وأن على

ما يحدث في طرفها الآخر.

- وعليه؟

- وعليه فلم يعد هناك مواطن، في أي بلد، معزول عن التأثّر بالأحداث العالمية، وقد تأتى تصرفاته وردود أفعاله، على حدث أو آخر، مؤثرة على أمن واستقرار بلاده واقتصادها ومستقبلها.

- ومن ثم؟

- ومن ثم، تتأكد ضرورة إطلاعكم، كشباب وطني، ووعيكم بالقوى والاتجاهات المختلفة التي تحكم العالم وإحاطتكم بها بشكل شامل وأخذكم من كل فن وعلم بطرف، وعلمكم بتوجهات ومصالح بلادكم في ظل القوى والاتجاهات في عالم اليوم والمستقبل، لتتخذوا موقفًا صحيحًا من كل حدث بما ينسجم ومصلحة بلادكم التي هي مصلحتكم أولاً

- كلام جميل!

- بالتأكيد أنكم استوعبتموه في الثانوية ...



سقف من سقوف صرح الثانوية يهوى..

محطة وقود بواصل بعدها السائق رحلتنا المثيرة، مواصيلا حديثه المتع الذي لا يحاريه فيه معلم ثانوية عرفناه من قبل، لنتقمص نحن دور الطلاب المشدوهين بمعلمهم الحاذق المدهش، الذي يتيح لهم فرصة السؤال في أي لحظة، قال السائق وهو يحرك يده اليمنى في الهواء شارحًا، بينما يقبض على مقود السيارة بيده اليسرى بتمكّن:

 ان ثقافة الفرد ووعبه بشكلان أهمية بالغة تجاه الأحداث ذات الطابع المحلى في بلاده، فاحتمال وجود من يتربص بالمشكلات المحلية، ليستفيد من تداعياتها على وجه غير مشروع أو تخريبي، فيثير البلبلة وسوء الفهم، هو احتمال وارد في ظل الانفتاح الإعلامي وتطور تقنية الاتصال.

- زدنا فهمًا يا رعاك الله...

- عالم اليوم عالم يشكّل أسبرة واحدة، رغم التنوع الطبيعي والاختلاف الحتمى في الثقافات والحضارات، فالحياة الإنسانية تجمع البشر وتفرض عليهم أشكالا من التعاون والتعايش والتفاهم ليستمروا في السير على طريق الحياة الآمنة الرغيدة.

- ولذلك تبرز أحداث ومناسبات ومنظمات وهيئات وتجمعات ومؤتمرات عالمية تتيح للبشر فرصًا للتعاون والتعايش والتفاهم المنشودين.

- وهذا بتطلب؟

 وهذا يتطلب منكم الإدراك الجيد لأهداف ونشاطات هذه الفعاليات والتجمعات، حتى تستفيدوا منها على الوجه الذي يحقق مصلحة بلدكم ويحقق له التفاهم والتعاون والمصالح المشتركة مع بلدان العالم الختلفة.

- يا رجِل هذا ترف ثقافي وفكري!.. دعنا الأن في مشكلة القبول في الجامعة أو الوظيفة.

- دراستكم واطلاعكم على جميع المتغيرات والاحتمالات المحلية والدولية والعالمية ليست ترفأا فكريًا، ولكنها ضرورة؛ لا بد أن تتسلحوا بالخبرات والمعلومات اللغوية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية عن الكيانات والتكتلات التي ستصبح بالنسبة لكم سوفًا تتعاملون في حلبتها ومجتمعًا

تعيشون وسطه وتتعايشون معه.

- وماذا عن المصير المشترك؟

سؤال سقناه سخرية وتهكم، ولم يلتفت سائقنا له، بل واصل حديثة الجذاب الذي لم نعهده طوال مشوارنا التعليمي وتمنينا لوطالت الطريق ثلاث سنوات لنحصل على ثانوية من نوع جديد.

- ينبغى أن تدركوا وتعوا يا شباب أن ما تواجهونه مع إخوانكم من العرب والمسلمين هو المصير المشترك الذى تسألوننى عنه وأحسبكم تدركونه، وأن ما يفترض أن يشملكم ويجمعكم مع أشقائكم، خصوصًا في ظل ظهور التكتلات الاقتصادية والدولية المختلفة، هو تكتل عربى إسلامي، قائم على الجوار الجغرافي والدم واللغة والدين والعادات والتقاليد. وهذا هو المصير المشترك الذي آمنتم به خلال دراستكم الثانوية.

مجموعة من الأبواب والنوافذ في صرح الثانوية تتطاير في الهواء،

نزلنا في إحدى المحطات للغداء.. فقال أحدنا بحسرة ومرارة:

- ليتنا نجد جامعة أو عملًا يوفر لنا هذه اللقمة ائتى نأكلها.

وهنا قاطعنا السائق سائلًا بعتب شديد: - همكم اللقمة فقط؟! يا لها من همة متدنية! ألا

تودون أن تصبحوا عما قريب مواطنين منتجين؟!

- مواطنين منتجين؟!

- المواطن المنتج هو فرس الرهان للشعوب والمجتمعات في الماضي وفي الحاضر وفي المستقبل. وفي المستقبل القريب الذي نحن على أعتابه تغير مفهوم الانتاج، وأصبح ذا ارتباط عضوى بالعلم والثقافة والتقنية أكثر من ارتباطه بطلب لقمة العيش.

- ومن هو المواطن المنتج عافاك الله؟

- «المواطن المنتج» أو بالأصح «المواطن المتعلم المنتج»؛ ذلك الشخص الذي يستطيع استثمار ما تعلمه من حقائق وقواعد أو قيم أو أي شكل من أشكال المعرفة لإنتاج المنتجات.

- ما الفائدة من أن يكون أحدنا مواطنًا متعلمًا منتجًا، أكثر من أن يوفر لقمة العيش لنفسه ولأسرته؟



- المواطن المتعلم المنتج صمام الأمان للمجتمع الذى يسعى للمنافسة العالمية ولتحقيق تنمية شاملة واقتصاد قوي.
- ولكن اثنان منا ثانويتهما شرعية وأدبية وواحد فقط هو المتخصص في العلوم الطبيعية وها هو ىحانىك.
- الإنتاج لا يعنى بالضرورة الإنتاج المادي الصرف، وإنما هو كل منتج مادي أو معنوى يستفيد منه الفرد أو المجتمع أو البشر؛ فلا يمكن تخيل مجتمع بلا إنتاج فكرى أو أدبى أو فني، إذ إن الفنون والآداب والفكر تعد من أرقى المنتجات التي تميز الشعوب وتبرز ثقافتها وقيمتها، تمامًا كما أنه لا يمكن تخيل مجتمع لا صناعة ولا زراعة ولا إنتاج مادي له ويعيش عالة على ما تنتجه المجتمعات الأخرى.
- ليتنا نصل إلى نصف ما وصلت إليه المجتمعات الأخدى
- يجب ألا تكون همتكم الوصول إلى ما وصلوا اليه، لابد أن تطمحوا يا شباب إلى التميز في الإنتاج! التميّز ال
- الإنتاج المتميز هو نتيجة طبيعية للفرد المتميز، فمع اشتداد المنافسة الاقتصادية العالمية لم يعد

هناك مجال للمُنتج العادي الذي سيواجه الكساد وانصراف الزبائن في ظل اتفاهيات تحرير التجارة الدولية وانفتاح السوق لعملية المنافسة بشكل تام.

- وضع خطير!!

نعم بالضبط، أنتم خريجو ثانوية تدركون هذا بالطبع! وأنا أذكركم فقط، ففي ظل التطورات الأخيرة لفهوم المتنام المنتج وظهور مفهوم المتنام المنتج المنتضاد اليوم وفي المستقبل القريب يقوم على خبرات وقدرات الإنسان الذي هو بلا شك - نتاج عملية تربوية تعليمية عبرتم أنتم احدى أهم حلقاتها.

أخذت الكسوة الخارجية لصرح الثانوية تسقط فبدا شأنها قبيحًا.

* *

ركينا السيارة واستقامت الطريق أمامنا من جديد، وعبرنا للسائق عن أحلامنا بأن نلتحق بجامعة ما، ثم نحصل على وظيفة نستثمر فيها ما تعلمناه في الجامعة لتقديم إنتاج متميز منافس، فسأتنا السائق:

- عجيب..تأخذون الشهادة الجامعية ثم تنامون؟

- ألا يحق لنا الراحة بعد التعب؟

- ألا تفكرون في التدريب المستمر؟

- التدريب؟ مثل الدورة التي أخذتها أنت في الحوار والنقاش؟

 بل في كل مجالات الحياة، فالتدريب من أهم النشاطات التي يجب أن تمارسوها مستقبلاً للتغلب على التطورات والمستجدات والتغيرات التي تطال كل حقول ومجالات العمل والحياة بلا استثناء.

- ما لنا ومال المتغيرات وخلافه؟

- سرعة التغير التي اتسم بها عالم اليوم، وتسارع حدة التغير التي تثبئ بوثيرة تغير مشارعة أكثر وأكثر في المستقبل، تعطي التدريب أهمية بالغة وحامات المستقبل المستقبل سيكون الإنسان المتعدد المهارات، وأهم من ذلك الإنسان التعلم والتدريب الدائم، والذي يقبل إعادة التدريب والتأهيل عدة مرات في حياته العملية.

- ملاحقة التدريب أمر متعب لا يأتي بتعبه.. - لا أبدًا!! أنتم تعلمون ولا بأس من تذكيركم إذا

نسيتم أن تقنيات التعليم قد تطورت كثيرًا وأصبحت قادرة على تقديم برامج للتعليم الذاتي والتعليم عن بعد، وهي بذلك تتيح عملية التدريب وتجعلها ميسرة وممتعة أيضًا.

- آمنا بما تقول.. ما أهم مهارة تنصحنا بالتدرب عليها؟

- حيث إن مواصلة التعليم والتدريب أصبحت عملية واجبة الاستمرار مدى الحياة، وتقنيات التدريب والتعلّم الذاتي أصبحت مناحة في كل مكان، فإن عملية تكوين آلية البحث عن المعلومة وتسخيرها الثائدة، أصبحت بدورها مهارة أساسية يجب اكتسابها في سنوات العمر الأولى ولا أحسب أن الوقت قد فاتكم.

- أنت متخصص في الحاسب الآلي بلا شك؟ - إطلاقًا! الحاسب اليوم كالقلم، لا أحد يتخصص فيه، بل هو رفيق الجميع.

- 11515

- حل القرن الحادي والعشرون الميلادي وقد تمكنت التقنية، وتقنية المعلومات على وجه التحديد من حياة المجتمعات تمكنًا مستحكمًا.

- كىف؟

- دخلت هذه التقنية إلى مجال الإدارة وما يتضمنه من تخطيط وتنظيم ورقابة وموارد بشرية. وإلى مجال الاقتصاد وما يتضمنه من أعمال بنكية ومصرفية وتبادل تجاري، وإلى مجال الصناعة والثروات الطبيعية والتعدين، وإلى مجال الدراعة وما يرتبطن به من كافة أشكال الإنتاج الزراعي والحيواني، وإلى مجال التربية والتعليم والبحث العلمي من وسائل الشكر والأدب والعلوم المختلفة، وإلى المجال السكري والى المجال الرياضي وإلى مجال الإبداع الفني وإلى مجال الحياة الاجتماعية، بل دخلت تقنية المعلومات حتى في مجال التسلية والترفية.

ا ساتر (ا

- نعم. والواضح أن تمكّن تقنية المعلومات من كافة مجالات الحياة البشرية سيستمر وستزداد حياة البشر اعتمادًا عليها وعلى معطياتها، لما توفره من سرعة ودقة وسهولة في أداء وتنظيم الأعمال الخائفة. - هل تقصد بتقنية المعلومات الحاسب الآلي أو الكمبيوتر فقط؟

- الحاسب الآلي أو الكمبيوتر هو واسطة العقد في المنظومة التقنية التي ستتحكم في الحياة البشرية المستقبلية، فتقنية الحاسب الآلي تكتسب أهمية بالغة من وجهين:

الوحه الأول: السرعة الفائقة والقدرة التخزينية الهائلة والأغراض والاستخدامات غير المحصورة، التي بلغتها الحاسبات الشخصية ذات السعر الزهيد التي يقتنيها الإنسان العادي في منزله أو مكتبه أو يحملها معه في كل مكان.

الوجه الثاني: إمكانية ربط أي حاسب آلي بأي حاسب آخر في أي مكان من العالم وبأي شبكة معلومات عن طريق الهاتف أو عن طريق الأقمار الصناعية، وبالتالي أمكن الوصول الآني إلى أي

معلومة في أي مكان، وتمكن حتى الأشخاص العاديون من تبادل وتراسل المعلومات والرسائل الإلكترونية بمضامينها التي تفوق الحصر.

- تقصد الإنترنت والمنتديات والدردشة.
- هذا الذي تعرفونه أنتم معشر الشباب من الانترنت.
 - وما نظرتك أنت إلى الانترنت؟
- تكاد تكون شبكة الإنترنت اليوم ضرورة من ضرورات الحياة للإنسان المعاصر؛ فهي تتيح جميع الموسوعات ودوائر المعارف المختلفة للشخص العادى، ناهيك عن الطلاب والباحثين، وهي في طريقها لتصبح شيئًا آخر عما قريب.
 - أأنت متأكد؟
- أنتم شباب العصر حملة الثانوية العامة تسألونني أنا سائق التاكسي الكهل هذه الأسئلة؟ ريما كنت تقرأ ما نقرؤه في الثانوية.
- قراءاتي كلها قراءات حرة وآخر كتاب قرأته كان لبيل غيتس شخصيًا.
 - ماذا قرأت؟

فتح السائق خزانة السيارة الأمامية وأخرج كتابًا مترجمًا وقال افتحوه على صفحة ١٦ وطلب من أحدنا

- يقول بيل غيتس: «بعد أن أصبح استخدام الكمبيوتر رخيص التكلفة بصورة مدهشة، وسكن الكمبيوتر كل ركن من أركان حياتنا، فإننا نقف على أعتاب ثورة أخرى، وستتمخض هذه الثورة عن اتصال رخيص التكلفة على نحو غير مسبوق. فأجهزة الكمبيوتر ستشترك كلها في منظومة واحدة للاتصال بنا والاتصال من أجلنا. وباتصالها بعضها ببعض على المستوى الكوني، ستكون شبكة سأسميها الطريق السريع للمعلومات. والسلف المباشر لهذه الشبكة هو الإنترنت.

- قراءتك تحتاج إلى اهتمام بالنحويا أخي، أرجو ألا تكون ثانويتك في العلوم العربية والأدبية.. (قالها السائق بخبث ملتفتًا التفاتة سريعة إلى الخلف).

أخذ صرح الثانوية يهتز من جدوره.

وصلنًا إلى مدينة صغيرة على الطريق، وبدلا من أن ننزل في مقهى عادى، توقف بنا السائق



عند مقهى للإنترنت. وذهلنا عندما رأينا سائقنا، يفتح يريدًا الكترونيًا ويقرأ محموعة من الرسائل ذات المرفقات من الملفات المختلفة، ثم يقوم بفتح صفحة منتدى فكرى فينهمك في قراءة مجموعة من المشاركات ثم يعلق على ما قرأ، ثم يفتح صفحة أحد محركات البحث الشهيرة على الشبكة ويبحث عن بعض الكلمات ويحمع عددًا من نتائج البحث، ثم يقوم بطباعة كل ذلك وتجميعه في «إضبارة» ببدو أنه سوف يقرأ محتوياتها في وقت آخر، وقيل أن نسأله بادرنا: - تعودت أن أتوقف في المحطات عند بعض

مقاهى الإنترنت، لأطالع بريدى الإلكتروني، وأعلق على بعض المشاركات في بعض المنتديات الثقافية وأبدى وجهة نظرى، كما أبحث عن بعض المعلومات

والأمور والقضايا التي تشغل ذهني.

- رأيناك تبحث وتفتع صفحات ويب في موضوعات علمية بحثة ومتخصصة، الأمر معقول مع علوم الحاسب أن يتعلمها الكل، ولكن بالنسبة للعلوم المتخصصة الأخرى الأمر يدعو إلى الشك.

- لا يعنى التأكيد على تقنية المعلومات والحاسب الآلى، إهمال أشكال حديثة أخرى للتقنية، ومنها على سبيل المثال الهندسة الوراثية وما تعنيه من ثورة تقنية في محال الزراعة والإنتاج الحيواني والغذائي، ومصادر الطاقة والصناعات الدوائية والكيميائية والطب ومعالجة التلوث البيئي، وبالتألى لابد من ضرورة إلمام شريحة - مناسبة عدديًا - متخصصة منكم يا طلائع المجتمع الجديدة بهذه الأشكال للتقنية.

- وما دخلك أنت أيها السائق الكهل؟!

- (استكمل حديثه) لا بد من إلمام الفرد غير المتخصص بالتقنيات الجديدة بشكل عام للاستفادة منها على الوجه الأمثل في حياته اليومية العادية، والتوقّى من محاديرها الصحية والأخلاقية

- مجتمعنا غنى والحمد لله، وكل هذه الأمور نستقدم لها الفنيين.

- قوة التقنية الحديثة تكمن في إدارتها وتوظيفها وليس في مجرد امتلاكها.

- يعني، ج

- يعنى أن التقنية في حقيقتها فكر وأداء وحلول

للمشكلات، قبل أن تكون مجرد اقتناء معدات وإيهار مظهري.

- مهما قلت فتحن على قناعة بأننا في عصر
- لم يعد المطلوب من المتعلم أو المعلم أو الأستاذ في هذا العصر، وفي المستقبل، مجرد التبحرف علم معين بحفظ واستيعاب قواعده وأصوله وقوانينه ونظرياته والاكتفاء بذلك.
 - لماذا لا يكفى هذا؟
- لتشعّب المعرفة الإنسانية في التخصص الواحد وتطورها وتغير وتبدل الظروف التي تستخدم في إطارها بشكل متسارع وجذري أحيانًا.
 - وما الحل؟
- هذا يستلزم إمساك الفرد بأدوات التفكير السليم والوصول إلى النتيجة المرجوة، التي قد تكون جديدة ولا تتوافر في أى مصدر من مصادر المعلومات، وتوظيف هذه النتيجة التوظيف المناسب.
- التفكير السليم، نحن تعلمنا في الثانوية أن المتفوق هو أكثرنا حفظًا وأقدرنا استرجاعًا.
- لقد ولى عهد الحفظ والاسترجاع، فمن يستطيع حفظ واسترجاع المليارات من المعلومات المتنامية والمتجددة آنيًا؟ ١

- من هنا حاءت أهمية التفكير السليم وضرورة

- نعم، فعالم اليوم يشهد اهتمامًا شديدًا بتنمية الجانب العقلى للمتعلمين، وظهرت حركة «التفكير الناقد» أو «مهارات التفكير». وكان الهدف الرئيس لهذه الحركة هو تعميم منهج التفكير وجعله من أهم المواد التي ينبغي أن يلم بها الفرد.

- ولماذا التفكير السليم الناقد أو مهارات التفكير؟

- إن تدريس التفكير يكسب المتعلم رضا وسعادة، ويزيد دافعيته للتعلم والعمل. وهناك ارتباط طردى وثيق بين مهارات التفكير والنجاح في الحياة والمجتمع.

- وماذا؟

تعلمه.

- كما أن العصر الذي نعيشه اليوم وفي المستقبل يحتاج لأدوات جديدة، فسرعة التغيرات في المجتمعات وفي المعرفة من التزايد بمكان بحيث لا يمكن التوقّع بسرعة التغير ولا اتجاهه. لذلك لابد من أن تعدوا أنضكم بمهارات تفكير عالية حتى تستطيعوا التعامل مع المستقبل بظروفه.

-- شيء جميل جدًا!

- نعم (... إن التفكير الجيد يساعدكم على التشريق بين الخطأ والصواب. وبين الضار والنافع. وتبني القضار والنافع. وتبني القيم الإيجابية من صدق وعدل وأمانة واحترام القيم السلبية. والتفكير يزودكم بأدوات التعلق الذائي ويجعلكم تمتكون الدافعية للبحث عن المعرفة واكتسابها، وتتقلون من كونكم متطلبين البين إلى متعلمين إلجابيين. تمامًا كما تعلمتم في الثانوية!...

صرح الثانوية يتمايل في الهواء.

. . .

هبط الليل، فتزلنا، وصلينا المغرب والعشاء جمع تقديم، ثم تناولنا شيئًا من المشروبات الساخنة. وعدنا إلى مواصلة السفر، فوجه السائق لنا سؤالاً محرجًا:

- منذ متى حصلتم على شهادة الثانوية؟
 - منذ عامين.

- وقت طويل مضى.. هل عملتم مشروعًا تجاريًا أو علميًا خلال هاتين السنتن؟

- أبدًا.. هذا الصيف الثالث الذي نبحث فيه عن جامعة أو وظيفة، ونحن لا نبحث إلا في فترات الصيف، والوقت الذي مضى ليس طويلًا كما

- أنتم لا تقدرون الوقت كما تعلّمتم في الثانوية. لقد حفلت مقولات وحكم وأمثال السابقين واللاحقين بتقدير أهمية وقيمة الوقت وجدوى الحفاظ عليه واستثماره، ولا يبدو المنتاء عليه المسابقاً أو لاحقًا المستخب الإيمان بهذه المقولات بدأت بواكيره وهو المستقبل القريب. - لماذا؟ (سائناه متجاهلين صرح الثانوية الذي واصل الامتزاز من جدوره).

لما يتطلبه هذا العصر السريع التغير من ملاحقة فورية للجديد في مجالات العلوم والتقنية والاقتصاد وتحولات السوق والطبع والمهن والمهارات المختلفة، لا بد من إنسان يقدر قيمة الوقت ويستثمره استثماراً فعالاً في التعلم المستمر والتدريب الدوري وامتلاك المهارات الأساسية التي تمكنه من التحول من مهنة إلى أخرى.

التحول من مهنة إلى أخرى.. ليتنا نجد مهنة
 الأن، ولكن لماذا التحول من مهنة إلى أخرى؟

- حتى لا يدهمكم قطار التغير المتسارع ويبقيكم في المؤخرة عاجزين، وحتى لا يبقى مجتمعكم ووطنكم عالة على الأخرين... اليوم مهن تموت ومهن تظهر مواكمة للتغير الحاد والماحي والدراماتيكي.

لقد أقلقتنا حفظك الله.. والحياة تحتاج إلى
 ترفيه، وتزجية الوقت بين الحين والأخر في أمور
 مسلهة.

- صحيح، يرتبط باستثمار الوقت أمر آخر هو



الترفيه، بكافة مجالاته وأشكاله من رياضية وفنية وإبداعية، فهو ضرورة كونه يجدد النشاط ويريح النفس وببعث على معاودة العمل يروح حديدة.

- الحمد لله أنك قلت هذا.

 لكن الترفيه متى ما كان القاعدة وكان التعلم والتدريب واستثمار الوقت في النافع استثناء، انقلبت الآية وتحول الترفيه إلى فعل عكسى يهدر الوقت فيما لا طائل منه.

كأننا وصرح الثانوية بين السماء والأرض.

نزلنا في استراحة صغيرة قبيل وصولنا إلى العاصمة، وقررنا المبت فيها، حتى ندخل العاصمة مع بواكير الصباح، تحريًا لبركة البكور، وأخذنا نعرَّف السائق بطموحاتنا في الجامعة أو الوظيفة المناسبة، ونطلبه المشورة التي لم نطلبها من المرشد الطلابي في الثانوية، ذلك الرجل الذي لم نعهده إلا غارفًا في تعبئة النماذج والأوراق الرسمية.

- كل واحد منكم يجب أن يعرف نفسه قبل التقدم إلى هذه الجامعة أو تلك، أو إلى هذه الوظيفة أو الأخدى.

- ىغرف ئفسە؟

 نعم فكل إنسان يتمتع بقدرات معينة تناسب تخصصًا معينًا، كما أن له ميولاً ورغبات في تخصص أه آخر.

- وكيف لنا أن نعرفها؟

- بدلاً من تزجية الوقت في الحديث الذي لا طائل منه هذه الليلة، التي ما زالت في أولها، ليأخذ كل منكم ورقة وقلمًا ويدون المهارات التي يجيدها والرغبات التي يتجه ويميل إليها، ثم يتوجه من صباح الغد إلى الجامعة أو المؤسسة التي تناسب قدراته ومبوله، وبالتأكيد سبكون النجاح والقبول حليفه، فهناك مقاييس سيجتازها متى ما توجه الاتجاه

- وما أهم القدرات البشرية حتى نعرف ما نتمتع به مما ينقصنا منها؟

- كثيرة منها على سبيل المثال: القدرة الحسابية واستيعاب المعادلات الرياضية وتحليلها، ودقة الملاحظة والقدرة على التصنيف والتبويب، والقدرة على التفكير الاستدلالي العلمي والمنطقي وإدراك

العلاقات والتحليل والاستنتاج، والقدرة على التخيل والرسيم، وهناك الذاكرة القوية ولها مجالاتها، والطلاقة اللفظية ولها محالاتها كذلك.

- لقد دوناها، ولكن ليتك تمهلت فكتابتنا بطيئة نوعًا ما. وما أهم الميول والرغبات لنتمكن من تصنيف ميولنا ورغباتنا ونتوجه التوجه الصحيح صباح الغد؟

- منكم من بحب الحياة الخلوية البرية أو الحياة البحرية أو الحياة الزراعية، وهذا عنده ميل إلى التعامل مع الحياة الفطرية، ومنكم من يحب الأعمال الميكانيكية والفنية بهدف الإصلاح أو الابتكار، وهذا عنده ميل إلى التعامل مع الآلات والأدوات، ومنكم من يحب العمل باستخدام الأرقام، وهذا عنده ميل إلى الأنشطة الرياضية والحسابية، ومنكم من يحب المسائل واستنباط المسائل الجديدة، وهذا عنده ميل إلى الأنشطة العلمية، ومنكم من يحب الأنشطة التي تتطلب مناقشة الناس واقتاعهم وهذا عنده ميل إلى النقاش والإفتاع، ومنكم من يحب القراءة والكتابة وهذا عنده ميل الى الأنشطة الأدبية، ومنكم من يحب الاهتمام بمساعدة الناس والتعامل معهم، وهذا عنده ميل إلى التعامل مع الإنسان، ومنكم من يحب العمل داخل المكاتب وكذلك التعامل مع الأرقام والأوراق، وهذا عنده ميل إلى المجال الإداري والمكتبي.

كنا نكتب باهتمام وإدراك للسبب في إخفاقنا في اختبارات القبول والمقابلات الشخصية، لقد فرجت بفضل الله، ثم بفضل هذه الرحلة.

صرح الثانوية أمسى أثرًا بعد عين.

أنزلنا السائق في قلب العاصمة، ونقدناه أجرته على الفور، بعد أن أحسسنا أننا قد تعلمنا منه مهارات الحياة وخبراتها كلها. ركبنا سيارة أجرة أخرى للتنقل داخل العاصمة، ودار الحديث مع سائقنا الجديد عن تكاليف السفر بين المدن، وسألناه عن تكلفة السفر من مدينتنا إلى العاصمة بأسعار هذا الصيف، فقال:

- إن زادت وبلغت أقصاها فلن تتجاوز ٥٠٠

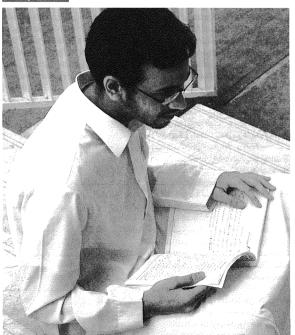
- لكننا نقدنا فيلسوف الطريق ١٥٠٠٠ريال، بعد أن أقنعنا بأنه قد راعي ظروفنا!!

ريال.



الشخصية هشة والتعليم «ثانوي»!

محمد الصاوى مصر



₩كاتب مصري .

سجلت بردية من العصر الفرعوني أن المجتمع في مصر القديمة آنذاك قد ضج بالشكوى من سوء أخلاق الصغار، ومن غلاء الأسعار، ومن عدم توقير الصغار للكبار، ومن فساد أذواق الشباب، ومن شيوع الأغاني الهابطة بينهم. ذلك كله قد كان قبل بضعة آلاف من السنين، فماذا سيحكي التاريخ عن عصرنا الحاضر؟ أرجو ألا يسهم هذا المقال في تكوين صورة نمطية مغلوطة مقولية stereotype عن طلابنا الأعزاء في هذه الأيام. كما أرجو ألا يربط القارئ الكريم بين كلماتي التالية وبين محصوله من الأثار والأخبار عن الفتن وعلامات الساعة وآخر الزمان وشرار الخلق.

> «الشخصية» مفهوم كلى جامع لمجمل سمات الفرد وميوله واتجاهاته، وأسلوبه في التعامل مع مختلف المواقف والقضايا، وطريقته في التفكير، وردود أفعاله، واختياراته وتفضيلاته، التي لها صفة الثبات النسبي. وشخصية المرء هي محصلة خبراته التي مر بها، وبتعبير آخر هي نتاج «التربية».

> وقد تكون تلك السمات إيجابية أو سلبية، ولكن في الإدراك العام يوصف المرء بأنه «شخصية» إذا كانت له استقلالية، مع شيء من مهابة تجعله صدر المحالس، مسموع الكلمة، مرهوب الجانب، قادرًا على الإنجاز. وربما وصفت الشخصية بأنها متقلبة أو مهتزة أو هشة، إذا افتقرت إلى التكامل والتماسك والاتساق مع معايير الشخص «المثال»، تبعًا لكل ثقافة. وقد يتجاوز الوصف آحاد الناس الى حموعهم؛ فتحد حديثًا عن «شخصية المجتمع» أو «شخصية طائفة» أو «الشخصية الحضارية»، لذلك يدور الكلام أحيانًا عن شخصية بيروت أو شخصية البادية مثلاً، وشخصية الطبيب أو الضابط، وشخصية المسلم أو الياباني، وهكذا. وتخضع شخصية المجموعة غالبًا لحصار الصورة النمطية المقولية التي تكون حقيقية أو مزيفة إيجابية أو سلبية.

وبرغم خطورة الاستسلام للصور الذهنية

النمطية عن الشخصية الجمعية للشباب في مرحلة التعليم الثانوي، فإن هذه الصورة قد تكون منطلقًا للتأملات والمقارنات، وللنقد والتمحيص. مع ملاحظة أن الحالات الاستثنائية تؤكد القاعدة ولا تنفيها.

منابع التفاهة ومناجم السفاهة:

مما بنعم به عصرنا المارك التزاحم الشديد في الفضاء المكتظ بأقمار البث، والوفرة في برامج التليفزيون على مدار الساعة، بكل لغات البشر. وما من سبيل لبناء الشخصية التافهة أقرب من الإدمان على الاعتكاف أمام شاشة التلفاز.

ذكر المسلم المهتدى مراد هوفمان أنه ظل يمتع ابنه من مشاهدة التلفاز حتى بلغ السادسة عشرة. فإن كان الابن (المحظوظ) قد منعت عنه قنوات عُلَّىٰ مستوى القنوات الألمانية، فليكن الله في عون أطفال وشباب لم يعرفوا سوى المسلسلات الكسيكية وملحمة «ستار أكاديمي»، التي هي بحق منجم التفاهة في حياة العرب المعاصرين.

لكن المارد الذي تفوق على كل ماعداه في توليد التفاهة ورعايتها وإذاعتها هو ذلك الفضاء الرحيب الذي حمل اسم الإنترنت. ولم يكن توليد التفاهة وظيفة أصيلة لهذا الجبار، لكن فئة من فتيان العرب قد أقلحوا في (الارتقاء) به إلى أسفل ساقلين. ولكن يبدو أنتا في عالم السوق الحرة نعجز عن منع المنافعة؛ لأن القانون يمنع الاحتكار، حتى لو كان الأمر هو احتكار التفاهة. نذلك ظهر عملاق التفاهة لذلك ظهر عملاق التفاهة الذلك ظهر عملاق أحبد عكاظ النغمات والرسائل القصيرة والمكالمات الطويلة وكل الخواطر العقيمة، بالصوت وبالصورة، والمحالة والنطالة والفاقة، لكنه يطلق في شبكات المحمول والبهار والفائة (الفواغ) عشرين ملبونًا من الجنيهات!! لتحاري والإبهار الدعائي للإعلانات المحال التجارية وفعت مجموعات هائلة من الناس أسيرة لمادات غريبة في الطعام واللباس والترفية، حتى بأن طالية كتبت في ورقة الامتحان عن حياة المدعو ماياق إطابتها عن سؤالا عن

موارد الحكمة وسحائب الرحمة:

وعولمة القهر معًا.

ابحث دائمًا عن التربية: عن «فن صناعة الرجال». فمهما تكاثرت في بلادنا المقامي تكاثر الدنجالية، فمهما تكاثرت في بلادنا المقامية ومهما الحصلت الصحف إلى مهاوي الإضاف، ومهما حاصرتنا الأغاني اللوليية، ومهما يك كراؤنا وصغارنا أنفسهم وأهليهم للغواية -مهما يحدث من ذلك، فإن صوتًا علويًا تسمعه آذان قلوينا يردد: «قاما الزيد فيذهب جغاء، وأما ما ينغم الناس فيمكث في الأرض، إلك لن تقعل ما هو صواب لمجرد

مثلها الأعلى وقدوتها في الحياة. إنها عولمة الفقر

■ كان المجتمع ذات يـوم ينزل المعلمين منزلة رفيعة . وفي أيام الملكية في مصر كان مدير المدرسة المثانوية يسبق مدير مديرية الأمن في البروتوكول الملكي ، في الاجتماعات والحفلات التي يحضرها جلالة الملك!

أنك امتنعت عن فعل ما هو خطأ. إن التربية عملية بناء وتنمية ومتابعة ورعاية وتقويم. تأمل معي قول القرآن الكريم: ﴿الذين تابوا وأصلحوا وبينوا﴾ (الشرة ١٦٠).

أجل! تبقى التربية هي الطاقة التي لا تنفد ولا تبيد. والأمم السعيدة هي التي تعرف كيف تجعل من نظم التعليم مصانع لهندسة المجتمع. ففي أقسى الظروف تستطيع مؤسسات التعليم أن تصنع الأبطال والفرسان والأمجاد. يحكى عبدالله بن سهل: كنت وأنا ابن ثلاث سنبن أقوم في الليل، وأنظر إلى صلاة خالى محمد بن سوار، فقال لى يومًا: ألا تذكر الله الذي خلقك؟ قلت: كيف أذكره؟ قال: قل بقلبك في فراشك ثلاث مرات من غير أن تحرك به لسانك: «الله معي، الله ناظر إلى ، الله شاهدى، قال: فقلت ذلك ليالي، ثم أعلمته. قال: قل في كل ليلة سبع مرات. قال فقلته. قال: قل ذلك إحدى عشرة مرة. قال: فقلته، فوقع في قلبى حلاوته، وأحسست بمعانيها. قال: فلما كان بعد سنة قال لي خالي: احفظ ما علمتك، ودم عليه إلى أن تدخل القبر؛ فإنه ينفعك في الدنيا والآخرة. فلم أزل على ذلك سنين فوجدت لذلك حلاوة في سرى. ثم قال لى خالى يومًا: يا سهل من كان الله معه، وكان ناظرًا إليه وشاهده أيعصيه؟ إياك والمعصية.

العائلة، والمسجد، والمدرسية، والمكتبة، والإنترنت، وجماعة الصبحاب، كلها مؤسسات للتربية ولهندسة المجتمع، إذا أريد لها أن تكون كذلك. والأم والأب والمرضعة والخادمة والخليل هم في حقيقة الأمر معلمون، سواء كانوا واعين أم غير واعين بدورهم التعليمي. لكن «المعلم» في أيامنا صار وصفا ينصرف إلى ذلك الرجل الذي فوضه المجتمع في تأدية واجب التعليم في مؤسسة التعليم النظامي، المسمى بالمدرسة، كما فوض «المدرسة» في منح شهادات للمتعلمين. وصارت هذه الشهادات» هي جواز المرور إلى المهن والوظائف الحكومية وغير الحكومية. فصار عمل المعلم لا يعدو فنطرة يعبر عليها الطلاب إلى عالم الارتزاق والتوظف. واختزلت مهام التربية من صناعة الرجال وهندسة المجتمع إلى مجرد ماكينة لتوزيع الدبلومات والبكالوريوسات والماجستيرات. إلخ.

الاستخفاف بقيمة العلم

شاع في أيامنا الكلام عن التسهيل والتبسيط والتيسير على طلاب العلم، حتى صار بعضهم يشكو من كل شيء له علاقة بالتعليم، حتى حمل الحقيبة المدرسية!. وكأن حياتنا المفعمة بالمصاعب والمشاق لم يبق فيها مشقة - نحلم بالتخفف منها- سوى مشقة التعلم. وحتى انطبع في أذهان الناشئة أن التعلم لا يستحق منهم المعاناة والمجاهدة. وكأن الأنصاري لم يسطر قبل مئات السنين:

ومن يصطبر للعلم يظفر بنيله

ومن يخطب الحسناء يصبر على البذل ومن لم يذل نفسه في طلب العلا

بسيرًا، بعش دهرًا طويـــــلًا أخا ذل ورحمة الله على أستاذنا العقاد القائل:«وشر زاد يتزوده الطالب الناشئ من معاهد التعليم أن يتعلم فيها الاستخفاف بواجب التعلم، وهو أول واحب بصادفه في حياة الطفولة. ولن يستقر عنده رأى هو أسوأ أثرًا في تربيته وتكوين أخلاقه من أن



تذليل الصعاب أو يخطر له أن تذليلها مطلوب في كل مقصد غير تثقيف العقل والاعتراف بالفضل لن يتولى تثقيفه ومعونته على تنمية عقله، وهو أحوج ما يكون إلى تلك المعونة». إنها باختصار ثقافة الترفيه والنزعة الاستهلاكية. ورحمة الله على أبي فهر الذي أتم قراءة «لسان العرب» وهو لم يزل طالبًا بالصف الأول الثانوي. ولعله صار معلومًا الآن لماذا لم تعد الأمة تنتج أمثال محمود شاكر، وأمثال عبد السلام هارون الذي حقق الأجزاء الأولى من «خزانة الأدب» وهو طالب في كلية دار العلوم. إن المفهوم الإسلامي عن «طلب العلم» نابع من تصوير القرآن لدور المسلم ورسالته في الحياة.

يستكثر الجهد على المعرفة، وأن يسقط عن كاهله

الاجتراء على قيمة المعلم

حيثما يشيع القهر والقمع تهفو النفوس إلى التمرد والاعتراض وإظهار الامتعاض. ولما كان من غير المتاح للصغار التمرد على سلطات بعينها كالشرطة مثلاً، فإن التمرد على المعلم يصبح هو البديل الأقل تكلفة. فيصبح الاعتراض على المعلم والتبرم منه والاجتراء عليه هو المتنفس لتفريغ الرغبة في التمرد على سلطة الأب أو سلطة الشرطة أو سلطة الحكم عامة.

وحيثما توجد ظاهرة المعلم (المتعاقد) في مقابل المعلم (الوطني) تنشأ أحيانا ثقافة فرعية ترى في المتعاقد محلاً لقبول المنزلة الأدنى؛ فهو أدنى من المواطن وأدنى من الأب وأدنى من المعلم الوطني (إن لم يكن في الكفاءة ففي الراتب). والخلاصة التي تنطبع في أدهان الطلاب - ولا سيما في المرحلة الثانوية- هي أن عدم اللياقة مع المعلم المتعاقد هي من الذنوب المخففة! أو هي مما لا بأس به. ولم لا ؟ أليست العلاقات اليوم - حتى علاقات الدول -تقوم على البلطجة؟. إن إسقاط قيمة المعلم إيذان سقوط كل القيم الرفيعة في أي مجتمع.

السبيل إلى بناء الرجال

لو أن كل من ولى أمرًا من أمور الأبناء كان على شاكلة «محمد بن سوار» لملأت أنوار الإيمان جنبات النفوس ومناكب الأرض. إن التربية الإيمانية طريق

اختطها رسبول الله صلى الله عليه وسلم، لتكون دستورًا للمربين والمربيات. فعن ابن عباس رضى الله عنهما قال كنت خلف رسول الله صلى الله عليه وسلم يومًا فقال: «يا غلام، إني أعلمك كلمات. احفظ الله يحفظك احفظ الله تجده تجاهك إذا سألت فاسأل الله وإذا استعنت فاستعن بالله واعلم أن الأمة لو اجتمعت على أن ينفعوك بشيء لم ينفعوك إلا بشيء قد كتبه الله لك ولو اجتمعوا على أن يضروك بشيء لم يضروك إلا بشيء قد كتبه الله عليك رفعت الأقلام وحفت الصحف».

وع رواية غير الترمذي: «احفظ الله تجده أمامك، تعرّف إلى الله في الرخاء يعرفك في الشدة، واعلم أن ما أخطأك لم يكن ليصيبك، وما أصابك لم يكن ليخطئك، واعلم أن النصر مع الصبر، وأن الفرج مع الكرب، وأن مع العسر يسرّ ا».

كان رسول الله يربى في الأصحاب والصحابيات الإحساس التربوي، ليكونوا أقدر على تربية أولادهم وذويهم، ففي حديث عبدالله بن عامر بن ربيعة رضى الله عنه قال: أتانا رسول الله صلى الله عليه وسلم في بيتنا وأنا صبى، قال: فذهبت أخرج لألعب، فقالت أمى: يا عبدالله، تعال أعطك، فقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : «وما أردت أن تعطيه؟» قالت: أعطيه تمرًا، فقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : «أما إنك لو لم تعطيه شيئًا كتبت عليك كذبة».

وعن أبي هريرة رضى الله عنه قال: قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: من قال لصبى تعال هاك، ثم لم يعطه، فهي كذبة». فكم في حياتنا اليوم من الكاذبين ؟

الإيمان خيررقيب

التربية الإيمانية أثمرت للمجتمع تلك الفتاة التي كانت تحاول أمها أن تخلط الحليب بالماء، فقالت لها ابنتها الصغيرة إن أمير المؤمنين عمر قد نهى عن خلط اللبن بالماء. فقالت أم الفتاة: ولكن عمر لا يرانا فأجابت الابنة: لكن رب عمر يرانا. إن الأمة التي أنشأها الإيمان نشأة جديدة يراد لها اليوم أن تنسلخ عن هداية النبوة الصافية. وتنعقد المؤتمرات وتنفق الملايين من أموال الأمة من أجل تنحية القرآن عن توجيه التربية والتعليم. (برزت



إحداهن يومًا تعظ الناس، فراحت تحذر من «الزواج المبكر»، وسمعتها قالت حرفيًا «إن زواج الفتاة في عمر الثامنة عشرة جريمة؛ لأن هذه البنت ما هي إلا طفلة»! (تتحدث عن ١٨ سنة). وغاب عن «الكاهنة» صور ملايين العوانس في مجتمعاتنا، وفقدت الذاكرة التاريخية لمجتمع فاضل كان يعتبر الزواج المبكر للفتى والفتاة من المفاخر، تذكرت ساعتئذ ما جاء في الحديث:«إنَّهَا سَتَأْتِي عَلَى النَّاسِ سنُونَ خَدَّاعَةٌ يُصَدَّقُ فيهَا الْكَاذِبُ وَيُكَذَّبُ فيهَا الصَّادِقُ وَيُؤْتَمَنُّ فِيهَا الْخَائِنُّ وَيُخَوِّنُّ فِيهَا الْأُمِينُّ وَيَنْطِقُ فَيهَا الرِّوَيبُضَةَ قيلَ: وَمَا الرُّويبُضَةُ؟ قَالَ: السَّفيةُ يَتَّكَلُّمُ فِي أَمْر الْعَامَّة». فماذا ننتظر من التصادم مع فطرة الله التي فطر الناس عليها؟

أبن الخلل؟

لماذا صار شباب اليوم إلى ما صاروا إليه؟ هل

هو انحدار قدرات المعلمين، أم انهيار قيم المتعلمين؟ أتذكر هنا ما قاله أحدهم للإمام على كرم الله وجهه: «لم كثرت الفتن في عهدك ولم تكن كذلك في عهد أبى بكر وعمر، ؟ فأجابه : كان أبو بكر وعمر أميرين على مثلى، وأنا اليوم أمير على مثلك».أتذكر هذا وأتذكر معه صورة أولئك النفر العظام من أكابر المعلمين في الأمس غير البعيد، قافلة من قمم التعليم ضمت «إسماعيل القباني» رائد المدارس النموذجية التجريبية الذي صار وزيـرًا للمعارف، و«إسحاق رمزى مدرس اللغة الفرنسية الذي تخصص في علم النفس، و«محمد فريد أبو حديد» الروائي والتربوي الفحل، و«على أحمد باكثير» الشاعر وصاحب الملاحم ومعلم اللغة الإنجليزية، و«أحمد نجيب هاشم» ناظر مدرسة فاروق الأول الثانوية الذي صار وزيرًا للتربية، و«أحمد حسن الزيات» صاحب «الرسالة»، والأستاذ «حسن البنا» معلم اللغة العربية والخبط الذي قال له رئيس الوزراء:«لولا العرف والتقاليد لعينتك وزيرًا للخارجية»، و«أحمد أمين» (صاحب المؤلفات الذائعة) و«على الجارم» الشاعر التربوى اللغوى المجمعي، و«إبراهيم عبدالقادر المازئي» و«عبدالرحمن شكري» والشيخ محمد أبو زهرة الإمام الشامخ الذى كان يستمتع بالتدريس لأبناء الفقراء، و«أحمد زكى» (مؤسس مجلة العربي الكويتية) والأستاذ «سيد قطب» صاحب «الظلال» الذي عمل مدرسًا مدة ست سنوات، و«خالد محمد خالد»، و«عبدالرحمن فهمى» مدرس الرياضيات. كان الرجل من أولئك الأفذاذ يتخرج في أرقى معاهد العلم، فيتوج نبوغه بأن يعمل بالتدريس في المدارس الثانوية. ففي الأيام الخوالي كان التخرج في مدرسة المعلمين العليا مفخرة الرجال. وكان العمل في التدريس من سمات الفرسان. وكان المجتمع ذات يوم ينزل المعلمين منزلة رفيعة. وفي أيام الملكية في مصر كان مدير المدرسة الثانوية يسبق مدير مديرية الأمن في البروتوكول الملكى، في الاجتماعات والحفلات التي يحضرها جلالة الملك الحتى إن العقاد يصف صديقه المازني فيقول عنه:«لقد أكسبته مهنة التدريس مهابة».

درس جیل والدی شرح الفیة ابن مالك في المرحلة الابتدائية، ودرسما الطّلاب من جيلي في الثانوية، وأعلم علم البقيَّن أنَّ جمهرة طلاب الجامعة اليوم يتخرجون - في قسم اللغة العربية - دون أن تكتحك عبونهم بمرأها

نبوغ يرغم قسوة الظروف

وفي تلكم الأيام كانت نسبة المتعلمين - بحكم ظروف المجتمع- أقل مما هي عليه اليوم، لكن كان التلهف على تحصيل العلم سمة ملحوظة، وكان التطلع إلى منابع الثقافة والانتساب إلى منتديات المفكرين أمورًا تدعو إلى الفخر والتباهي. وبرغم أن الكتب كانت قليلة -مقارنة بما هي عليه اليوم -فقد كان التلهف على القراءة أمرًا مشهودًا. وكانت خزائن الكتب إحدى دلائل العظمة في قصور الكبراء والوجهاء وقلة من الميسورين من طلاب العلم. وبعبارة أحد الفضلاء ، كنا نتسابق في شراء الكتب الجديدة ويخجل الواحد منا إذا صدر كتاب للعقاد أو طه حسين أو المازني مثلاً من دون أن يسرع إلى قراءته». كان الناس ينتظرون القصيدة الجديدة والمقالة الجديدة كما ينتظر الرعاع اليوم حفلات الساقطين والساقطات.

كان طلاب المدارس الثانوية هم طليعة الوعى بهموم الأمة وبما يدبر لها من مكائد. كانوا يفقهون قاعدة:«من لم يهتم بأمر السلمين فليس منهم». وساعد في تكوين تلك الشخصية الوطنية أن المجتمع بأسره كان يتحرك في إطار مشروع كبير وهدف نبيل وغاية يتوحد من أجلها الناس أجمعين.أتذكر إذ امتنع جمع غفير من الشباب عن عادة شرب الشاي أيام الاحتلال البريطاني الذي كان يحتكر تجارته. (ألم يتعلم أحد شباب الصحابة اللغة العبرانية في بضعة أسابيع؟!). لكن انقلبت الأمور وانحدرت

المعرضة

الاهتمامات نحو لون السيارة وموديل الجوال، وصارت هجرة كل امرئ إلى ما هاجر إليه.

يوم كان الانتماء إلى الأمة هو الأساس كان كل طفل في بلادي يؤمن بما آمن به القائل:

أبي الإسلام لا أب لي سواه

إذا افتخروا بقيس أو تميم

وعندما انقلبت المايير، سأل أحد الفضلاء شابًا عن سبب الاحتفالات في بلده، فأجابه: منعتفل بمناسبة مرور خمسين سنة على تأسيس جيشناه. فتعجب السائل ومس: كيف يفتخرون بجيش لا يزيد عمره عن نصف عمر إنسان، 3. شتان بين مفهوم الذات في الحالتين.

الحماية الزائدة مفسدة

يعاب على الآباء والأمهات اليوم زيادة حرصهم على تدليل الأولاد وحمايتهم بشكل مبالغ فيه. حتى لو لم تواجه الأولاد مخاطر حقيقية. فبينما كان الأصل أن يعتمند التلميذ على نفسه في المذاكرة. الأصلة الاجتماعية، بل صارت من حقوق الولد الوجاهة الاجتماعية، بل صارت من حقوق الولد على أبيه أن يأتيه بالمدرسين في البيت!! صارت الاستثناءات قاعدة.



كان من الطبيعي جدًا أن يمشي الطالب إلى المدرسة على قدميه ما يزيد عن الساعة (ستين دقيقة) أو يزيد، ومثلها في رحلة الإياب، وكنت أرى نفسي محظوظًا لانسي كنت أمشي إلى مدرستي النائوية نصف ساعة فقط في الذهاب، ومثلها في العودة، فكنت أستمتع بساعة كاملة أراني فيها مستريحًا أكثر من أترابي. ويرغم ذلك قلم يكن أحد سثريحًا أوثر من أترابي. ويرغم ذلك قلم يكن أحد سثريحًا أو عدسر في واحداته.

تعلم كثير من العمالقة في بيوت لم يكن فيها من أحد يعرف القراءة والكتابة، قلم يكن أمامهم من خيار سوى الاعتماد على الذات وتأكيد الذات. أما اليوم فصارت الشفقة بالأبناء تعني إعقاءهم من مشقة التعلم ومن عناء الاستذكار ومن السهر بصعحه الكتاب.

درس جيل والدي شرح ألفية ابن مالك في المرحلة الابتدائية، ودرسها الطلاب من جيلي في الثانوية، وأعلم علم اليقين أن جمهرة طلاب الجامعة اليوم يتخرجون - في قسم اللغة البربية - دون أن تكتمل عيونهم بمراها، فمن أي تسير يتحدث المتحدثون اليوم؟ والام يسوقنا مثل هذا التيسير؟. لست أدري لماذا يتصور الكبار أنهم يستطيعون وحدهم أن يقرروا ما هو في استطاعة الأبناء وما ليس في استطاعتهم؟

دعوة إلى العمل

أدعو ذوي المروءة وذوي النهى وأولي الأمر والمعلمين والطلاب أن يعيدوا وصايا لقمان دستورًا تربويًا، وأن يتخذوها عقدًا مبرمًا بينهم وبين كل عامل في حقل التعليم، والأبيات من سعورة لقمان (۲۱-۱۲)، فهل من مُدكر؟

ولنضع نصب أعيننا وصاة رسولنا الأكرم، لأ تُكُونُوا إِمْمَةُ تَقُولُونَ إِنْ أَحْسَنُ النَّاسُ أَحَسَنُا وَإِنْ ظَلَمُوا طَلَمُنَا وَلَكِنَ وَمِثُوا أَنْسَكُمْ إِنْ أَحْسَنُ النَّاسُ أَنْ تَحْسَنُوا وَإِنْ أَسَاءُوا فَلاَ تَطْلَمُوا وَلا يَكِونَ جَلَ مَعنا تحسيلُ الشهادة الدراسية؛ فهذه أمرها يسير. و ليكن السؤال: ماذا قدمت لأمتي؟ وماذا أنا مقدم لها في غد؟ وأين موقعي من سلم الارتقاء الإنساني؟



ستدلر لوموكلر

أقلام سبورة بيضاع منتج آخر عالي الجودة من ستدلر

DRY SAFE

مقاوم للجفاف مكن تركه بلا غطاء لمدة يومين دون ان يجف

2 Street de la constitución de l 25 Interest of the state of the

يكتب على جميع الأسطح الصقولة

الوان براقة

حبر غير ضار

علبة ستدلر الفريدة

علبة متينة يمكن قويلها الى مقلمة

يمسح جافاً، لا يترك اثراً على السبورة

أمريكا تكتشف أن ثانوياتها متخلفة وبيل جيتس يقول إنها «دقة قديمة»:

ثانويات أمريكا تودع الرفاهية



* معلمة لغة انجليزية .

«لَّفَي بِيتَنَا طَالَبِ ثَانُويةَ عَامَةً، لِيلَّهُ سَهِر طَوِيلُ وَصَبِحَهُ جِدُ وَتَحَصِيلَ، فَأَمَامُهُ طَرِيقَ عَسِيرِ سَلَكَهُ قَبِلُهُ الكثيروسِيسَلكَهُ بِعَدْهُ الكثير، وَسِيِّانَهُايِهُ هَذَا الطَّرِيقَ بِوابة المُسْتَقِبِلُ التِّي لا تَفْتَحَ لَهُ غَالْبًا إلا مرة واحدة وبعدها إما جنة الجامعة أو جحيم المِطَالَةً. المِطَالَةُ.

> هذه هي النظرة التقليدية للمدرسة الثانوية وطالبها، فما إن يرد اسم الثانوية حتى يتبادر للذهن امتصانات الثانوية العامة بكل ما يصحبها من توجس وقلق يعانيه الآباء والأمهات قبل الأبناء. ولكن لنلق نظرة سريعة على تعليمنا الثانوي: هل حقق المطلوب منه؟ وهل يؤهل الطالب لتابعة الحياة الجامعية أوعلى الأقل يزوده بالمهارات التي تعينه في الحياة المعلية في حال أوصدت الجامعة أبوابها دونة؟ وما هو الدور الذي يؤديه نظام الامتصانات في طورة التعليم النانوي؟ وأي شيء تقيس هذه الامتصانات؟

> أفررت ظاهرة امتحانات الثانوية العامة الفرق طاهرة امتحانات الثانوي العديد من الظواهر السلبية من أهمها تهاون طلاب الصغين الأول والثاني الثانوي لا السنتين في العلاب ماتين في العلاب ماتين في السبب والإهمال ولسان حال كل منهم يقول: «لاحقين على الهم». ولكن ما لا يعرفه هؤلاء أن عملية التعلم هي عملية تراكمية، فهي نتاج ما اكتسبه الطالب من خبرات ومهارات ومعلومات طوال فترة دراسته، وهذه المعلومات منظمة في ما

حياة الإهمال والكسل واللعب يصعب عليه تغييرها في سنة واحدة. وهكذا يجد طلابنا في السنة النهائية أنفسهم في مأزق عندما يدركون كم خسروا خلال السنوات التي مضت مما يضطرهم إلى اللجوء إلى الدروس الخصوصية علهم يعوضوا بعض ما فأتهم. وهذا هو الوباء الذي انتشر في مجتمعنا انتشار النار في الهشيم. فتعاظمت ظاهرة الدروس الخصوصية وصار من الصعب السيطرة عليها، وصار لها أساطين يأمرون وينهون ويستنزفون من أموال الأهالي. وتعلم طلابنا الاتكالية وصار لكل طالب معلم خصوصى سلمه عقله عند بأب منزله ليتولى حشوه، وظهرت ملخصات للمواد الدراسية يكتبها جماعة من المسترزقة و يتلقفها التلاميذ كما يتلقف الصادي شربة الماء. ولم يتوقف الأمر عند هذا الحد بل شاع في مدارسنا بين المعلمين نظام خفى يسمى التدريس من أجل الاختبار Teaching to the Test، حيث يشرح المعلم ويستمع الطالب وقد تراقصت أمام ناظريهم ورقة الامتحان. ولم يعد غريبًا أن نسمع في الفصل سؤالاً من نوع: «هل سيأتي هذا في الاختبار؟»

حدث خلل في النظام، ثم إن الذي يرتضى لنفسه

أو نسمع المعلم يقول لطلابه: «ركزوا على هذه القاعدة فقد وردت في امتحان السنة الماضية، وهكذا حشر عقل الطالب في سجن ضيق معتم اسمه سجن اختبار الثانوية العامة قضى على الابداع والابتكار فلا يرى أبعد من ورقة الامتحان. وثمة نقطة مهمة فيما يتعلق بامتحانات الثانوية العامة كانت قد أشارت لها في هذه المحلة الكاتبة ليلى الأحدب، حيث تناولت قضية مهمة وحساسة للغاية وهي أن امتحانات الثانوية العامة في بلادنا تقتصر على ما تعلمه الطلبة خلال الفصل الدراسي الثاني، بينما تضع كل مدرسة أسئلة اختبارات الفصل الدراسي الأول لطلابها، وهذه مشكلة في حد ذاتها وهي تؤدي إلى وقوع الضيم على كثير من الطلبة، خصوصًا إذا عرفنا أن كثيرًا من المدارس تحاول دفع أكبر عدد من تلاميذها إلى النجاح وتحصيل الدرجات العليا والتي ستصب في النهاية في صالح المدرسة، وهذا يعنى تفاوتًا في درجة صعوبة الأسئلة من مدرسة لأخرى وتلاعبًا في التصحيح واختلافًا في كم المادة المقررة للدراسة في ظل انتشار مبدأ «ذاكر الحزء الذي أخططه لك» ولا بنيتك مثل خبير . وما إن يأتي وقت الامتحان المرتقب حتى يفرغ كل طالب محصول العام في ورقة الإجابة التي ستحدد له لاحقًا مستقبله. فيصل الكثير إلى ما حسبوه شط الأمان حيث تفتح لهم الجامعات أبوابها بعد أن أحرزوا أعلى الدرحات في امتحانات الثانوية النهائية، ولكن هناك تحدث الصدمة الكبرى إذ

■ استيقظت أمريكا على كابوست فظيم فمن بين تسم وعشرين دولة احتا الطلاب الأمريكيون المرتبة الرابعة و العشرين في اختبارات الرياضيات ، واحتلوا المرتبة نفسها في اختبارات مهارات حل المشكلات ، وهكذا وجدت أمريكا نفسها في مازق كبير بعد أن اهتزت صورتما بين الأمريا

يفاحاً الطالب يفحوة كبيرة بين ما تعلمه في الثانوية وبين التعليم الجامعي فيصاب الكثيرون بالإحباط. وتظل «خلود» تتنقل من قسم لآخر بعد أن فوجئت بأن الرياضيات التي تدرس في قسم الرياضيات في الجامعة مختلفة تمامًا عن تلك المبادئ البسيطة التي درستها في الثانوية. ويضطر «أحمد» إلى بذل جهد مضاعف وتلقى دروسس خصوصية في اللغة الانحليزية بعد أن أخافه شكسبير وأرعبه تشارلز ديكينز اللذين التقى بهما في قسم اللغة الإنجليزية في الحامعة لأول مرة، أما «مني» فينتابها اليأس فقد دخلت قسم الفيزياء لأنها كانت تمنى نفسها بمادة سهلة مبسطة كتلك التي كانت تشرحها لها معلمة الفيزياء في ثانويتها وإذا هي تفاجأ بمصطلحات جديدة ما أنزل الله بها من سلطان فتنسحب من الحياة الجامعية إلى غير رجعة. ناهيك عن العدد الكبير من الطلاب الذي يظل يتعثر في دراسته عامًا بعد عام حتى يحصل على الشهادة الجامعية خلال ست أو سبع أو حتى ثماني سنوات من جامعات تفترض أن يتخرج الطالب خلال أربع سنوات. وهنا يأتى السعؤال الأكبر: هل زودت المدرسة الثانوية طلابها بمهارات التفكير والبحث والتعلم الذاتي التي سيحتاجون إليها حتمًا بعد مغادرتهم أبوابها؟ وما مدى التنسيق بين التعليم الثانوي والجامعي؟ وهل زودتهم بفكرة عن احتياجات سوق العمل؟ وما مدى مصداقية امتحانات الثانوية العامة في تحديد مهارات الطالب؟ كل ما أعرفه أن هذه الامتحانات يصورتها الحالية لا تقيس سوى معلومات مختزنة في ذهن الطالب جمعها خلال فصل دراسي كامل، وهي بالأحرى تقيس مهارة الحفظ والتجميع عند الطالب ولا تقيس كيف يستطيع الطالب أن يوظف هذه المعلومات بطريقة صحيحة. وهكذا يتخرج الطالب في الثَّانوية وهو يحسب أن اجتيازه لامتحانها يعني قدرته على مواحهة الحياة الجامعية بنجاح، وأكاد أجزم أن الكم الأكبر من هذه المعلومات قد خزن فيما يسمى الذاكرة القصيرة الأمد، إذ إن ما يأتي سريعًا يذهب سريعًا، ولنحاول أن نختبر هؤلاء الشبيبة بعد شهر واحد لنرى النتيجة! ولكن وللأسف الشديد لا توجد عندنا إحصائيات دفيقة تساعدنا على معرفة حجم المشكلة التي يواجهها تعليمنا الثانوي ووضع أيدينا

على مواضع الخلل حتى يتسنى لنا الإصلاح كما هو الحال اليوم في الولايات المتحدة الأمريكية التي تشهد مدارسها حملة إصلاح على نطاق واسع يشارك فيها مسؤولون من مستوى رفيع.

فقد استيقظت أمريكا على كابوس فظيع بعدما ثلقت صفعة قوية بعد أن ظهرت نتائج برنامج التقويم The Program for International العالى Assessment في الاختبارات التي أجريت على طلاب فخالخامسة عشرة من دول مختلفة لقياس مهاراتهم في الرياضيات والقراءة والعلوم وحل المشكلات. فمن بين تسع وعشرين دولة احتل الطلاب الأمريكيون المرتبة الرابعة و العشرين في اختبارات الرياضيات، واحتلوا المرتبة نفسها في اختبارات مهارات حل المشكلات، وهكذا وجدت أمريكا نفسها في مأزق كبير بعد أن اهتزت صورتها بين الأمم، وتبين لها أن طلابها غير مؤهلين إطلاقًا لمنافسة الأمم الأخرى في عالم العهلة



الذي يقوم على التنافس الشديد. وظهرت العديد من المقالات والتقارير والبحوث التي تفادي بالتحرك السريع لإصلاح التعليم الثانوي وإعادة خلق المدرسة الثانوية. وظهرت دراسات تؤكد أن المدرسة الثانوية هي الحلقة المفقودة في التعليم الأمريكي، ففي مادة الرياضيات مثلاً يحرز تلاميذ الصف الرابع معدلات فوق المتوسط العالمي، ويحقق تلاميذ الصف الثاني الإعدادي معدلات متوسطة، ولكن بنحدر مستوى التلاميذ إلى ما تحت المتوسط في الصف الثالث الثانوى. وكتب بوب هربرت Bob Herbert الكاتب الشهير في جريدة نيويورك تايمز مقالاً بعنوان: «انهم في المؤخرة، في آخر المؤخرة، Left Behind، Way Behind دعا فيه لحملة وطنية كبرى لإصلاح التعليم عمومًا والتعليم الثانوي خصوصًا، ويستفتح هربرت مقاله قائلًا: «أولًا الأخبار السيئة: فقط حوالى ثلثى المراهقين الأمريكيين يتخرجون بشهادة ثانوية بعد أربع سنوات من التحاقهم بالمدرسة الثانوية. الآن الخبر الأسوأ: من بين هؤلاء الخريجين فقط نصفهم يمتلك من مهارات القراءة ما يؤهلهم للنحاح في الكلية». ولم يقتصر الأمر على كتاب أمريكا بل حتى رجال الأعمال أدلوا بدلوهم في هذا الموضوع الخطير فظهر بيل جيتس Bill Gates المليونير الشهير صاحب شركة الكمبيوتر «مايكروسوفت» ليقول ان ثانويات أمريكا أصبحت «دقة قديمة»، وأنه عندما يقارن مدارسهم الثانوية بتلك التي يراها في الخارج يشعر بالرعب على مستقبل القوى العاملة. وطلع جون کاستیلانی John Castellani رئیس شرکة بزنس راوندتيبل العملاقة وقال هل تنتظر الولايات المتحدة الأمريكية أن يطلق الاتحاد السوفييتي القمر الصناعي سبوتنيك حتى نستيقظ من نومنا، وتلفتت أمريكا يمينًا وشمالًا فوجدت أن المارد الآسيوي يزداد تضخمًا، وأن دولاً نامية مثل الصين والهند تحقق قفرات علمية كبيرة، وأنه بينما خرجت أمريكا ستين ألف مهندس في عام واحد كانت الصبن قد خرحت مليون مهندس في العام ذاته، بل إن نصف خريجي الدكتوراه في جامعاتها هم من الأجانب. وتطلعت أمريكا إلى منافستها التقليدية اليابان علها تكتشف سر نبوغ تلاميذها. فأرسلت رجالها يتتبعون التلميذ الياباني من وقت خروجه للمدرسة في الصباح الباكر

شوال

حتى عودته إلى منزله في آخر اليوم. وهالها ما رأت. فالتليد الإماني لا يتمتع بالرفاهية التي يتمتع بها نظيره الأمريكي، فهو لا يستقل سيارة ولا يركب حافلة المدرسة بل يذهب إلى المدرسة ماشيًا على قدميه أو راكبًا دراجته. وهو أحيانًا يقضي ساعتين متقلًا بس المواصلات المامة في أثمّا و رحلته إلى المدرسة ذهابًا إواباًا في حال كانت المدرسة بعيدة عن منزله. وبعد انتهاء الدوام الدراسي يذهب إلى نادي المدرسة حيث يقضي هناك ما يقرب من الساعتين في ممارسة ين من خطابة وكتابة وخط، ثم بعد ذلك يتوجه إلى أحد بما خطابة وكتابة وخط، ثم بعد ذلك يتوجه إلى أحد المدارس الخاصة التي يتعلم فيها بعض المهارات التي لا توفرها المدرسة. وفي آخر النهار بحم التلميد الياباني لنذرله لا ليلهو ويلعب بل ليستكمل مذاكرته الهاباني المناسة على المستحمل مذاكرته

ويؤدي واجباته (واكتشفت أمريكا أن التلميذ الياباني يقضي في المدرسة ٢٤٠ يومًا أي أكثر من التلميذ الأمريكي بستين يومًا، ولم تنس أمريكا المعلم الياباني فنخلت بكاميراتها المدرسة اليابانية وصورت المعلم الياباني مع طلابه وقارنته بالملم الأمريكي فوجدت أن المعلم الياباني يعطي تلاميذه الوقت الكافئ لتأمل المسألة الرياضية وتفكيكها إلى عناصرها الأساسية بينما يتدخل المعلم الأمريكي سريعًا ويملي على تلاميذه الخطوات التي يتبعونها لحل المسألة الرياضية.

وأمام هذه الحقائق والإحصائيات كان لابد على أمريكا أن تقلق على مستقبلها حيث إن عالم اليوم يحتاج إلى متخصصين في العلوم والتكنولوجيا أكثر من أي وقت مضى. لذا بدأ العملاق الأمريكي ينتفض من رقدته ليبدأ عملية واسعة النطاق لإصلاح التعليم الثانوي الذي انتهت صلاحيته منذ زمن. إذ إن نظام الثانوية السارى اليوم يصلح لبدايات القرن العشرين حيث كانت طبيعة الحياة والحضارة والاقتصاد مختلفة تمامًا عنها اليوم، وكان المجتمع في مجمله يعتمد على الصناعة وكانت شهادة الثانوية هي الطريق السالكة للطبقة المتوسطة، أما اليوم فقد اختلف الوضع تمامًا، فأمريكا بعاجة أكثر من أي وقت مضى لجيش من المهندسين وخبراء التكنولوجيا لمواجهة العالم الجديد الذي يعتمد كثيرا على التكنولوجيا، ومع تحويل الاهتمام من الصناعة إلى التكنولوجيا تراجعت أهمية الشهادة الثانوية ولم تعد تقدم لحاملها ما كانت تقدمه في الخمسينيات من القرن الماضي مثلاً.

ورغم أن هذه التعديرات ليست جديدة بل لقد بدأت منذ أوائل الثمانينيات من القرن الماضي عندما صدر في عام ١٩٨٦م تقرير وأمة في خطره الذي حذر فيه من تدهور حال التعليم في الولايات المتحدة مما سيؤتر على مكانتها بين الأثم في المستعرب إلا أن الولايات المتحدة لم تأخذ هذه التحديرات على محمل الجد إلا في بداية الأنفية الثائلة حيث ظهر العديد من الهيئات والمتطمات والبحوث وكلها تحمل خطها وتوصيات لتطوير التعليم الثانوي الذي لم يحدل باي نصيب من الامتمام كالذي يحظي به التعليم به التعليم والابتدائي، ويعزو البعض هذا الإعمال إلى أن موقع الابتدائي، ويعزو البعض هذا الإعمال إلى أن موقع

المدرسة الثانوية كمؤسسة تعليمية عريقة ضاربة في القدم وذات ارتباطات تاريخية واجتماعية في أذهان الشعب الأمريكي منحها نوعًا من الحصانة ضد التغيير على عكس المدرسة الابتدائية التي تتسم بمرونة تجاه التغيير. ومن أهم المنظمات منظمة High Schools That Work التي تشترك فيها اليوم ألف ومئة مدرسة ثانوية، وتقوم هذه المنظمة على فكرة أن معظم الطلاب يستطيعون أن يجتازوا بنحاح الدراسية ذات الطابع الأكاديمي والتقني الصارم إذا قام قادة المدرسة ومعلموها بتوفير البيئة التي تدفع الطلاب لبذل الجهد اللازم للنجاح. أي أن معظم الطلاب يستطيعون أن يكونوا أكثر ذكاء عن طريق العمل الحاد وبدل الحهد، وتربط هذه المنظمة حميع المدارس المشتركة فيها بشبكة واحدة وتزودها بخطة ثابتة توفر لها العون اللازم وتخضعها للملاحظة والمراقبة حتى تتأكد من أن جميع هذه المدارس حققت الأهداف المرجوة منها.

ثانوية الألفية الجديدة كما هو عنوان كثير من الدراسات التي تسعى أمريكا جادة لإنشائها، تطالب كلاً من المعلم والطالب بالكثير الكثير، ففي هذه المدرسة يودع الطلاب المناهج السهلة المبسطة ليدرسوا مناهج مكثفة بتعمق شديد، فبدلاً من أن يدرس الطالب في المادة الواحدة الكثير من المواضيع بدرس الطالب عددًا أقل منها ولكن بتركيز شديد يطبق فيه الطالب آليات التعلم الذاتي من كتابة وقراءة مكثفة في الموضوع وبحث وعمل مشاريع وحل مشكلات، ويستخدم فيه مهارات التفكير التحليلي. وستكون هذه المناهج ذات ارتباط كبير بالحياة الحقيقية خارج المدرسة حتى لا يشعر الطالب بعبثية ما يدرسه. وستركز هذه المناهج أيضًا على الرياضيات والعلوم محاولة زرع الاهتمام بهما في نفوس الطلاب وذلك لأهمية تلك المادتين في عالم اليوم اللَّذي يعتمد على التقنية بشكل أولي. ومن أجل تحقيق هذا الهدف سيطول اليوم الدراسي. أما معلمو هذه الثانويات فهم من الطراز الأول، حيث سيخضعون لاختبارات لفرز الجيد من السيئ، وستتولى بعض المؤسسات العلمية تدريبهم سواء من الناحية العلمية أو العملية حتى يكونوا على قدر من الكفاءة تؤهلهم للتدريس غير التقليدي الذي سيبتعد

كثيرًا عن أسلوب المحاضرات المتبع في كثير من المدارس، وسيقترب كثيرًا من الحياة العملية خارج المدرسة. وستكون العلاقة بين التلاميذ وعالم الكيار في المدرسة من معلمين ومرشدين مثالية إلى حد كبير حيث لن بتردد أي تلميذ في طلب النصح والمشورة فيما يختص بالدراسة من مرشد المدرسة مثلاً والذي لن بنر دد بدوره في اسدائها. وسيكون للمعلمين والمرشدين دورهم الذي لا يستهان به في تبصير الطالب بأهمية الدراسة الجامعية ومتطلبات سوق العمل ولن يتخرج الطالب إلا بعد أن أصبح يمثلك من القدرات والمهارات ما يؤهله لإكمال الحياة الجامعية أو الالتحاق بسوق العمل. وأما الاختبارات فلن تعقد بالطريقة التقليدية التي تقيس قدرات الذاكرة من حفظ واسترجاع، بل ستهتم بقياس مهارات الطالب المختلفة وقدرته على حل المشكلات حتى تكون مقياسًا حقيقيًا لمستوى الطالب. وحتى تضمن الدولة تحقيق هذه الأهداف ستتحمل كل مدرسة مسؤولية فشل أو إنجاز طلابها، وستعاقب المدارس التي لم تحقق الأهداف المتوقعة بإغلاقها وإعادة فتحها بعد تعيين مدير وطاقم تدريس جديدين.

وغنى عن الذكر أن مثل هذا المشروع لن يتحقق إلا بالتعاون بين مؤسسات الدولة والمؤسسات الخاصة، وهذا هو الحاصل اليوم في أمريكا. إذ حملت كثير من المؤسسات على عاتقها التمويل المالي للمدارس والمشروعات التي من شأنها تطوير التدريس، فتعهدت منظمة العلوم الوطنية بشراء المشروعات التي تحسن من أداء الطلاب في العلوم والرياضيات. وقد دفعت هذه المؤسسة ليرفسور يدرس الهندسة في الجامعة ١,٢ مليون دولار مكافأة لمشروع تقدم به ويطبق اليوم في المدارس المتوسطة. أما قسم التعليم فهو يمنح المعلمين فرصة لاستكمال دراستهم حتى تزيد معرفتهم وتتطور مهارات التدريس، وظهرت شركات خيرية مثل شركة بيل آند ميلندا جيتس التي يرعاها بيل جيتس المليونير الشهير والتي تقدم مساعدات بالبلايين لثانويات أمريكا.

المارد الأمريكي يستيقظ من رقدته اليوم ويسعى جاهدًا لبث دماء جديدة في تعليمه الثانوي الذي اكتشف مؤخرًا أنه المحك الذي سيحدد مستقبل أمريكا في العالم



هدف أساسي للثانوية في أوروبا . .

توجيه الطالب حسب میوله وقدراته



هكلوم أن محصلة صفر + صفر = صفر، ولذلك فأن إذابة الفوارق بين التلاميد. وتشكيلهم كقوالب متراصة، مهما المتكيلهم كقوالب متراصة، مهما المتقيلهم كوالب متراصة، مهما المتقيم كومة من القوالب، يحركها ورنش، البناء يمنة ويسترة وهي عاجزة عن الفعل الأنها لا تعرف سوى رد الفعل، تؤمر هنائهر، تتسمع فتطبع، وهذا بالضبط ما لا يريده التعليم الثانوي في الفرب، بل يريد شخاصاً هاعلين مبتكرين مفكرين، أصحاب رؤية مستقلة، يأخذ التعليم الثانوي الشخابة الثانوي بالإيريد بليديم ليمرفوا كوامنهم، لا ليمين فراغهم بمحتوى من خارج دواتهم.

رغم أنه من شبه المستحيل أن يتحدث المرء عن نظام التعليم الثانوي في عشرات الدول التي تتألف من مئات الولايات والمناطق، والتي تتمتع كل منها بالسيادة التعليمية، ويتولى وزير تعليم محلى الإشراف على كل منها، ولكن رغم كل هذا التنوع والتعدد، فإن هناك قاسمًا مشتركًا بينها، وهو الاهتمام بالفروق بين الطلاب وتنوع ميولهم، واحترام هذا الاختلاف، بل العمل على بقائه، لأنه سيكون مصدر إثراء الأمة، لأن أحمد زويل لم يصبح عالمًا فذًا بما فيه من نقاط تلاق مع الآخرين، بل بما حباه الله من تميز عن الآخرين، ولذلك لم يتقدم الغرب بما يملأ رؤوس تلاميذه من معلومات، بل بكيفية التعامل مع هذه المعلومات، والخروج منها برؤية مستقلة ومبتكرة، ولكن هذا يتطلب أول ما يتطلب أن يتمتع المعلم بسعة الأفق، واستيعاب الـرأى الآخـر، والقدرة على الإقناع بالبرهان والحجة، لا بالصوت العالى وبالتلويح بالعصا، وفي المقابل يتطلب وجود طلاب ناضجين يحترمون وقتهم وذواتهم، ويعرفون ما يريدون،

وتكون قوة الواحد فيهم في فرديته، لا في وجود

الشلة التي تؤازره، لأن كل منهم ببساطة هو محور عالمه.

لا متوسطة بل ثانوية مباشرة

إذا كانت العديد من الدول في الغرب لا تعرف المرحلة المتوسطة، بل ينتقل التلعيد من المرحلة الإبتدائية إلى المرحلة الثانوية مباشرة، فهل يعني هذا أن التلميذ الغربي أكثر نضجًا من زميله في الما العربي، لانتقاله إلى هذه المرحلة دون حاجة المخالف مسعيات، حيث تقسم المرحلة الثانوية في هذه الدول إلى قسمين، ثانوية أولى تستمر غائبًا من الصف الخامس إلى التاسع، وثانوية ثانية تستمر من الصف العاشر حتى الصف الثاني أو من الثانيا عشر؟ لعل الإجابة عن ذلك السؤال تتضح الثاني يقد الانتهاء من استعراض بعض معالم التعليم التعليم العليم العدل. ومقارنته بالوضع في بلادنا العدل.

بعد ثلاث سنوات من الالتحاق بالمدرسة الابتدائية، يكون المعلم أو المعلمة قد تعرف على قدرات تلميذه، وهل ميوله نظرية، فينتقل الي التعليم الثانوي العام، أم عملية فينتقل إلى التعليم الفني بكافة أنواعه، أم أنه صاحب موهبة فينتقل إلى ثانوية موسيقية أو ثانوية رياضية أو ثانوية للنابغين في الرسم أو إلى غير ذلك من المدارس. وهناك اتحامك العديد من الدول الأوروبية الي التخلص من شكل الصف المستقل لكل فئة عمرية، فلم يعد هناك صف أول ابتدائي ولا صف ثاني ابتدائي مثلاً ، بل هناك صفوف يجلس فيها طلاب ينتمون إلى عدة سنوات دراسية. ويبرر المسؤولون عن التعليم هناك هذه الخطوة، بأن الطفل اعتاد في الروضة وحود أطفال في أعمار متياينة في نفس المكان، تتراوح أعمارهم بين الثالثة والسادسة، يتعلم كل منهم على قدر جعبته، أي يحصل التلميذ المادة التي يستطيع استيعابها بغض النظر عن سنه، لأن القدرات العقلية لا ترتبط دومًا بالعمر وحده، فلماذا نقيد تلميذ الصف الأول بأن بدرس مادة علمية متواضعة، في حين هو قادر على تعلم

فياذا جلس تلاميذ الصف الثاني مع تلاميذ الصف الأول، أمكن لهذا التلميذ أن يسرع الخطى، ويدرس مع تلاميذ الصف الثاني، كما يمكن لتلميذ الصف الثاني أن يدرس مع تلاميذ الصف الأول، ما دامت قدراته أقل من زملائه. ولا بقال له إنه سيعيد السفة الدراسية لانخفاض مستواه، بل

المزيد، ولماذا نقضى عليه بالشعور بالملل من كثرة

تكرار مادة فهمها أسرع من أقرانه في العمر.

الله يتقدم الغرب بكمية ما يتعلمه طلابه في التعليم الثانوي ، بل بسعيه الدؤوب على تسخير كل طاقاته لأن يجد طالب المرحلة الثانوية نفسه ، ويكتشف طاقاته وقدراته الله

يمكن أن يعالج نقاط ضعفه، ويلحق بالركب، دون إصابة مشاعره بالإحباط.

إضافة إلى ذلك فهناك فائدة عظمى يراها التربويون في ذلك الأسلوب، وهي إتاحة الفرصة للتلميذ المتون للأخرين، للتلميذ المتون للأخرين، والاحتكاك بمرحلة سنية تقوق عمره، دون شعور وكذلك أن يتعلم التلميذ المحتاج إلى العون في مادة ما، أن يستغيد من معارف الآخرين، ويتعلم منهم من جديد.

المعلم هو مفتاح اللغز

الطريف أن هناك في الغرب أيضًا من المعلمين والمعلمات من أصابته فاجعة عندما سمع بهذا التطوير، وفكر في دفاتر التحضير، وتوزيع المناهج، وتصحيح الدفاتر، وكتابة الشهادات التي لا تقتصر على تقدير أو درجة، بل تقييم للجوانب العلمية والسلوكية لكل تلميذ على حدة. ولذلك حرصت وزارات التعليم على توفير الدورات لكل المعلمين والمعلمات قبل الخوض في هذه التجربة بأكثر من عام، وتأهيلهم للنظر إلى الإيجابيات لا السلبيات، والتركيز على محور العملية التربوية، وهو الإنسان الصغير، فوجدوا أن الجهد المطلوب يتضاءل أمام الهدف الكبير، وأن الأمر لا يعنى عمالًا مضاعفًا، بل عمالًا مختلفًا، يتركز على توزيع الأدوار، وتعليم التلميذ كيفية العمل المستقل، واكتشاف الأسلوب الأمثل للتعلم بالنسبة له هو، بشرط أن تصل بالطالب في النهاية إلى الحصول على المعلومات الضرورية لاجتياز هذه المرحلة، ولذلك جرى الاتفاق على أن تكون اختبارات نهاية المرحلة موحدة على مستوى الدولة، بل هناك جهود أوروبية على توحيد المعابير في كافة هذه الدول، بحيث يمكن لطالب المدرسة الثانوية في إحدى هذه الدول الانتقالُ إلى الدولة الأخرى، دون أي عقبات للاعتراف بمأ درسه من قبل.

المرحلة الأولى من التعليم الثانوي

كما سبقت الإشبارة فإن هذه المرحلة تشمل الصفوف من الخامس حتى التاسع، وتعادل في

بلادنا العربية المرحلة المتوسطة أو الإعدادية، وتدخل ضمن فترة التعليم الإلزامي، أي يلتزم الطالب بالحضور دوامًا كاملاً في المدرسة، وينص التانون الألماني ، على سبيا المثال، على أن يحصل الطالب في هذه المرحلة على (المارف الأساسية الطالب بشرط التركيز على الأبعاد الفردية لكل تلهيذ، والتقمية المناسبة لقدراته)، بحيث تتحقق الأهداف التائمة؛

♦ ضمان أسلوب تدريس يراعى أحدث ما



توصلت إليه العلوم، ويحرص في الوقت نفسه على توصيل المعلومة بأسلوب يناسب المرحلة العمرية للتلاميذ.

♦التركيز التدريجي المتزايد على القدرات الفردية لكل طالب وميوله.

♦ ضمان مرونة انتقال الطالب بين أنواع المدارس المختلفة، في حالة تغير ميوله، من نظرية إلى عملية أو العكس.

المرحلة الثانية من التعليم الثانوي

تشمل المرحلة الثانية من التعليم الثانوي الصفوف من العاشر حتى الثاني أو الثالث عشر، حسب عدد سنوات الدراسة المقررة في الدولة المعنية، أي تتراوح فيها سن الطالب بين بحصول الطالب على شهادة الثانوية العامة المؤاهلة للالتحاق بالدراسة الجامعية أو بشهادة فنية، في احدى المهن الحرفية، وهناك أنواع كثيرة من ليتطبع الحاصل عليها أن يعمل مساعدًا فنيًا المدارس في هذه المرحلة الثانية من التعليم الثانوي، وكن تقسيمها إجمالاً إلى مدارس نظرية، وأخرى يمكن تقسيمها إجمالاً إلى مدارس نظرية، وأخرى عملية دات النظام التعليمي المزدوج الذي يجمع بين التعليم النظري والتدريب العملي في مصاغر أو ورش:

وتهدف المادة العلمية في هذه المرحلة إلى تطوير المعارف العامة التي اكتسبها الطالب في المرحلة السابقة، وتتمية قدراته ومهاراته، بحيث يصبح بعدها قادرًا على الالتحاق بالجامعة، أو بالعمل الفني والحرفي مباشرة.

أنواع المدارس الثانوية في الغرب

هناك الكثير من المدارس الثانوية، بحيث يمكن للطالب أن يجد ضالته بينها، ولا يكون مجبرًا على الالتحاق بتعليم لا يتفق مع قدراته وميوله، ومن أهم أنواع هذه المدارس ما يلي: ♦ المدرسة الأساسية: ويلتحق بها الطلاب

 المدرسة الاساسية: ويلتعق بها الطلاب الأقل مجموعًا، وذوو القدرات التعليمية المتواضعة، وتركز على الجانب العملي التطبيقي، تمهيدًا لتعلم مهنة أو حرفة. ويدرس الطالب فيها الرياضيات

الملف

واللغات الأجنبية بقدر محدود، وبدون توسع، وتستمر من الصف الخامس إلى التاسع إذا كانت المرحلة الابتدائية تنتهي بعد أربعة أعوام، ومن السابع إلى العاشر إذا كانت المرحلة الابتدائية تنتهى بعد سنة أعوام.

♦ المدرسة الوسيطة: وينتحق بها الطلاب الأضط حمّاً في التعليم من المدارس الأساسية، والكنهم أقل مستوى من المدارس الثانوية العامة. وتستمر المدرسة الوسيطة من الصنف الخامس إلى العاشر أو من السابع حتى العاشر، حسب طول المرحلة الابتدائية. ويدرس فيها الطالب المواد النظرية، مع إضافة بعض المواد الفنية، حسب



ميول الطالب.

♦ المدرسة الثانوية العامة: التي تستمر من الصف الخامس حتى الصف الثاني عشر أو الثالث عشر، كما يمكن أن يلتحق بها الطلاب المنتقلون إليها من المدرسة الأساسية والوسيطة، إذا استطاعوا إثبات قدراتهم على اللحاق بنظرائهم في التعليم الثانوي العام.

♦المدارس الشاملة: وهي نتبع فلسفة ترى ضرورة وجود كافة الطلاب الدارسين في الأنواع الثلاثة السابقة تحت سقف واحد، يدرسون سوياً غالبية المواد، ولا ينفصلون عن بعضهم إلا في المواد الميزة لكل نوع من التعليم الفني أو الثانوي العام وجمل انتقال الطالب بين هذه الأنواع مرناً للفاية.

المواد الدراسية

تتنوع المناهج الدراسية في التعليم الثانوي بأنواعه المختلفة، ولكن يمكن تقسيم هذه المواد الدراسية إلى ثلاث مجموعات:

 المواد اللغوية الأدبية الفنية وتشمل (اللغة الأم، اللغات الأجنبية، الفنون، الموسيقى).

♦١١ــواد الاجتماعية وتشمل (التاريخ. الجغرافيا، الفلسفة، علم الاجتماع، السياسية، الاقتصاد).

 السواد الرياضية والعلمية والتقنية (الرياضيات، الفيزياء، الكيمياء، الأحياء، الخاسب الآلي).

ويلزم أن تبقى هذه المواد مستمرة طوال فترة التعليم، بتدريس واحدة أو أكثر من كل مجموعة منها في السنة الدراسية. أما تدريس التربية الدينية، فيرتبط بكون المدرسة حكومية، فيكون الديني فيها اختياريًا أو مدرسة كنسية، فيكون درس الدين فيها الزاميًا.

ويكون التدريس في كل مادة مقسمًا إلى نوعين، حصص إلزامية لكل الطلاب، وحصص المستوى الرقيع، يحضرها الطلاب الراغبون في احتساب قدر أكبر من المجموع في هذه المادة، بشرط أن تشكل الحصص الإلزامية نسبة الثلثين، وتكون حصص المستوى الرفيع بمعدل الثلث، ويجب على كل طالب أن يختار مادتين للمستوى الرفيع،

إحداهما اللغة الأم أو اللغة الأجنبية، بحيث لا تقل حصص هذه المادة في الأسبوع عن خمس حصص، كما يجب أن تكون حصص المستوى الرفيع الأخرى من الرياضيات أو العلوم، أما المواد الاحتماعية

المزدوج يعنى أن يقضى الطالب نصف أيام الأسبوع في المدرسة، لتلقى الحصص النظرية، ثم ينتقل في النصف الثاني من الأسبوع إلى الورشة أو المصنع، وهذا النوع من المدارس يجتذب غالبية الطلاب، لأنه يضمن لهم الالتحاق مبكرًا بسوق العمل، إلى جانب فتح المجال لهم للالتحاق بالمعاهد العليا الفنية، وبالتالي يبقى الطريق أمام حصولهم على

وعندما يلتحق الطالب بهذا النوع من التعليم، فإنه يوقع عقدًا مع إحدى المصانع، يوفر له مكانًا للتدريب، ويمنحه مكافأة شهرية، طوال سنوات الدراسة، وترتفع قيمة هذه المكافأة كلما انتقل الطالب إلى الصف الأعلى، وتعادل قيمة هذه المكافأة حوالى ثلث راتب العامل الجديد في المصنع، وتقوم الدول بتشجيع المصانع على توفير هذه الأماكن، لضمان وجود يد عاملة ماهرة، تستطيع سد العجز في المصنع. ولكن هذا التشجيع من الدول الغربية تواجهه صعوبات جمة ناتجة عن انتقال الشركات من دول غرب أوروبا إلى شرقها، حيث اليد العاملة الأقل تكلفة التي لا تقل كفاءة عن نظيرتها في الغرب، والتي تتكلف أحيانًا أربعة أضعاف رواتب العاملين في شرق أوروبا.

لا تكاد توجد مدرسة ثانوية، ينتهى اليوم الدراسيي فيها بانتهاء الحصيص، بل هناك إجماع على ضرورة توجيه طاقات الطلاب إلى ما يفيدهم وأهمية أن يكون هناك من يشرف عليهم في هذا المجال، ويكون هذا النشاط تحت إشراف اتحاد رعاية طلاب المدرسة، الذي يموله أولياء الأمور بمبالغ رمزية، وتساهم في تمويله الدولة، حفاظا على هذا النشء.

هناك حماعات الرياضة بكل أنواعها، وجماعة

فتكون من المواد الأساسية. بالنسبة للمدارس الفنية فإن نظام التعليم

مؤهل عال دون أي عوائق.

الأنشطة اللاصفية في المرحلة الثانوية

الكشافة، التي لا تقف أنشطتها عند حدود المدينة أو الدولة، بل تنتقل إلى بلدان بعيدة، بعد التخطيط لإقامة علاقات شراكة مع نظرائهم من الحمعية الكشفية في مدرسة في دولة أخرى، بحيث توفر كل جماعة للأخرى السكن والتنقل، منذ وصولهم حتى مغادرتهم.

وهناك جمعية النشاط المسرحي التي ترتقي في بعض المدارس، حتى يتم حجز تذاكرها قبل العرض بشهور، وتمتلك مسارح راقية مزودة بأحدث التجهيزات، ويشارك فيها أيضًا خريجو المدرسة، عند الحاجة لمثل في سن أكبر، ويقوم الخريجون بدعم كل هذه الأنشطة بسخاء.

وهذاك جمعيات العلوم والرياضيات والزراعة، وتربية المواشي، وتربية النحل، وكل ما يخطر على البال من أنشطة، طالما كانت تجتذب اهتمام الطلاب، وتوافق ميولهم.

الاستثمارية الإنسان

الخلاصة أن الأموال التي تضخها الدولة في قطاع التعليم الثانوي، وما يدفع له الأهل بسخاء، هو استثمار في أبنائهم، في الإنسان الذي يريد أن يرد لجتمعه ما حصل عليه من قبل.

مرة أخرى لم يتقدم الغرب بكمية ما يتعلمه طلابه في التعليم الثانوي، بل بسعيه الدؤوب على تسخير كل طاقاته لأن بحد طالب المرحلة الثانوية نفسه، ويكتشف طاقاته وقدراته، دون من أو أذى من الهيئة التدريسية، ليس هناك يد عليا، ويد سفلى، بل يدان متماسكتان من أجل رفع شأن الوطن، ليس هناك من يقول للطالب: (قم للمعلم وقه التبجيلا، كاد المعلم أن يكون رسولاً)، بل معلم مؤمن بمهمته فيؤديها، وطالب يشعر بجهد هذا المعلم، فيشعر بالامتنان، ولكنه لا يضيع وقته في كلمات الثناء، بقدر ما يقدم هو الآخر واجبه نحو مجتمعه، فكل منهما عنده من الشعور بفرديته، واقتناعه بقدراته، ما لا يحتاج معة إلى من يربت على كتفه.

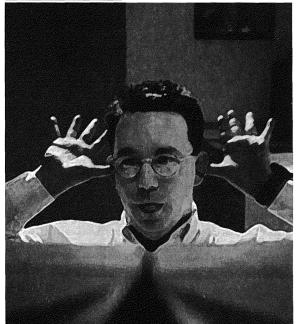
ولعل هذا ما يجعل فردًا معتزًا بنفسه + فردًا آخر معتزًا بنفسه = مجتمعًا غربيًا يشير إليه الآخرون بالبنان



أعده مجلس التجارة في فانكوفر : برنامج عمك مقترح الإصلاح

. مدرسة المستقبك الثانوية

للصدر: Vancouver Board of Trade يوليو ٢٠٠٢ ترجمة: عبدالله عبدالحسن الحربي



مجلس التجارة في فانكوفر سلم حديثًا ورقة عمل وتوصيات لوزير التربية والتعليم حول موضوع البرامج الإبداعية للمدرسة الثانوية وتبادل الخبرات بين الجهات التربوية والقطاع الخاصية هذا المجال وكملحق لذلك المقترح، أعد مجلس التجارة هذا المقترح للوزارة والمدارس لتقديم نوع من برامح العمل الإصلاحية الرسمية في المنطقة. وفيما يلي لمحة موجزة لما يهدف إليه مجلس التجارة في فانكوفر من هذا

حقائق مستقبلية:

-٧٥٪ من الوظائف الجديدة سوف تتطلب بعضًا من نماذج تعليم ما بعد المرحلة الثانوية.

~٦٠٪ من الوظائف المستقبلية ستتوفر بالقطاع الخاص في المجال التقنى وفي النواحي المهنية الأخرى التي تتطلب قدرًا من الجودة في الموظف.

- أقل من ١٠٪ من طلاب الثانوية يشاركون في برامج العمل الرسمية.

-٨٠٪ من أولياء الأمور يتوقعون لأبنائهم الالتحاق بالجامعة، ولكن فقط ٢٠٪ من خريجي الثانوية يلتحقون.

- عشرات ممن أعمارهم بين ١٥ و٢٤ سنة يعيشون على دعم الجمعيات والتأمينات الاجتماعية. - رغم أن نسبة التسرب منخفضة إلا أن ٢٠٪ من الطلاب لا يكملون تعليمهم الثانوي.

 أولياء الأمور، وأصحاب العمل، والمجتمعات، وصناع السياسات سيطالبون بتغيير مناهج وبرامج التعليم الثانوي.

- لجنة الاختيار القياسي للتعليم، تضمن تقريرها ما يلى: «يتوقع من المدارس أن تلعب دورًا كبيرًا لإعداد المتعلمين للمستقبل. نظام التعليم يتوقع له أن يخدم كل المتعلمين الذين أعمارهم بين ٥ و١٦ سنة. الذين يتسربون من المدرسة عند العمر ١٦ سوف يحرمون من الدعم المادي للمتعلمين. أما الذين يستمرون في الدراسة فيجب التأكيد على دعمهم في سبيل إعدادهم للدخول للمرحلة الجامعية. علاوة على ذلك، هناك بعض الأدلة على أن الطلاب الذين

يلتحقون بالبرامج غير الجامعية بعد الثانوية العامة يفشلون. أيضًا اتضح أن كثيرًا من أولياء الأمور (حوالي ٨٠٪) يرون الفرص الوظيفية الأبنائهم في البرامج التقنية والتجارية. ٣٠٪ من خريجي الثانوية العامة يلتحقون بالجامعات وفقط حوالي ١٩٪ منهم يحصلون على الدرجة الجامعية. لذلك فإن الوضع الحالى غير مرغوب فيه بالنسبة للطلاب الذين لا يلتحقون بالجامعة بعد إكمال الدراسة الثانوية، وذلك لأن التوقعات المستقبلية تؤكد الحاجة المتزايدة للمتعلمين لأن تكون المرحلة الثانوية بمنزلة مركز تدريب يعدهم لسوق العمل. وهذا يتطلب توفير مزيد من الخيارات التعليمية التقنية والتجارية للمتعلمين ومزيد من الوسائل الفعالة لاقتاع المتعلمين بالحاجة إلى الاستمرار في إكمال تعليمهم.

برنامج المدرسة الثانوية للتدريب المهنى (SSAP) يعتبر نموذجًا ناجحًا لمقابلة الاهتمام المتزايد من الطلبة والمعلمين وأصحاب العمل، ومجلس التجارة في فانكوفر سجل دعمه لهذا البرنامج وتبنيه للتوسع فيه. ومع ذلك فإن برنامج (SSAP) لنُ يكون خيارًا لأكثر من ٥٪ من مجتمع المدرسة وذلك للأسباب التالية:

- برنامج (SSAP) متوفر فقط لعدد محدود من الأعمال التجارية التقليدية، عدد من هذا الأعمال لم تعد هناك حاجة له.

- (SSAP) يعتبر برنامجًا قاسّياً جَدًّا ومعدًا

لخدمة عدد من الأعمال التجارية الصغيرة. - اتحادات التجارة يمكن أن تكون عائقًا لمشاركة الطلاب وأصحاب الأعمال في برنامج (SSAP).

برنامج العمل المقترح للمدرسة الثانوية الجديدة:

مجلس التجارة يهدف إلى نموذج جديد يأخذ التباضل مزايا البرامج الخبرانية ويتلاهى عيوب التمازة الأخترى، برنامج العمل المقترح لإصلاح مدرسة المستقبل الثانوية (SSWMP) يكون بناؤه وفقاً لاحتياج منطقة واحدة من مناطق الدولة، لكند يحوي مرونة تجعله يقبل التعميم على جميع المدارس الثانوية في مختلف المناطق والمحافظات. المزايا الأخرى لهذا البرنامج يمكن تلخيصها فيما يلي:

برنامج (SSWMP) يمكن إقامته لأي مهنة
 غ أي مصنع أو منشأة تجارية.



- الطالب، المعلم أو صاحب العمل يمكنه الالتحاق بهذا البرنامج، لكن عندما يبدأ فكل من الطالب وصاحب العمل والمدرسة يتوجب عليهم توقيع نموذج اتفاقية معد مسبقاً.

إضافة للمعلومات الأساسية عن المدرسة والطالب وصاحب العمل، فإن الاتفاقية ستحوي وصفًا موجزًا للوظيفة التي سيحصل عليها الطالب بعد البرنامج والعناوين الرئيسة لما يتوقع أن يتعلمه من خلال هذا البرنامج.

- هناك وثيقتان إضافيتان، فالطالب يجب أن يستلم كتاب السجل وكتيب موضح فيه عدد الساعات المطلوبة لكافة المهمات والمشروعات، وصاحب العمل يستلم شهريًا تقريرًا يوضح مدى تقدم الطالب في تعلم المهارات والمهام المطلوبة.

- برنامج التدريب ممكن أن يكون بدعم من الدولة أو من أصحاب العمل (هذا الأمر يحدد من قبل عناصر البرنامج الثلاثة: المدرسة، الطالب، صاحب العمل).

 هناك اتفاق مسبق مع الطالب بعدم ضمان الوظيفة في حالة تدني مستواه وعدم انتظامه في البرنامج.

- الطالب المنتحق بهذا البرنامج يمكن أن يستلم مكافأة مالية بالاتفاق بين المدرسة وصاحب المعل. وهُذا الاتفاق مراقب وعرضة للتغيير وفقًا لمستوى قدرة الطالب في اكتساب المهارات اللازمة للوظيفة من هذا البرنامج.

- في نهاية البرنامج أي بعد السنة الثالثة، يعطى الطالب شهادة للمهنة التي أعد لها ووثيقة تحوي فكرة عن العمل الدي سيلتحق به (أيام وساعات العمل المطلوب) موقعة من صاحب العمل.

إدارة هذا المشروع (SSWMP) ربما تعتمد على أسسيات أو مبادئ عامة تؤكد الجودة في اكتساب الخبرة وتحقيق فرص التعلم والارتباط المباشر بين منهج الثانوية العامة والاحتياجات الوظيفة لأصحاب العمل. ومع الوقت سيصبح مقبولاً أكثر من خلال الدعم الرسمي ومن خلال ما يلبيه من تغطية لاحتياجات سوق العمل في مجال البرامج التقنية وفي المجال البرامج التقنية وفي المجالات الهيئية الأخرى

فتح لك أبواب مستقبلك



مركز خدمة المجتمع والتدريب المستمر

Center of Community Service & Continuing Training المؤسسة العامة للتعليم الغني والتدريب المهني

أهم الخدمات التي يقدمها المركز

- تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية وفق الإحتياجات.
- الخدمات الفنية والإستشارات والدراسات وفق احتياجات الجهات الراغبة.
 - برامج تدريبية للأفراد والشركات.

لزيد من العلومات يرجى الاتصال على



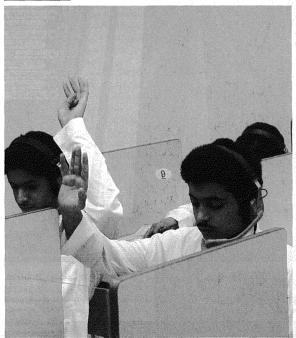




لابد أن تكون مدارس داخلية ويتوفر لها قدر من الاستقلالية المالية والإدارية

مدارس الموهوبين الثانوية

عبدالله الناقع - الرياض



أشبت البحوث والدراسات العلمية أن هناك نسبة ما بين ٢-٥٪ من الناس يمثلون المتحققين والمقدون والمصلحين والقادة والمتحرون والمصلحين والقادة والمتحرون والمصلحين والقادة والمتحرون المخترون والمصلحين والقادة والمتحرون المخترون المتحروبات الإنسانية منذ أقلم عصورها في تقدمها العضاري على ما تنتجه أفكارهم وعقولهم من اختراعات وابداعات واصلاحات. ومع التقدم العلمي والتقني في العصر الحديث أصبح الاهتمام والتعرف على أفراد هذه المصفوة منذ طفولتهم ورعايتهم أمرًا تعتني به المجتمعات التقدمة. فاستحدثت القاليس والاخترارات التي تكشف عن الاستعدادات والإمكانيات للمواهب لدى المقالس منذ وقت مبكر، وصمحت البرامج التعليمية الخاصة بهؤلاء الموهويين؛ لتسجيب لمواهيم وقدراتهم في التقوق العقلي والابداع والقدرات الخاصة في العلوم والرضات والفيون والادات والقادرات الخاصة في العلوم والرضات والفيون والادات والقادرات الخاصة.

وتكاد تتحصر طرق رعاية الموهوبين في ثلاثة السبب هي: الإسراع وهو الذي يتاح فيه الطالب الموهوب الذي يتاح فيه الطالب المدينة المددة والانتقال إلى مرحلة أعلى وهكذا، والأسلوب الأخر هو الإثراء والين يوفر من العمق وارتقاع المسوب الموهوب برامج إثرائية إضافية تتميز بشيء من العمق وارتقاع المستوى عما يدرسه في النصال العالب، وتعمل في أفصال العدي، وتهدف إلى التركيز على مهارات التشكير العليا، وتعمل في أفوات إضافية سواء داخل المدرسة في خارجها، أما الأسلوب الثالث فهو تجميع الموهوبين قد كبير من الاستقلال والمرونة عن برامج فيوا قد كبير من الاستقلال والمرونة عن برامج فيوا العادية، ويختال لها مدرسون متميزون وتوفر لها المكانيات تستجيب للقدرات غير المعادية لهؤلاء المكانيات تستجيب للقدرات غير المعادية لهؤلاء

ولكل أسلوب من هذه الأساليب إيجابياته وسلبياته، وتفند هذه الأساليب الثلاثة بشكل أو آخر في كثير من الدول التي تعنى برعاية المؤهوبين، فقد يناسب أسلوب في بيئة تعليمية ولا يناسب في آخرى، وقد يصلح أسلوب مع فثة عمرية محددة ولا يصلح مم آخرى ومكذا.

إلا أن البحوث والتجارب أثبتت أن الرعاية الأجدى والأمثل للموهويين هي الرعاية المستمرة والمنتظبة والبنينة على برامج خاصة للموهويين في الدراسة أو صفوف مستقلة خاصة بهم، فني الدراسة التي أجرتها الباحثة كارين روجرز ((۱۹۹۹م) بدعم من مرخ البحوث الأمريكي وراجحت فيها ٧٠٠ بحث أو مراكز خاصة وثلاثة آلاف بحث حول رعاية من مداء الدراسة أن تجميع الطلاب للهمهويين أثبتت من خلال الصفوف المادية، أثبتت هذه المدارسة أن تجميع الطلاب للهمهويين بشكل ميتدر في مدرسة خاصة أو في قصول خاصة هذه الدراس مستمر في مستوياتهم للملية وقمية قدراتهم ولا يؤدي إلى تقدم مستمر في مستوياتهم الملية وقمية قدراتهم ولا يؤثر سلبًا على الطلاب العلمية وتمية قدراتهم ولا يؤثر سلبًا على الطلاب العلمية وتمية فدراتهم ولا يؤثر سلبًا على الطلاب العاديين، أما وعالم الموهويين أي تقدم يدكر ((Rogers141)).

المدارس الثانوية للموهويين:

يمثل إنشاء مدارس خاصة للموهويين أحد أساليب الرعاية الأكثر جدوى التي تقدم للموهويين، وخاصة في بداية المرحلة الثانوية للطلاب الذين تأكد وجود مواهب وقدرات متميزة لديهم تتطلب رعاية مستقلة لا يمكن أن تتم إلاً من خلال إنشاء مدارس خاصة بهم تتمتع بقدر من الاستقلال في المناهج وطرق التعليم، وتركز على طرق وأساليب في التعليم لا تتوفر في المدارس العادية، ويختار لها معلمون متميزون يتمكنون من تحقيق الأهداف التي تسعى النها هذه المدارس.

ويمثل إنشاء مدارس للموهوبين وخاصة في المرحلة الثانوية الججاها جديدًا متناميًا وخاصة في الدول التي أدركت مدى المردود العلمي والاقتصادي الإنشاء مثل هذه المدارس.

ففى الولايات المتحدة أنشئت في السنوات العشر الأخيرة أكثر من اثنتى عشرة مدرسة ثانوية داخلية تركز على العلوم والرياضيات بعد أن أثبتت أول مدرسة أنشئت في ولاية نورث كارولينا في عام ١٩٨٠م أهميتها في نتائج الطلاب الذين تخرجوا فيها، وما جلبته للولاية من جذب للاستثمارات الاقتصادية بسبب التميز التعليمي الذي أحدثته هذه المدرسة، وأخذت الولايات تتسابق في إنشاء مدارس ثانوية داخلية بمعدل مدرسة في كل ولاية يتم اختيار الطلاب الموهوبين على مستوى الولاية، ويستقطب المدرسون المتميزون لها، وتجتذب الدعم المالي والعيني من المؤسسات الخيرية والخاصة. كما تقوم هذه المدارس برسالة لرفع كفاءة التعليم في الولاية عن طريق تدريب المعلمين ونماذج البرامج المتميزة التي تنتجها والتى يمكن تطبيق الكثير منها كبرامج إثرائية في المدارس العادية.

وفي كوريا الجنوبية توجد ١٥ مدرسة ثانوية للموهوبين والمتميزين في العلوم والرياضيات يدرس فيها ٢٧٢٨ طالبًا وطالبة، وهي مدارس حكومية مرزوة بأحدث التجهيزات في المختبرات والمامل، وقد أذهلت نتائج مذه المدارس الكوريين أغسهم لما أثبته الطلاب المتخرجون فيها من تميز في الدراسة الجامعية ومستوى وجودة الأداء لديهم.

وفي سنغافورة مدارس خاصة للموهوبين أتاحت لسنغافورة رغم أنها بلد صغير أن يفوز طلابها بالمركز الأول في العلوم والرياضيات في مسابقات الأوليمبيات العالمية.

وتوجد مدارس ثانوية للموهوبين في كل من ماليزيا والصبن واسرائيل وألمانيا والأردن وغيرها

من الدول التي بدأت ترى مدى أهمية ذلك لمستقبلها العلمي والتقني من إنشاء مثل هذه المدارس.

أسمياب ومسيررات إنشماء المدارسي الثانوية للموهوبين،

- إن تنمية القدرات الاستثنائية لدى الطلبة الموهويين والمتفرفين تتطلب إمكانيات مادية وبشرية عالية ومتميزة ليس من السهل توفيرها بشكل عام في المدارس العادية. ولا يتأتى ذلك إلا بوجود مداس متخصصة داخلية لرعايتهم.
- ♦ إن تأثير هذه المدارس يتعدى خدمة طلبتها فقطه، حيث إنها تشكل مصدرً لالتطوير والتعزيز في مجالات المناهج والبحوث وإعداد الملمين وتأهيلهم. مما يؤثر في رفع مستوى التعليم في مدارس الملكة ككا .
- ♦ لم يعد أمام الدول خيار سوى أن تتكيف مع تطورات العصر الفنية وانتثنية، وهذا لا يمكن إلا باستثمار المصادر البشرية والقوى العقلية وإعدادها لاستيعاب هذه التطورات والتكيف معها.

رسالة المدارس وأهدافها:

تتلخص رسالة هذه المدارس في تقديم برنامج شامل ومتميز لرعاية الطلبة الموهوبين والمتفوقين يغطي النواحي المرفية والانفعالية والوجدانية والنفسحركية، ويحقق الأهداف الأتية:

- ♣ في الجانب المعرفي: تقديم برنامج تعليمي متميز وشامل يركز على تنمية مهارات التفكير الناقد والتفكير الإبداعي وحل المشكلات وإتخاذ القرار. مما يزيد الدافعية لدى الطلبة الموهوبين والمتفوقين لوجود برنامج يتحدى قدراتهم.
- ♦ تعمل المدرسة كمركز لتطوير وتقديم خدمات
- متميزة للمجتمع التربوي الأوسع في مجالات تطوير المناهج والبحوث وإعداد المعلمين وتأهيلهم وبرامج

لإرشاد وأساليب التعليم وخدمة المجتمع.

السلمات الأساسية التي تقوم عليها فكرة إنشاء هذه المدارس:

 لابد أن تكون مدارس ثانوية، حيث إن قدرات الطلبة في هذه المرحلة تنضج وتبدأ في التمايز، وتم التأكد من مواهبهم وقدراتهم من خلال أدائهم بالبرامج الإثرائية في المرحلتين الابتدائية والمتوسطة، كما أن النواحي التكيفية للطلبة أكثر فعالية في هذه الدحلة.

 لابد أن تكون مدارس داخلية يتوفر للطالب فيها الدراسة والإقامة والمعيشة لكى يتاح للطالب من خارج المدن التي تنشأ فيها هذه المدارس إمكانية



الالتحاق بها، بالإضافة إلى أن وحود الطالب في المدرسة طوال الوقت يمكن من إيجاد برنامج تعليمي وتثقيفي وترفيهي متكامل لنمو الشخصية من جوانبها العقلية والانفعالية والاجتماعية.

 لابد أن يتوفر لهذه المدارس قدرة من الاستقلالية المالية والإدارية وفق ضوابط مرنة وأن يكون لها مجالس إدارة تتمكن من البت في القضايا

الإجرائية لهذه المدارس تحت إشراف عام من الوزارة والجهة التي ربما تشارك في دعم هذه المدارس.

 في مقابل ما تحظى به هذه المدارس من تميز في البرامج والمعلمين والطلاب والمرافق فإن عليها رسالة تربوية تؤديها للمجتمع في أن تكون مركزًا لتقديم خدمات متميزة في مجالات إعداد برامج إثرائية للمدارس وإعداد دورات تربوية للمعلمين والبرامج الإرشادية وبرامج خدمة المجتمع، وأن يقوم طلابها بأعمال تطوعية خلال فترات الإجازات وأوقات الفراغ بما يربطهم بالمجتمع المحلى الذى توجد فيه المدرسة.

المنهج والبرامج وأساليب التعليم:

يتم إعداد منهج متكامل من مستوى متقدم لبناء الشخصية، ويهدف إلى تنمية مهارات التفكير العليا كالتفكير الإبداعي والتفكير الناقد وأساليب حل المشكلات واتخاذ القرارات ومهارات البحث العلمى وإعداد المشاريع، ويركز على الجوانب المعرفية والانفعالية والاجتماعية والنفسحركية ويثير الدافعية للتعليم ويتميز بالخصائص التالية:

- له أهداف ومحتوى ومرتبط بخطة زمنية ويحتوي على أمثلة ونشاطات مرتبطة بالحياة اليومية، وفيه مستوى من الصعوبة ينسجم مع احتياجات الطلبة الموهوبين والمتفوقين ويركز على التعليم الذاتي ويتضمن أدوات لتقويم الأداء والإنجاز.

- يشارك المتخصصون والمعلمون في وضعه ويتيح للمعلم قدراً من الحرية والمرونة في تكييف المحتوى وفقاً لقدرات واهتمامات الطلاب.

- مرتبط بالخطة الدراسية، ولكن يمكن التحكم في تقليص عدد الحصص لمناهج الوزارة المقررة للاتفاق بأن الطفل الموهوب ينهى المنهاج في زمن أقل من الطفل العادى أو المتوسط. في رسالة علمية لتدريس السلامة المرورية في المرحلة الثانوية :

الثانوية.. للمحافظة على الحياة



الثانوية مرحلة إعداد للحياة كما نردد دومًا. أما أن يتعلُّم طالب المُرحلة الثانوية كل ما يتعلق بالسلامة المرورية، من معارف ومهارات وانتجاهات وميول، فلا يعتبر إعدادًا لجانب مهم من الحياة، بقدر ما يعتبر إعدادًا للمحافظة على الحياة ذاتها.

> تفقد المملكة العربية السعودية سنويًا من مواطنيها والمقيمين على أرضها ما يقارب خمسة آلاف شخص سنويًا، إضافة إلى حوالي ٢٩٣٧٠ مصابًا، وذلك من جراء ١٣٩٨٧٨٠ حادثًا مروريًا، ناتجة عن ١٤٥١٢٣ مخالفة مرورية سنوية، ونتيجة لذلك تفقد الملكة من اقتصادها الوطنى ما مقداره ٢١ مليار ريال سنويًا. وتشير الإحصاءات إلى أن أكبر شريحة عمرية تتسبب في هذه الكوارث وتتأثر بها هي شريحة الناشئة دون سن الثامنة عشرة ومن طلاب المرحلة الثانوية تحديدًا. من هنا جاءت أهمية هذه الدراسة التي أعدها أحد الباحثين لنيل درجة علمية في التربية والتعليم، والتي جرّبت أثر تدريس وحدة مقترحة للسلامة المرورية لطلاب المرحلة الثانوية في الملكة، من حيث إكساب طلاب هذه المرحلة قدرًا لازمًا من مفاهيم السلامة المرورية ومهاراتها والاتجاهات الإيجابية نحوها كممارسة حضارية

> > الثانوية والسيارة

إن النهضة الاقتصادية السريعة التي مرت

بالمملكة العربية السعودية في السبعينيات الميلادية أتاحت للأفراد اقتناء السيارات بشكل ميسر. كما أن تملك السيارات وقيادتها يشكل أداة للإشباع النفسى، ورمزًا اجتماعيًا. وهذا ما أشاع بين طلاب المرحلة الثانوية في المملكة ظاهرة قيادة السيارات. وقد أفرزت هذه الظاهرة مشكلات أمنية وصحية واجتماعية واقتصادية للمجتمع السعودي، وكان أول المكتوين والمسببين لها هم أفراد هذه الفئة العمرية، التي يعدها المجتمع للمواطنة الصالحة ويقدم لها المعارف والأنشطة، من أجل ترقى المجتمع، فهم شبابه اليوم وامتداده لغد وقواد دفة التنمية المستقبلية.

الثانوية.. تفحيط وأشياء أخرى

المرحلة الثانوية مرحلة تعليمية مهمة، وذلك لحساسية الخصائص العمرية لطلابها؛ فهي تحدد المسار التعليمي والمهني للطالب، وفيها تتضح الميول والاتجاهات أكثر من أي مرحلة تعليمية أخرى. لذلك فالمرحلة الثانوية مرحلة تعليمية مصيرية يتحدد في ضوئها ما بعدها من مراحل تعليمية، لذلك كان لازمًا أن تقدم فيها المناشط والبرامج الهادفة إلى تتمية الوعي اللازم لبناء الإنسان الصالح الذي يحقق هدف الخلافة فج الأرض، وللمدرسة الثانوية دور بارز في تتمية الوعي بالسلامة المرورية يفوق مراحل التعليم كافة، وذلك للأسباب التالية،

♦ إن هذه المرحلة تمثل بدايات قيادة السيارة لدى غالبية الشباب في المجتمع السعودي: فمن المألوف أن يبدأ الشاب القيادة في هذه المرحلة. كما تمثل نهاية هذه المرحلة السن القانونية للحصول على رخصة قيادة نظامية.

بيتصف أفراد هذه المرحلة العمرية بنمط بسادج من أنساط قيادة السيارات. يتمثل في الحكواتهم أثناء القيادة كالتسابق بالسيارات والتضعيط وغيرهما، كما لا تتضح لديهم مهارات التحكم في المركبة، وتقل لديهم إمكانية مواجهة مفاجأت الطريق، وتبرز لديهم سلوكيات التهور والرعونة، وعدم تحمل المسؤولية، فهم دون سن المساحلة القانونية.

♦ بحسب دراسة سابقة بلغت نسبة الطلاب الذين يقودون السيارة حوالي (٨٧٪) من طلاب المرحلة الثانوية في مدينة الرياض. ومن الملاحظ أن هناك تفاوتًا واضحًا بين الصفوف الدراسية. حيث تصل النسبة بين طلاب الصيف الأول الثانوي إلى(٨٤٪)، بينما تصل في الصف الأال

■ تملك السيارات وقيادتها يشكل أداة الإشبام النفسي ، ورمزًا اجتماعيًا . وهذا ما أشام بين طلاب المرحلة الثانوية في المملكة ظاهرة قيادة السيارات . وقد أفرزت هذه الظاهرة مشكلات أمنية وصحية واجتماعية واقتصادية للمجتمع السعودي

إلى (٩٠٠) وبلغت نسبة طلاب المرحلة الثانوية المتعرضين للحوادث (٣٨٪) من جملة عينة تلك الدراسـة، مع العلم أنهم لا يشكلون إلا حوالي (٥٪) من العينة.

♦ وأثبتت دراسة سابقة أخرى أن المخالفات المرورية جاءت في المرتبة الأولى بنسبة (٤, ٤ ٨) من بين سبع مخالفات خاجرى قامت الدراسة بتصنيفها لدى طلاب المرحلة الثانوية. ♦ وأوردت دراسة سابقة أن من أهم أسباب ارتفاع نسبة إصابات حوادث المرور في كل من منطقة مكة المكرمة والمنطقة الشرقية قيادة طلاب المرحلة الثانوية للسارات.

• وجاء في إحصاءات وزارة الداخلية (١٤٢٠هـ) أن عدد المشتركين في الحوادث المرورية دون سن الثامنة عشرة بلغ (٤٧٧٠٠) شخصًا.

الثانوية.. مربط السيارة

في المرحلة الثانوية، لا بد من إعداد الطالب إعدادًا سليمًا، مزودًا بالمعارف والسلوكيات اللازمة تجاه السلامة المرورية له ولمستخدمي الطريق أيضًا. لذلك يرى أحد الباحثين وجوب تدريس مفاهيم السلامة المرورية التالية في المرحلة الثانوية:

 الإشبارات والعلامات الإرشبادية والضوئية المرورية ومدلولاتها.

السرعة ومسافة الوقوف.

استخدام الأدوية والقيادة.

الجوع والتعب والقيادة.

♦ الأمراض النفسية والقيادة.
 ♦ السرعة وسلامة المرور.

الشرعة وسارعة المرور.
 حزام الأمان وضرورته.

الإطارات وما يتعلق بسلامتها.

الإطارات وما يتعلق بسلامتها.

القيادة في ظروف طبيعية متغيرة.

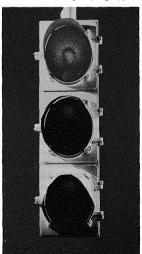
 الآثار الاجتماعية والنفسية والاقتصادية لحوادث المرور.

كما يجب أن تتوافر في المدرسة الثانوية برامج مكثفة لنشر الوعي المروري، وذلك باستخدام الملصقات والمنشورات، والنشرات الإذاعية. والأفلام وغيرها من الوسائل. كما يجب على

المدرسة الثانوية أن تقدم ضمن موادها مادة تتصل بتعليم قيادة السيارات والسلامة المرورية. وألا يقل مجموع ساعات هذه المادة عن ثلاثين ساعة في العام الدراسي. ويؤمّل أن يكون من صلاحية المدرسة منح رخص القيادة لمجتازي

تلك المادة.
ويفترح أحد الباحثين تقديم النظريات العلمية
المتعلقة بالقيادة من سن السادسة مشرة في بداية
المرحلة الثانوية، مع التدريب على جهاز المحاكاة
القيادة السيارة، لاختيار ردود الفعل لدى المراهق،
وتوجيهها الوجهة السليمة، وخذلك إدخال مفهوم
القيادة الدفاعية، وهو المقرر الذي يدرس بمجلس
جمعية السلامة الوطائية بالولايات المتحدة
الأمريكية، والذي يشتمل على ثمانية دروس هي:

الأمريكية، والذي يشتمل على ثمانية دروس هي:



فن البقاء على فيد الحياة.

♦ كيفية التعامل مع سيارة تتبع سيارتك؟
 ♦ كيفية تجنب الاصطدام بسيارة قادمة من

حيسية تجنب الاستنصارام بسيارة قادمت من
 الأمام؟

کیف تتجنب الاصطدام فے تقاطع؟

فن التجاوز.

الاصطدام الغامض.

كيفية تجنب الأنواع الأخرى من الاصطدامات؟

وفي دراسة محلية يرى باحث آخر تقديم المعلومات التالية لطلاب المرحلة الثانوية في المملكة:

 معلومات حول الطرق، إنشائها، وتصميمها، وصيانتها، وآدابها، وتخطيطها، وأخطارها.

♦ معلومات عن السائق تتمثل في: كيفية الحصول على رخصة القيادة، ومراكز التدريب وأهميتها، وتأهيل السائق وإعداده وواجباته نحو مستخدمي الطريق.

معلومات عن المركبات، وأجزائها،
 واستعمالاتها،
 وصيانتها.

🍫 معلومات عن أنظمة وقوانين المرور.

معلومات عن حوادث السير:أسبابها، ونتائجها،
 وكيفية تجنبها.

معلومات حول الإسعافات الأولية.

 معلومات حول دور الطالب في الوقاية من الحوادث.

كما أن هناك أهدافًا تعليمية يجب تحقيقها ضمن برنامج سلامة الطلاب في المرحلة الثانوية وهي: * معرفة نظام المرور في البلد.

الإلمام باللوحات المرورية الإرشادية.

معرفة أهمية التقيد بأنظمة المرور.

♦ معرفة أهمية استخدام حزام الأمان.

♦ معرفة أهمية صيانة السيارة الدورية.

♦ معرفة أهمية سلامة إطارات السيارات.

معرفة أسباب الحوادث المرورية.

معرفة أنواع الحوادث المرورية.

 معرفة حجم الحوادث المرورية في العالم بشكل عام والمملكة بشكل خاص.

د ۱۳۳۰ شوال ۱۳۶۰

- معرفة الفئات العمرية التي تتعرض للحوادث المدورية.
 - معرفة أنواع الإصابات المرورية.
- الاطلاع على بعض النماذج من الحوادث المرورية التي تعرض لها الشباب.
- معرفة الجهود المبذولة للحد من الحوادث المرورية.
- معرفة كيفية الاهتمام بالبيئة والممتلكات العامة.

منهج السلامة المرورية

دعت كثير من الدراسات إلى إدخال مفهوم السلامة المرورية كمقرر مستقل في المرحلة الثانوية يدرّس للطلاب فيه مواضيع السلامة المرورية، أو إدخال مفاهيم السلامة المرورية في جميع المقررات الدراسية في المدرسة الثانوية لكثرة مفاهيم السلامة المرورية وتعقدها وصعوبة تصنيفها في مادة دراسية واحدة؛ ففي المواد الشرعية الإسلامية بمكن إدخال مفاهيم: حفظ النفس والمال، وشكر النعمة، وجزاء القتل عمدًا، والديات، والكفارات في القتل الخطأ. وفي علم الاجتماع بمكن إدخال مفاهيم: الآثار النفسية والصحية والطبية والاقتصادية للحوادث المرورية على المجتمع. وفي مقررات الكيمياء يمكن إدخال مفاهيم: الوقود وتركيبه ومضاره، والمواد الداخلة في صناعة المركبة وأضرارها الصحية، وإمكانية إيجاد مواد بديلة للطاقة، والمواد الداخلة في صناعة المركبات والطرق. وفي مقررات الأحياء يمكن إدخال مفاهيم: الإسعافات الأولية، الملوثات البيئية من المركبات وأثرها على البيئة، التلوث الضوضائي والكهرومغناطيسي وأثره على الانسان. وفي مقررات الفيزياء بمكن مناقشة علاقة المفاهيم التالية بالسلامة المرورية: السرعة، والمسافة، والزمن، والحركة، والقصور الذاتي، والصلابة... وغيرها.

ويعتبر المعلم المحرك الفاعل لسلوك الطلاب في المدرسة، فهو أكثر مكونات المنهج المدرسي



تفاعلاً معهم، وبهذا يكون له أكبر الأثر في تنمية الوعي بالسلامة المرورية لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال ما يلي:

- ♦ القدوة لطلابه في السلوكيات المرورية من حيث التأني في القيادة، وربط حزام الأمان، والالتزام بقواعد المرور.
- ♦ ربط المادة العلمية التي يدرسها بالسلامة المرورية، فمادة الفيزياء − على سبيل المثال − تحتوي على المفاهيم التالية ذات العلاقة بقيادة السيارات: السرعة، المسافة، الزمن، الحركة، القصور الذاتي، الصلابة …إلخ.

كنهاية الحصص، مستثمرًا الأحداث والمناسيات، كأسبوع المرور الخليجي، أو أسبوع التوعية الأمنية. ملاحظة سلوكيات الطلاب أثناء استخدام الطريق وتوجيههم التوجيه السليم.

تقديم النصيحة لطلابه في أوقات الفراغ،

 مشاركة الطلاب في المنشط، وزيارة معارض المرور المقامة سنويًا.

تكوين جماعة أصدقاء المرور في المدرسة.

ويمكن استثمار النشاط المدرسي، لتعزيز مفاهيم السلامة المرورية، في المرحلة الثانوية من خلال إنشاء حماعة أصدقاء المرور بالمدرسة لتقوم

بتنظيم السير أمام المدرسة، وعمل المطويات والمجلات الحائطية، والندوات بهدف تنمية الوعى بالسلامة المرورية.

 القيام بزيارات ميدانية لكل من إدارة المرور، والفحص الدوري، وأقسام الحوادث في المستشفيات، والمعارض المرورية.

♦ إقامة الندوات التي يشارك فيها مجموعة من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات ورجال

ويجب أن يكون ميني المدرسة الثانوية، ليحقق السلامة المرورية، مصممًا بعناية من حيث الموقع والتصميم الداخلي؛ فموقعه يجب أن يكون بعيدًا عن الطرق العامة، كما يجب عند تصميمه أن يكون ذا باحة واسعة كافية لإيقاف مركبات المعلمين والطلاب، وكذلك لابد من توفر مدخل للنقل المدرسي والخاص داخل حدود المدرسة؛ وذلك لضمان عدم تعرض الطلاب للحوادث المرورية. كذلك بحب ألا تكون بوابة المدرسة عمودية على الطريق، بل تشكل زاوية قائمة معه بحيث تطل على باحة خارجية؛ لتخفيف اندفاع الطلاب أثناء الانصراف. كما يراعي توفر الصالات الفسيحة، لإقامة المعارض المرورية المعدة من قبل طلاب المدرسة. ويمكن الاستفادة من ساحات المدرسة وطرقاتها؛ لوضع المجلات الحائطية والملصقات

السية سابقة بلغت نسبة الطلاب الذيت يقودون السيارة حوالي (٨٧٪) من طلاب المرحلة الثانوية في مدينة الرياض

والمنشبورات المعدة للسلامة المرورسة، واقامة المعارض المرورية الطلابية داخلها.

ولما كان للمكتبة دور بارز في التعلم، كمصدر من مصادره، أصبح لازمًا لها أن تكون أحد أهم مكونات المبنى المدرسي، التي يمكن الاستفادة منها في تثقيف الطلاب، وتوعيتهم من خلال تخصيص ركن خاص بالسلامة المرورية يعرض فيه جميع ما كتب عن السلامة المرورية، وما أنتج من أفلام وبرمجيات ومواد تعليمية أخرى ارشادية وتثقيفية.

إجراءات منهجية ميدانية

حدد الباحث مشكلة دراسته - بشكل عام -في السؤال التالي: «ما أثر تدريس وحدة مقترحة للسلامة المرورية في إكساب طلاب المرحلة الثانوية مفاهيم ومهارات السلامة المرورية؟ وما أثر ذلك في اتجاهاتهم نحو السلامة المرورية ؟». واستهدف الباحث من هذه الدراسة ما يلي:

 معرفة أثر الوحدة المقترحة في إكساب طلاب المرحلة الثانوية المفاهيم المطلوبة للسلامة المرورية.

 معرفة أثر الوحدة المقترحة في إكساب طلاب المرحلة الثانوية المهارات المطلوبة للسلامة المرورية.

معرفة أثر الوحدة المقترحة في إكساب طلاب

الملف

المرحلة الثانوية الاتجاهات الإيجابية نحو السلامة المرورية.

ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بعدد من الخطوات المنهجية طوال الفصل الدراسي الثاني من عام ١٤٢٤/١٤٢٢هـ. وهي الخطوات المنهجية التالية:

إعداد وحدة تدريسية مقترحة للسلامة المرورية. بعنوان «فيزياء السلامة المرورية لطلاب الصف



الأول الثانوي». تم تحديد مفرداتها اعتمادًا على الدراسات الأدبية ذات الصلة، بالإضافة إلى استبانة تم توزيعها على بعض قطاعات المجتمع ذات العلاقة.

- ♦ اختيار المنهج شبه التجريبي، نظرًا لملاءمته طبيعة الدراسة، الذي يتم من خلال ملاحظة نتائج وآثار حدث أو ظرف (التغير المستقل) يفترض فيه أن تؤثر نواتجه على الذين يتعرضون
- ❖ تحديد مجتمع للدراسة بجميع طلاب المرحلة الثانوية، بمنطقة المدينة المنورة، الذين يدرسون في المدارس الحكومية التابعة لوزارة التربية والتعليم في الفصل الدراسي الثاني لعام ١٤٢٢/١٤٢٣هـ.
- ♦ اختيار مدرسة بالطريقة العشوائية من مدارس مجتمع الدراسة، وهي مدرسة القدس الثانوية بالدينة النورة، ومن ثم وبنفس الطريقة اختيار السف الأول الثانوي (أ) بالمدرسة كمجموعة تجريبية سوف يتم تدريس الوحدة المقترحة لها، واختيار الصف الأول الثانوي (ج) كمجموعة ضابطة سوف لن تخضع لتدريس الوحدة ضابطة سوف لن تخضع لتدريس الوحدة.
- ♦ إدخال العامل التجريبي وهو تدريس الوحدة المقترحة للسلامة المرورية على طلاب المجموعة التجريبية، دون طلاب المجموعة الضابطة. وذلك بمعدل حصتين أسبوعيًا، خلال الفصل الدراسي الثاني ١٤٢٤/١٤٣٣هـ.

المرورية والاتجاهات الإيجابية نحوها.

 المعالجة الإحصائية وقياس الفروق في النتائج القبلية والبعدية للتجربة، من خلال معادلة سبيرمان برون للتجزية النصفية، ومعادلة كوبر، ومعامل الصدق الذاتي، وتحليل التباين المصاحب. ومن ثم الاستنتاج الإحصائي للآثار المعرفية والمهارية والوجدانية لتدريس الوحدة المقترحة على طلاب المعموعة التحريبية.

تصميم الوحدة المقترحة

لكون هذه الدراسة تتطلب تحديدًا لمفاهيم السلامة المرورية، التي ينبغي أن تدرس لطلاب المرحلة الثانوية، وتمشيًا بما ينادى به المختصون بالمناهج من ضرورة اشتراك جميع قطاعات المجتمع في بنائها وإعدادها وابداء الرأى بصدد القضايا التربوية بعامة، حرص الباحث على توسيع دائرة المشاركين في ابداء الرأى حول مفاهيم الوحدة المقترحة، فشارك في اختيار هذه المفاهيم التربويون من أعضاء هيئة التدريس بالجامعات والكليات التربوية، ورجال المرور، ومدرسو التعليم العام. وقد مر بناء الوحدة بالخطوات الآتية:

♦ إعداد قائمة بالمفاهيم الأساسية المرتبطة بالسلامة المرروية التى ينبغى إكسابها لطلاب المرحلة الثانوية، وذلك بالرجوع إلى أدبيات الدراسة والدراسات السابقة، ومن ثم توزيعها على أعضاء هيئة التدريس، ورجال المرور في منطقة المدينة المنورة ومنطقة تبوك، وعدد من

معلمي المرحلة الثانوية بمنطقة المدينة المنورة. ♦ صياغة الأهداف التعليمية للوحدة المقترحة

بناء على المفاهيم.

♦ اختيار المحتوى التعليمي للوحدة المقترحة، وطرق تدريسها، ووسائلها، وأساليب تقويمها تقويمًا بنائيًا.

♦ عرض الوحدة المقترحة على مجموعة من المحكمين استعدادًا لإنتاجها.

♦ طباعة الوحدة التدريسية في حلتها النهائية استعدادًا لتدريسها.

أدوات الدراسة

صمم الباحث لهذه الدراسية ثلاث أدوات علمية لجمع البيانات، تم تطبيقها قبل بدء احراء تجربة تدريس الوحدة المقترحة للسلامة المرورية، وتمثلت هذه الأدوات فيما يلي:

الأداة الأولى - اختيار تحصيلي:

وأعدّت لقياس مستوى الطلاب في اكتساب بعض مفاهيم السملامة المرورية والمعلومات المعرفية بخصوصها عند مستويات دبلوم المعرفية الدنيا (التذكر والفهم والتطبيق)، وتمت صباغتها على هيئة اختبار تحصيلي مكون من (٧٠) فقرة، واتبع الاختبار أسلوب الاختبارات الموضوعية، وتم بناؤه بعد حساب الأوزان النسبية للأهداف التعليمية، مع مراعاة المدة الزمنية المستغرفة في تدريس الموضوعات، والاهتمام الذي يحظى به كل موضوع من موضوعات الوحدة.

الأداة الثانية - بطاقة ملاحظة:

وأعدت لقياس مدى إتقان الطلاب لبعض المهارات الواردة في الوحدة التدريسية المقترحة. وقد أعطيت كل خطوة من خطوات المهارة خمسة درجات مرتبة حسب إتقان المهارة (من اإلى ٥)، على أن تمثل التقديرات التالية: ضعيف، مقبول،

الأداة الثالثة: مقياس اتجاهات:

وأعد للتعرف على اتجاهات التلاميذ نحو السلامة المرورية ولتقدير التغير الذي يطرأ على اتجاهات العينة بعد احراء التحرية.

النتائج الإحصائية

جيد، جيد جدًا، ممتاز.

صاغ الباحث عددًا من الافتراضات المشتقة من سؤال الدراسة الرئيس، وبعد إجراء التجربة وجمع البيانات بواسطة الأدوات الثلاث وإتمام المعالجات جاءت النتائج الإحصائية للدراسة كالتالي:

 ♦ النتيجة الإحصائية الأولى: «توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين الضابطة والتجريبية، في متوسط درجات التحصيل البعدي

الملف

لفاهيم السلامة المرورية، عند مستوبات التذكر والفهم والتطسق».

♦ النتيجة الإحصائية الثانية: «توجد فروق ذات دلالة إحصائية، بين المجموعتين الضابطة والتجريبية، في متوسط درجات التطبيق البعدى لحموع مهارات السلامة المرورية».

♦ النتيجة الاحصائية الثالثة: «توجد فروق ذات دلالة إحصائية، بين المجموعتين الضابطة والتجريبية، في متوسط درجات التطبيق البعدى لقياس الاتحام نحو السلامة المرورية».

♦ النتيجة الاحصائية العامة:

في ضوء التحليل الاحصائي لنتائج الدراسة، من خلال اختبار فروضها وتفسيرها، توصلت الدراسة إلى النتيجة العامة التالية: «توجد فروق دالة إحصائيًا عند مستوى (٠,٠٥) لصالح المجموعة التجريبية التى تم تدريسها الوحدة المقترحة للسلامة المرورية في التحصيل المعرفي عند مستويات التذكر والفهم والتطبيق، وكذا فروق دالة إحصائيًا لصالح المجموعة التجريبية في مهارات السلامة المرورية، والأمر ينسحب كذلك على اتحاهات الطلاب نحو مفاهيم السلامة المورية».

توصيات



في ضوء ما أسفرت عنه هذه الدراسة من نتائج، أوصى الباحث بعدد من التوصيات منها التوصيات

♦ إدراج وحدة السلامة المرورية المقترحة ضمن منهج الفيزياء للصف الأول الثانوي.

❖ تأصيل مفاهيم هذه الوحدة إسلاميًا، وبيان رأى الشيرع المطهر فيها، وتوجيهها الوجهة الاسلامية الصحيحة من خلال مقررات التربية

❖ وضع تصور عام لبرنامج لإدراج مفاهيم السلامة المرورية في جميع مراحل التعليم العام في الملكة العربية السعودية (الابتدائية، والمتوسطة، والثانوية) وكذلك كليات التربية وإعداد المعلمين، مع مراعاة العمق والتدرج الرأسي، وخصائص المستهدفين، على أن يتم توزيع هذه المفاهيم في وحدات بتم ادراحها ضمن المواد الدراسية

المقترحات للدراسات اللاحقة

الإسلامية.

المختلفة.

 ♦ إجراء دراسات مماثلة في المرحلتين الابتدائية والمتوسطة لمعرفة دورها في تنمية الوعى بالسلامة المرورية، وإدراجها ضمن مناهج تلك المرحلتين.

♦ إجراء دراسة تتبعية لمتابعة أثر هذه الدراسة على المجموعة التجريبية، بعد السماح لهم بقيادة المركبات لمعرفة أثرها عليهم.

♦ تصميم بطاريات اختبار لمفاهيم السلامة المرورية، ومقاييس اتجاه نحو السلامة المرورية؛ لتستفيد منها المؤسسات المعنية بالسلامة المرورية. 🖪

عنوان الرسالة؛ أثر تدريس وحدة مقترحة للسلامة المرورية في اكساب طلاب الصف الأول الثانوي بعض مفاهيم ومهارات السلامة المرورية وفخ اتحاههم نحو السلامة المرورية. الباحث: رشدان حميد المطرف. الدرجة العلمية: الماجستير في المناهج وطرق تدريس العلوم. الجامعة: أم القرى بمكة المكرمة. المشرف على الرسالة: د.عبداللطيف حسين فرج.



حبر سائل يتدفق لآخر قطرة

خال من الزايلين والتليونين



الضغاط

Pantal.

دائرة الاهتمام.. ودائرة التأثير

(دائرة الاهتمام) و(دائرة التأثير) اصطلاحان

موفقان التقسيم ما يواجهه الإنسان من: أعمال، وآمال، واهتمامات... وما إليها من مناشط الحياة ومكارهها. فهناك أمور خارج نطاق اهتمام المرء، وأمور داخل نطاق اهتمامه، والأمور الواقعة في نطاق اهتمامه نوعان: أولهما لا سيطرة له عليه، والآخر له عليه نوع من السيطرة والتأثير. ولتوضيح ذلك نأخذ (زيدًا) مثالاً:

زيد رجل في الثلاثين، لا يهتم أبدًا بكرة القدم، ولا بيالي أي فريق خسر في المباريات العالمية وأي فريق حاز البطولة، ولا يبالي - أيضًا - بأمور السياسة والاقتصاد، فسواء عنده: ارتفع الين أم انخفض، وسواء نجح في الانتخابات الرئاسية مرشح هذا الحزب أم ذاك الحزب فهذه كلها خارجة عن نطاق اهتمامه.

لكن زيدًا بهتم بأمور كثيرة، منها ما لا يملك التأثير فيه ولا يقع في نطاق سيطرته، ومنها ما يستطيع أن يؤثر فيه تأثيرًا كليًا أو حزئيًا.

فمن الأمور التي تهمه، مثلاً: حرارة الطقس في المنطقة التي نقل إلى العمل فيها، وأخلاق سائقي السيارات وتهورهم في أثناء القيادة، وضيق شوارع المدينة، والديون التي ترزح تحت وطأتها بلاده، ومشكلة الفقر في العالم التي يذهب ضحيتها ملايين الأطفال في كل عام، وما شابه ذلك.

وواضح أن زيدًا لا يستطيع أن يصنع شيئًا حيال هذه الأمور، وأن غضبه عليها، وتذمره منها لن يغيرا الواقع بل الغالب أن يزيدا من حنق زيد واحباطه، ويؤثرا سلبًا على صحته الحسمية والنفسية.

وهَنَاكَ نُوعَ آخر من الأمور التي تهم زيدًا مثل: تحسين وضعه المادي، وحصوله على درجة وظيفية أعلى، ورضع مستواه في اللغة الأجنبية التي يعرف مبادئها، وأنقاص وزنه الزائد، وممارسة الرياضة البدنية، وقضاء وقت أكبر مع زوجته وأولاده... هذه الأمور كلها داخلة في (دائرة التأثير) بنسب متفاوتة، ويستطيع زيد

أن يقوم بشيء ما حيالها.

فإذا كان زيد رجلًا نَاجَعًا، فعالًا، حكيمًا، مبادرًا فهو يوظف حهده وطاقته، ووقته، وماله في الأمور الواقعة في (دائرة تأثيره) ، ويكف عن الشكوى مما هوفي (دائرة اهتمامه) ولا سلطان له عليه. أما إذا كان غير ذلك، فهو لن يكف عن اختلاق الأعذار تسويفًا لتقاعسه، وسيظل يشكو ويتوجع من الظروف الصعبة، والحظ الذي لا بواتيه، وقد يحمِّل (الأقدار) مسؤولية ما حناه على نفسه، وصدق من قال: المخفقون ماهرون في اختراع

والناجحون ماهرون في اختراع الحلول..

إن الأفراد الناجحين، والجماعات والجمعيات الناجحة، بل حتى الشعوب الناجحة، هي التي توظف وقتها، وجهدها، واهتمامها في (دائرة تأثيرها)، ولا تضيع وقتها، وجهدها، في (دائرة اهتمامها).

إن الناجعين فهموا (قانون السببية)، وأن من جدّ وجد، ومن زرع حصد، وبذلوا ما في وسعهم، فإذا تخلفت - بعد ذلك - النتيجة عن المقدمة، ولم تؤت الشجرة ثمارها، فتلك إرادة الله، ولا لوم عليهم.

وهذه المعانى جاءت بها الكتب السماوية، وكررها الحكماء على اختلاف العصور، ومع ذلك فمن الحكمة أن يعبر عنها بأساليب مختلفة تناسب اختلاف الزمان والمكان والإنسان، وتناسب أفهام المخاطبين بها، وأعمارهم، وثقافتهم (ومن أجل هذا القصد كتب هذا

ففى القرآن الكريم يقول الله سبحانه وتعالى: ﴿لا يَكُلُفُ اللَّهُ نَفْسًا إلا وسعها ﴾ البقرة:٢٨٦، والوسع، والطاقة هما (دائرة التأثير)، لأن التكليف يقتضى من الكلف القيام بأعمال معينة في مقدوره القيام بها، والامتناع عن أعمال في مقدوره الامتناع عنها.

وفي القرآن الكريم أيضًا أمِّرٌ من الله تعالى لنبيه صلى الله عليه وسلم، أن يدعو الناس إلى ربهم، وواجبه

نهي عند الدعوة والبيان، ولا سيطرة له عليهم بعد لك: ﴿فِنكر إِنما أنت مذكّر، لست عليهم بمسيطر﴾ غاشية: ٢١-٢٧، فالدعوة واقعة في (دائرة التأثير)، استجابة المدعوين في (دائرة الاهتمام).

وفي الحديث الشريف: «المؤمن القوي غير وأحب لى الله من المؤمن الضعيف، وفي كل خير، احرص على ما ينفعك، واستعن بالله، ولا تعجز، ولا تقل: لو أني فعلت غذا، كان كذا وكذا، ولكن قل: قدر الله وما شاء فعل، فإن (لو) تفتح عمل الشيطان». رواه مسلم.

والحديث صريح في:

- الحث على القوة.

- والحرص على المنفعة الدينية والدنيوية. - وعلى الاستعانة بالله تعالى وعدم العجز.

 وعلى عدم التحسر على ما فات لأنه خرج من (دائرة التأثير)، ولم يعد للمرء سلطان عليه.

ومن أقوال الحكماء في المعنى نفسه: «طلب ما لا يُدرك عجز». لأنه - أيضًا - خارج عن (دائرة التأثير)! إن الأسى على أخطاء الماضي وماسيه، وإضاعة الوقت في الرئاء لها يشبه - كما يقول ستيفن كوفي -رجالا لدغة شبان، فيدلاً من أن يبادر بأخذ الترياق الذي يبطل مفعول السم، بدأ يجري خلف الشبان لينتقم منه وبذلك عجل المسكن في سريان السم في جسمه! هماذا كانت النتيجة لم يقتل الشبان، لكنه قتل نشسه!!

> وشبيه بالحكمة الآنفة الذكر قول الشاعر: إذا لم تستطع شيئًا فدعه

وجاوزه إلى ما تستطيع

والمقام لا يتسع لإيراد شواهد أكثر على هذا المقن. إن الناجعين بيدؤون بالتعامل مع (ما هو كائن)، ولا ينتظرون حتى بيتحقق (ما ينبغي أن يكون)، والحكيم يتعامل مع (الواقع)، ويسمع إلى التغيير من خلال للتاج)، مدركا أن الحكمة تقتضي المبادرة في (التعامل مع المكن) قبل أن تضيع الفرصة فيصبح المكن مستعياً (ال

وإذا كان الواحد منا لا سيطرة له على (فعل) يقع خارج (دائرة تأثيره)، فإنه - بعون الله - يستطيع أن يسيطر على ردة فعله تجاه هذا (الفعل)، وذلك بترويض نفسه، وتدريبها.



أحمد البراء الأميري ل الرياض

روي عن رسول الله صلى الله عليه وسلم أنه قال: «إنما العلم بالتعلم، والحلم بالتحلم»، وعن الحسن رضي الله عنه: «إذا لم تكن حليمًا فتحلم، وإذا لم تكن عالمًا فتعلم، فقلما تشبه رجل بقوم إلا كان منهم».

وقال الإمام الغزالي (التوفى عام ٥٠٥هـ) رحمه الله في كتابه ،إحياء علوم الدين» «...من أحب شيئًا أكثر من ذكره، ومن أكثر ذكر شيء وان كان تكفأ أحيه. ولا يصدر الأنس إلا من المداومة على الكابدة والتكلّف مدة طويلة حتى يصير التكلف طبئًا، وقد يتكلف الإنسان تثاول طعام يستبشمه أولًا، ويكابد أكله، ويواظب عليه، فيصير موافقًا لطبعه حتى لا يصبر عنه، فالنفس معتادة متحملة لما تتكلف.....

وكلام الإمام الغزالي توكيد لما قال قبله الطبيب الفيلسوف ابن سينا (المتوفى عام ٢٨عهـ) رحمه الله في رسالته «علم الأخلاق»:

والأخلاق كلها: الجميل منها والقبيح، هي مكتسبة، ويمكن للإنسان متى لم يكن له خلق حاصل أن يحصله لنفسه... وأن ينتقل بإرادته إلى ضد ذلك الخلق..

وية الختام ليس لنا إلا أن نسأل الله سبحانه وتعالى العون، وأن نبذل قصارى جهدنا، ونثابر، ونصابر، ولا نيأس من المعاولة والتكرار، فعاقبة المعاولة الصادقة النجاح وتحقيق الأمل بإذن الله: ﴿والذين جاهدوا فينا لنهدينهم سبلنا، وإن الله لمع المحسنين﴾ العنكبوت:٦٦.

The Seven Habits of ردایے کتاب: ستیفن کویے Highly Effective People



اكتشف طلابك المبدعين و . .

احترم الأسئلة غير العادية



العدد ناءا شوال ۱۹۶۱

ها زال الكثير منا يسمع عن الإبداء ولكنه يجهل معناه، ورغم ذلك فإن الإبداء بجذب انتباه المشتغلين في العلوم السلوكية، ونظرًا الأهميته فإن المؤسسات التعليمية والإنتاجية تحاول جعله جزءًا من نظامها الثقافي، وهذا المفهوم يعد من المفاهيم الزنبقية التي يتوهم الباحث أنه وضع يديه عليه ولكن سرعان ما يكتشف أنه سراب. وهي مشكلة حقيقية وواقعية ولكن هذا جزء من المفهوم الذي يتسم بالتعددية.

> والإبداع مفهوم متعدد المعاني: التدريب على الإبداع، تعلم الإبداع، تربية الإبداع، مفاهيم يجب الاهتمام بها، إن بناء الأدمغة في المجتمع هو أحد المرتكزات التي تسعى إلى تنمية ا لإبداع والتذوق الجمالي الفني الأدبي.

> فكلمات مثل حر «Free» أو منطلق «Loose» أو التفكير المتشعب divergent thinking أو النظام المفتوح open thinking system عادة ما تُصف التفكير الإبداعي أو التفكير المتشعب، بينما تعبر كلمات مثل منضبط Disciplined أو منتظم Systematic أو التفكير المغلق Systematic system أو التفكير الأحادي system thinking عن التفكير التحليلي المنطقي. وإذا كان الإبداع يكتسب أهمية لتجديد حيوية

> المجتمع فإن العناية به تكون أكثر أهمية للأفراد. ويقول علماء النفس إن الفرد الذي يتخلى عن إبداعه وخياله تنقصه الثقة بتفكيره أثناء نموه، ويكون معتمدًا على الآخرين في اتخاذ قراراته. وحقيقة الأمر أن هناك علاقة إيجابية بين الخيال وكل من الإبداع والذكاء، وأن هناك نقطة التقاء بين هذه

المكونات الثلاثة تؤدي إلى الإبداع من منظومة التفكير المتكاملة، وهذا موضح في خريطة الإبداع شكل (١). مفهوم الإبداع والنشاط الإبداعي

إن للإبداع مفهومًا متعدد الأبعاد بسبب اختلاف الأطر التي ينتمي إليها الباحثون. فالإبداع يمكن اعتباره عملية عقلية أو إنتاجًا أو مجموعة من السمات والصفات أو نشاطا.

أما النشاط الإبداعي فهو نشاط يسفر عن قيم مادية وفكرية جديدة، ويتضمن من حيث كونه في الأساس ظاهرة ثقافية وتاريخية جوانب نفسية وشخصية وإجرائية، وهو ما يعني ضمنًا وجود قدرات ودوافع ومعرفة ومقدرة فردية لايمكن التغاضي عنها في إنتاج يتميز بالجدة والأصالة والتفرد. وقد كشفت دراسة هذه السمات أهمية دور الخيال والحدس، أي المكونات اللاشعورية للنشاط العقلي، وأيضًا أهمية دور الحاجات الشخصية في تحقيق الذات، أي في إظهار وزيادة الإمكانات الإبداعية الكامنة للفرد. ونظر بعض علماء النفس إلى الإبداع بوصفه قدرة عقلية، ونظر آخرون إليه بوصفه عملية عقلية.

ويمكن رصد بعض التصورات عن الإبداع

رهي:

مكافأة وتشجيع السلوك الإبداعي حيثما وجد إذ المنزل والمدرسة والعلم وفي حياتنا اليومية بحيث يكون جزءًا من ثقافتنا ومناهجنا وأسلوب حياتنا وقد أظهرت نظريات التعلم أن الشيء الذي يكافأ هناك ممار الإعادته وتكراوه.

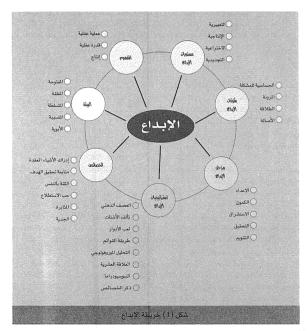
- الإبداع هو مكافأة في حد ذاته، فالإحساس الداخلي بالرضا يكون ذا تأثير وفاعلية أكبر من عملية الإبداء.

استخدام اللعب بطريقة عفوية يجعل الأفراد
 يميلون إلى التخيل والتفكير المنطلق دون خوف من

النقد. إن من أسباب الإبداع هو التمرد على المألوف.

ما واقع الإبداع في مجتمعنا؟

إن الإجابة عن هذا السؤال يضعنا أمام أمر شاق لعدة أسباب منها: أن الإبداع جزء من الشقافة ومن الوقع، ففي دراسة قام بها أحمد عبادة (١٩٨٦) وجد أن هناك ثمانية عشر عائقاً يقوم بها المعلم ليعيق الإبداع منها: رفض أفكار التلاميذ الجديدة. التهام بدور الملقن للمعلومات، تناول موضوع الدرس بشكل مباشر، تشجيع التلاميذ على حل أسئلة الدروس بطريقة واحدة، الميل إلى أخبار التلاميذ في الحاطرة التطاميذ في الحاطرة المنافعة في الحاطرة المطاورة المتخدام الطرق التقليدية في الحاطرة الماستخدام الطرق التقليدية في الحاطرة المنافعة والحدة المعالم الطرق التقليدية في الحاطرة المنافعة والحدة المعالم الطرق التقليدية في الحاطرة المعالم العلق التقليدية في الحاطرة المتعالم العرق التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في الحاطرة التقليدية في الحاطرة المعالم العرق التقليدية في العرق العرق العرق التقليدية في العرق العرق العرق التقليدية في العرق التقليدية في العرق ال



حل المشكلات، توجيه التلاميذ للاهتمام بالكتب المدرسية، قدريب التلاميذ على الفكرة الواحدة، المدرسية، قدريب التلاميذ بالفجل التسلطية والانفراد بالرأي، إشعار التلاميذ بالفجل والحياء في مواجهة المواقف الاجتماعية، هذا الكم من المعوقعات يجعلنا نتساءل هل يمكن تتمية الإبداع؟ وكيف نستطيم اكتشافه؟

تتمثل بعض محكات الإبداع في الآتي: (فؤاد أبوحطب (١٩٨٢، ص٢٥٦-٢٦١):

- النبوغ، محك النبوغ eiminence هو أكثر المحكات أهمية وارتباطا بدراسة الإبداع، وقد استخدمه عدد من علماء النفس المبكرين في دراساتهم للعبترية، وهذا المحك يتمثل في أن الفرد المحالة إلى المرابق عداد عمادين الموفق في الحداق المحلد المحالة المح

التطلبات الحاسمة: ظهر منهج المتطلبات الحاسمة المتطلبات الحاسمة Critical requirements النرص والمتاسبات بعيث إذا تكررت يوصف الفرد بأنه أكثر ابتكارية من غيره. وقد اعتمد الباحثون على نوعين من الحكم: أولهما أن النشاط النوعي الذي يتم تسجيله له أهمية حقيقية للمل، وثانيهما: أن النشاط بتم أداؤه على نحو جيد أو سيئ بحيث يستحق الانتباء إليه.

- عينات العمل: ويتمثل محك عينة العمل work عن Sample في نقوم بعمل ما، ثم يقوّم من خلال محكات موضوعية منها الطلاقة والأوسالة والمرونة. وهناك مشكلة تواجه مؤسساتنا التعليمية وهي كيفية التعرف على الفئة من الطلاب الموويين. ولتحديد الموهبة يجب أن نحدد ثلاثة عوامل تتداخل بعضها مع البعض الآخر وهي التقوق الدراسي، والذكاء، والإبداء.



وتؤكد الدراسات أن التحصيل الدراسي يحتاج إلى قدرات عقلية تنتمي إلى عمليات التفكير التقاربي Convergent thinking وقد أشار هدسون (١٩٦٦) Hudson) إلى أن عمليات التفكير التقاربي لازمة أكثر من أجل الإبداع العلمي، وتفضل أساليب التعلم التقليدية «المعرفة الاتفاقية» على المعرفة الافتراقية. في حين أن عمليات التفكير التباعدي المتشعب المتعدد في Divergent thinking قد تكون مطلوبة أكثر من أجل الإبداع الفني، وفي دراسة قام بها كل من بادنار (١٩٦٥) وهولاند (١٩٦٧) وجدا أن الإنجازات الإبداعية غير الأكاديمية أو اللاصفية التي تظهر في المدرسة، وتساهم غالبًا في النجاح الفعلى لا ترتبط بالامكانية والانجاز الأكاديميين. وتؤكد الدراسات التى قدمها هوفمان (Hoffman ، ۱۹۷۲) أن الدراسة بصورتها التقليدية المتعارف عليها لا تحتاج إليها العقول المبدعة ويكون التعليم الذاتى مناسبًا لهؤلاء المبدعين، ويعرف التعليم الذاتي بأنه نظام ذو مرونة عالية يتألف من مواد وإجراءات للمتعلم، والتعليم الذاتى برنامج تربوى يتضمن جميع المفاهيم التى تفيد في تحسين العملية التربوية وتقدمها، ويتوقف نجاحه على التوازن بين تقويم التلميذ لنفسه وتوجيه المعلم له، أي أن التلميذ يتقدم مستقلاً استقلالاً ذاتيًا تامًا (عبدالغنى النوري، ١٩٨٦، ص ١٣). فالتعلم الذاتي ملائم للأفراد المبدعين ليختاروا ما يحتاجون اليه من معرفة.

ويمكن رصد نموذج آخر للتعلم يطلق عليه التعليم الإبداعي (غاروق عثمان 1940، ص ١٨٧٠٨)، والتعلم الإبداعي (عاروق عثمان 1940، ص ١٨٠٠٨)، والتعلم البداعي ومصل عليها، مع تجميع المتعلم لهذه الملومات وتركيبها بطريقة تساعده على تحديد الصعوبات أو التخميات أو مصل عليها، مع أمام المتعلم لهذه الملومات التخميات أو وصياغة الفروض فيما يتعلق بالتناقض واختيار هذه الفروض وقديها على أساس ما تسفر عنه عمليات الاختيار، ثم إعادة اختيارها، وأخيرًا توصيل النتائج إلى المعلم أو إلى الزملاء أو ألى الزملاء وأخيرًا توصيل النتائج إلى المعلم أو إلى الزملاء أو تحيط بالتناهي.

ومن الاستراتيجيات التي يستخدمها التعليم الإبداعي هي تدريب المتعلمين على استخدام القدرات الإبداعية من خلال مجموعة من المبادئ الأساسية: المبدأ الأول: يقوم على أساس حث المتطم ودهعه الإعطاء استجابات متكررة ومتنوعة على مثير واحد. المبدأ الثاني: يقوم على أساس الحث على الربط ما بين أشياء متعارضة ومتناقضة.

المبدأ الثائث: يقوم على أساس إثارة الأفكار الإبداعية في مواقف تفاعل اجتماعي تخلو من النقد أو التقييم.

ويتلخص التعلم الإبدعي في الخطوات التالية:

- تشجيع الاختلاف البناء: هنرا المبادئ الرؤيسة
التي أثبتت صحتها أن الأشياء أو جوانب السلوك الني
نشجعها بالوسائل المختلفة سيزداد ظهورها وشيوعها
في سلوك التعلم في المواقف التالية: إن استخدام
التدعيم المعنوي له فاعلية أقوى من التدعيم المادي
في إثارة بعض الدوافع التي ترتبط بتنشيط الفرد
على الإبداع. فقد تبين على سبيل المثال أن الإثابة
على الإبداع. فقد تبين على سبيل المثال أن الإثابة
تعزير محفراً فويا الإشارة دوافع الإنجاز والتفوق:
تعزير محفراً فويا الإشارة دوافع الإنجاز والتفوق:
ولعضح تورانس المدرسين والآباء بالتشجيع التلقائي،
واحترام إثارة الأستلة والأفكار بدلاً من أسلوب الرفض
أو الصد أو الانسحاب أو التهرب.

تعريف التعلم بقيمة مواهبه: يحتاج التعلمون إلى معرفة القيمة الحقيقية لمواهبهم وأفكارهم لأن هذا يدعم بقوة اتجاهم نحو مزيد من الإبداع. ومن الأساليب التي يستخدمها المدرسون للكشف عن المبدعين استخدام اختبارات الإبداع.

- تقبل أوجه القصور: إن التعلم الإبداعي لابد أن يرتكز على أوجه القصور أكثر من نقاط القوة عند المتعلمين ويتحتم على المعلمين عدم السخرية أو النقد للتلاميذ. إن التفتح والانفتاح على الإبداع يتطلبان قدرًا من التسامح.

- تنمية المهارات الإبداعية: من أساسيات التعلم الإبداعي التركيز على جميع المهارات حتى لو كانت محدودة، فالطالب في التعلم الإبداعي يختار بنفسه المصادر التي ستساعد في إبداعه مسترشدًا بقوة المؤمية الطبيعة.

 الساعدة على استغلال الفرص الملائمة: من الضروري أن يهتم التعلم الإبداعي بالانتباء للفرص غير المتوقعة التى تفيد في عملية التدريس الإبداعي،

ويعني ذلك استغلال الفرص المتاحة لتنمية الإبداع.

- تتمية القيم والأهداف: إن الكشف عن القيم يسهم إلى حد كبير في ابتكار استراتيجيات في التدريس بعيث تقبر تلك القيم جزءًا من شخصية التعلين. ويتسم التلميذ المبدع بالسمات الآتية: دوافع الاستقلال، الدافع لتقديم مساهمات مبتكرة وجديدة، دافع التفتح على الخبرة والامتداد، الدافع لتتروق المقد والمركب، تحمل المغموض، تقتع الأسلوب الاعتقادي، حب الاستطلاع والاستكشاف.

- تجنب الربط بين الخروج من المألوف والشذوذ العقلي: يجب أن يتبنى التعلم الإبداعي مفهوم عدم الربط بين الاختلاف عن المألوف والإضطراب العقلي لأن الشخصية الإبداعية تتطلب أحيانًا الخروج



عن المألوف. ولهذا يجب أن يقدم التعليم الإبداعي أنشطة تساعد على إشباع حاجات المتعلمين.

 تخفيف الإحساس بالعزلة والقلق: يظهر من الدراسات أن الطلاب الذين يظهرون استعدادًا طيبًا للإبداع يشعرون دائمًا بين أقرانهم بالعزلة، ولهذا يجب الاهتمام بالبرامج التي تقابل حالات الاغتراب عند الطلاب. وعليه فإن التعلم الإبداعي لابد أن يقدم برامج تساعد المتعلمين ببعض الطرق ليواجهوا بها مخاوفهم وجوانب القلق لديهم.

- تعلم طرق المواجهة الصعبة والفشل: تبين بحوث رو Roe، وتورانس أن من أهم الأشياء التي يجب أن يتعلمها التلميذ في هذه الطرق هي مواجهة المتاعب والفشل والتغلب عليها. والتعلم الإبداعي يولي اهتمامًا بهذه النقطة، حيث يجب أن يتعلم الطلاب أن الفشل ليس نهاية المطاف بل هو نقطة بداية النجاح.

استراتيجيات تدريس الإبداع

اتفق علماء النفس أمثال جليفورد، وتورانس، وسويف على أن الإبداع يتكون من عدة عوامل هي: تنمية الحساسية للمشكلات،

ويتمثل هذا العامل في تدريب الطلاب على معرفة أوجه القصور في الموضوع، وعلى إدراك التغيرات بحيث يتكون عندهم إحساس مرهف بهذه التغيرات، ومساعدتهم على مراقبة الأشياء التي يرقبها غيرهم كالألوان، وملمس الأشياء، واستجابات الآخرين وبعض الثغرات في الأفكار الشائعة.

 تنمية الوعي باختيار الحلول الملائمة للمشكلة ، من بين الإمكانيات اللامتناهية للحل، تدريبهم على وضع تصورات أو صياغات جديدة تثبت فاعلبتها وكفاءتها. (عبدالستار، ١٩٧٨).

إعادة التنظيم:

يفسر هذا العامل حقيقة هامة وهي أن كثيرًا من المخترعات كانت عبارة عن تحوير شيء قائم فعلاً إلى آخر ذي تصميم أو وظيفة أو استعمال مختلف، ويمكن تدريب الطلاب على تنمية إعادة التنظيم من خلال العمليات الآتية:

- يطلب مِنَ الطِّلابِ أن يقترحوا عبددًا آخر من الاستعمالات غير الشائعة لهذه الأشياء، مثل

الله استخدام التدعيم المعنوي له فاعلية أقوى من التدعيم المادي في إثارة بعض الدوافع التي ترتبط بتنشيط الفرد على الإبداع

استخدام الجريدة، كوب الماء، علية الكبريت.

الطلاقة:

أغلب الظن أن المتعلم القادر على إنتاج عدد كبير من الأفكار في وحدة زمنية معينة، تكون لديه فرصة أكبر لإيجاد أفكار قيمة. ويمكن تدريب الطلاب على الطلاقة والتلقائية من خلال وضع أسئلة من النوع التالى: فكر في أكبر قدر ممكن من الاستعمالات لفرع الشجرة، ما الاستعمالات التي يمكن أن تستخدم فيها كتلة من الخشب. (عبدالستار،١٩٧٨).

المرونة:

وتشير المرونة إلى درجة السهولة التي يغير بها الطالب حالة نفسية أو وجهة عقلية معينة. المرونة عكس التصلب والجمود العقلى. ويمكن تنمية المرونة من خلال الأنشطة الآتية: استخدام الأسئلة المفتوحة، استخدام اختبارات للاستعمالات غير العادية مثل استعمال علبة الكبريت غير العادي، علية الفاكهة، تدريب الطلاب على المقارنة بين الأشياء أو الموضوعات، تدريب الطلاب على فحص الرأى الجديد والغريب.

الأصالة:

تعتبر القدرة على إنتاج أفكار طريفة عنصرًا أساسيًا في التفكير المبدع، ويمكن تنميتها من خلال المواقف الآتية: تحفيز الطلاب على تأجيل الحكم على الاستجابات حتى ينتهوا من عملية إنتاجها، وذلك بهدف الحصول على استجابات فريدة، تشحيع انتاج الفكاهة الجديدة والأصلية، التشجيع على وضع حلول غير عادية لا يفكر فيها أحد غيره.

التقسم:

لابد أن يتضمن أي عمل إبداعي عملية انتخاب، وهذه بدورها تتضمن تقييمًا. بعبارة أخرى ينطوى الموقف عادة على فعل تقييم يمارسه المبدع إزاء إطار معين. ويمكن تنمية عاملي التقييم من خلال الأنشطة التالية: تنمية الاحساس بالتعرف على شكل معن، وتحديد هويته من بين عدد من الأشكال الماثلة، التعرف على أفراد مجموعة من الأشياء باعتبار هؤلاء الأفراد نسخًا طبق الأصل من شيء معين من حيث الخصائص التركيبية.

حب الاستطلاء وعلاقته بالإبداء إن التعلم الإبداعي يجب أن يهتم بإثارة القدرة



على الاحساس باثارة حب الاستطلاع والتمثل والرغبة في التساؤل والبحث والاستفسار وبمكن استخدام أسئلة لتنمية حب الاستطلاع كما يلى: ما المشكلات التي يثيرها هذا الموضوع؟ ما الذي يحدث لو أن الأمور أخذت شكلاً مختلفًا غير الشكل الذي قيلت به؟ ما النتائج التي تترتب على الحقائق والمعلومات المتقدمة؟ ما الذي يحدث لو أننا جمعنا بين هذه الظاهرة وتلك؟ لماذا لا يمكن تعميم حقيقة معينة؟ ما الذي يحدث لو أننا فهمنا عالمًا غير إنساني؟ ما الذي يحدث لو أن الإنسان خلق وهو يفتقد وجود وظيفة معينة؟ (عبدالستار، ١٩٧٨).

إن التعلم الإبداعي لابد أن يتيح الفرصة للاستكشاف والتعلم الذاتى والانتقال بالخبرات المتعلمة إلى مجالات أخرى. كما أن هذا النوع من التعلم الإبداعي بأخذ مركز الصدارة في أنماط التعلم التقليدية. ولكي تزيد فاعلية التعلم الإبداعي لابد أن تتوافر المبادئ الآتية: احترام الأسئلة غير العادية أو الأفكار مهما بدت شاذة، ربط الأفكار بإطار له معنى، تشجيع فرص التعلم الذاتي والمبادأة في اتخاذ قرارات الحلول، إتاحة جلسات تعميم، ومناقشات حرة.

وإذا كان التعليم الذاتي والتعليم الإبداعي أنموذجين يجب الاهتمام بهما لتنمية قدرات المتعلم الذي يمتلك موهبة في تخصص معين، فإن المشكلة الحقيقية تنبع من عدم وجود معايير قومية موضوعية لتحديد نقاط القطع للعوامل الثلاثة: درجة الأداء الأكاديمي، والذكاء، والإبداع، ومع الموهية هل هذه المعايير تقع تحت نطاق المعيار Norm Refernce test أو نطاق المحك Critern Refernce Test. وتكمن المشكلة الأخرى في أن المعلمين ما زالوا يجهلون تحديد الأفراد الموهوبين. كل هذه الإشكاليات تحتاج إلى إيجاد حلول لها.

وأخيرًا نتساءل عن الإبداع ونقول: ألا يحتاج إعداد جيل جديد من المبدعين إلى جهد خارق؟ أليس المتعلم جديرًا بذلك الجهد؟ وإذا كان الإبداع قدرًا إلا أنه لا يشل إرادتنا في التعليم، وإرادة تبحث عن المجهول من خلال الخيال حتى نستطيع أن نمسكه، فهل نقتل الإبداع أم هو يقتلنا؟ هذا ما نحتاج إليه لنعبر إلى القرن الحادي والعشرين

ليكن غذائكم طبيعياً وبدون أي اضافات



هاتف ۱-٤٦٣٠٥٣١ فاکس ۲٦٤٣٣٦۸ -۱۰ استشراف المستقبك بتخطيط السيناريو

الذي يصنع المستقبك هو الذي يسيطر عليه

الكتاب: ماذا يخبئ المستقبل؟ المؤلف: روبرت بالدوك ترجمة: أحمد الجمل الناش: مكتبة العبيكان. الرياض - ١٤٢٣ من خالا من خالا من من خالا من

عرض: خالد حمزة المدني



لنا أعاصير المستقبل القادمة أقوى من أن يمكن التنبؤ بنتائجها، لأن التفاعل بين مجموع أجزائها يسبب تحولات سريعة للغاية، ولذلك فإن الطريقة المثلى هي وضعنا رؤية تجعل تخميناتنا للمستقبل موثوقة بشكل أفضل.

وأي رؤية نضعها يجب أن تقوم على فهم للقوى التهير في عالمتا اليوم، لأن التهير في عالمتا اليوم، لأن التهير في عالمت اليوم. لأن المستقبل، وللوصول إلى هذا الفهم يسعى الكتاب لوصف أبرز التحولات التي نعيشها الآن والتي سيكون لها أثر كبير على بيئة الأعمال التجارية في المدين القريب والبعيد.

حبن تتساقط الحدران

يتمثل التغيير الأكثر أممية في أيامنا هذه في تفكيك الفواصل التقليدية بين مجالات الأعمال. ويرصعد المؤلف أهم عشرة تحولات في السلوك الجماعي المشترك، والتي تمثل مؤشرات أكثر كشفًا للمستقبل.

وأول هذه التحولات هو سعي الشركات إلى توسيع تشكيلة المنتجات والخدمات التي تقدمها، فقد أصبح لدى ببض شركات الإلكترونيات مصارف وقنوات فضائية، وشكلت بعض المتاجر الكبيرة بائمًا منافسًا لحطات الوقود!! وأسهم ذلك بطبيعة الحال في ابتكار بنى جديدة تتلامم بشكل أفضل مع الصفة الجديدة لهذه الشركات، وهو ما عناه المؤلف بو إزالة قيود الزمان والمكان، واشكل».

إن كثيرًا من الشركات اليوم قد استغنت عن تقييد ساعات الدوام والمكاتب وقائمة التعاملات الورقية واستغنت بتقنية المعلومات عنها، وغدا الوصول إلى صلب عملها هو الهدف، فشركة مثل أبريليا الإيطالية التي تملك علامة تجارية مميزة لصناعة الدراجات النارية لا تصنع فعليًا أي جزء

من مكونات هذه الدراجات، بل تتولى إدارة شبكة من الموردين تؤدي هذه الوظيفة حسب المواصفات والمعايير التي تريدها هي.

ويأتي مفهوم الاقتراب بشكل أكبر من الزبائن ليشكل أيضًا واحدًا من أهم تحولات المستقبل، فقد بدأت الشركات بالعمل على معرفة الكثير عن زبائنها والتخلص من الوسطاء قدر الإمكان، ولم تكتف بذلك، بل بادرت بإيجاد عروض ذات قيمة جديدة لدى المستهلك، فلم تعد مهمة شركات مستحضرات لدى المستهلك، فلم تعد مهمة شركات مستحضرات التجميل مقتصرة على بيع الأصباغ والمكياجات وتصميم الأزياء والعطور بل تجاوزتها إلى ببع الأحلام، ولم يتوقف طموح شركات مناعة السيارات عند بيع منتجاتهم بل زاد لينطلق إلى بيع الإثارة!!

إن الاندماج والتملك مظهران شائعان تشهدهما

الأسواق بكثرة في هذه الأيام، وقد ظهر مصطلح جديد أيضًا وهو «التفكا». لاسيما عند ضخامة المتطلح الرادة مركزيتها بشكل بشل قدرتها على الحركة السريعة في سوق المناهضة، لقد أصبح من مفهوم النظام البيئي هو المفهوم الأكثر ملاءمة من مفهوم الصناعة بشكله المروف، ششركة مثل أويح صناعات رئيسة على الأقل هي: الكمبيوترات الشخصية، والإلكترونيات، والملومات، والاتصالات. ومن تحولات المستقبل تشكيل التحالفات الاستراتيجية بين الشركات، ومي تحالفات فضفاضة المستخدم الدخول إلى صناعات جديدة بساعدة في مناعات جديدة بساعدة شركات تعلقه المهاورة والخيرة الكافية في هذا

المجال. ومن صور ذلك أيضًا تعاقد الشركات من الباطن لأداء بعض الأعمال المتخصصة كأعمال الأمن والكمبيوتر والشؤون الإدارية وغيرها، فذلك معا يحرر الشركة من أعباء كثيرة، ويجعلها أكثر نشاطًا، ويقلل التكاليف بنقلها من ثابتة إلى متغيرة.

إن توسع العولة أدى إلى انتشار صناعة الخدمات بشكل أكبر لعدم حاجتها إلى رأسمال كبير المدمال كبير منتد دخولها إلى أسواق جديدة، وهذا طابع مستقبلي بامتياز. كما ساعد انهيار الجدران التقليدية بين الصناعات على الدخول السريع لقادمين جدد إلى الأسواق القديمة المستقرة، فشركة مثل «تتسكيب» سيطرت على ١٨- ٩٠٠ من سوق تصنفح الإنترنت خلال عامين فقط من دخولها هذه السوق العتيدة التي يسيطر عليها لاعبون كبارالا

وأخيرًا يعرج المؤلف على التصنيع حسب الطلب أو التصميم الفردي للسلع بحسب ذوق المستهلك «Customization». ويرى أنه سيشكل أيضًا أحد التحولات الهامة في المستقبل.

أمواج التغيير

لابد للتغيير من مثيرات تحركه وتسهم في حدوثه، والمؤلف يرى أن القوى التي تقف وراء التغيير في المجال التجاري هي ثلاث قوى: قوى الجذب وقوى الدفير، وقوى التغيير داخل الصناعة نفسها.

ويمني المؤلف بقوى الجذب تلك القوى التي
تتملق بالمستهلك مثل: عاداته، وقيم الاستهلاك لديه،
تتملق بالمستهلك مثل: عاداته، وقيم الاستهلاك لديه،
أما قوى الدفع فهي التي يحدثها المنتجون وتفرضها
المنافسة المتزايدة فيما بينهم، وهي إزالة القيود مما
يفتح فرصًا في أسواق جديدة، وهي كذلك الخطوات
المتسارعة للتغيير التي لم تترك للشركات وقتًا كافيًا
لتنيش على أمجادها. ويقصد بقوى التغيير داخل
الصناعة نفسها ما يسن من قوانين وأنظمة أو
التطاورات التقنية الجديدة.

لقد أثرت عادة السفر إلى الخارج مثلاً على توقعات الستهلكين، فما كان يرضيهم سابقاً أصبح غير مرض عندما يقارنونه بما رأوه في الدول التي زاروها. كما أن السفر أثر أيضًا على عادات الأكل، لأن المسافر يرغب في طعامه الذي يتناوله في بلده، وذلك فتح فرضًا استثمارية جديدة.



وتُعد الرغبة في التسلية والترفيه عن طريق مشاهدة التلفزيون من التغيرات في عادات السنهاكين، فانتشار التلفزيون أطلع بعض الشعوب على عادات الشعوب الأخرى وحياتها اليومية، وظهور التفاوت الفضائية أدى إلى تججيم قدرة الدول على الرقابة. بل إن عرض بعض البرامج التلفزيونية عبر الفضائيات إلى أوروبا الشرقية كان له - كما يرجح المؤلف - أشر كبير على سقوط الانظمة الشيوعية الشيوعية.

أما قيم المستهلكين فقد طالها التغيير أيضًا، فظهرت الحركة من أجل منع فرض السلع المشوشة بالإكراء على المستهلكين، وأدت هذه الحركة إلى التقال ميزان القوى بين المنتجين والمستهلكين، فأصبح المستهلك هو الملك أوقادت حركة المستهلك، التي أمسيط الرائمة الولايات المتحدة!! كذلك ترسخ في قيم المستهلكين الاهتمام المتنامي بالبيئة، فندا الاشتراك ألا يكون المنتج ضارًا بالبيئة مطلبًا واضحًا ومؤثرًا، أي وبيت مثل هذه المطالب حركات وأحراب أصبح لها أتباع ومؤيدون، لاسيما بعد الأضيرار الكبيرة التي المتواد المتناع المؤدة السية المؤدة المناعة على البيئة. وتبع التغيرات في هم المستهلكين النزعة الفردية التي تلح على التميز خلفتها الشورة الصباع على المنتها الشورة الصباع على المنتها الشورة الصباع على المنتها الشورة المناعية على البيئة. وتبع التغيرات في هيم المستهلكين النزعة الفردية التي تلع على التميز

والبحث عن سلعة لا تشبه ما يقتنيه الأخرون، ورغبة المستهلكين في اختيار الأوقات التي تناسبهم للنسوق. والحصول على كل ما يحتاجون إليه من مكان واحد. وهذان الأمران (الأخيران) أدّيا إلى ظهور المتاجر الكبرى وتلك التي تفتح أبوابها أربعًا وعشرين ساعة.

ومثلت البيانات الديموغرافية آخر مظهر من مظاهر التغيير، فالعمر محدد مهم لطبيعة الأعمال في كل مجتمع، والهجرة إلى المدن ظاهرة أخرى مؤثرة، وكذا عدد أفراد الأسرة، والتحول في دور المرأة. كل ذلك مما يعده المؤلف من قوى الجذب.

في الجانب الآخر تتمثل قوى الدفع في إرغام الشركات على البحث بجد ونشاط عن أسواق جديدة لها بعد اكتظافا الأسواق بالمنتجين، وفي إعطاء أهمية أكبر للتطوير، كما تتمثل في المناهمة على إضافة خدمات إلى السلعة الرئيسة، فبدلاً من أن يبيعك المتجر مواد غذائية مجردة أصبح يعرض عليك تشكيلة متكاملة لصنع وجبة مثيرة! وصار يضع الصلحة الدحاصفة في الأرفف القريبة من المجنات بدلاً من وضعها بجانب صلصة الطماطه.

والقوى الأخيرة التي ناقشها المؤلف هي قوى التغيير من داخل الصناعة نفسها. فالأنظمة والقوانين التي تقرض أو تلغى ستؤثر حتمًا على إعادة تشكيل الأسواق، وما ذالت أمريكا وبريطانيا حتى اليوم تستحضران أثر حكومتي «ريجان» و«تانشر» اللتي أزالتا كثيرًا من القيود.

وخطى التغيير السريعة المركبة والكنظة تقلص الوقت المتاح للشركات، حتى إن الشركة التي تنتظر لترد على تقدم منافسيها تكون قد أصبحت خارج اللبية سلفًا!! لقد تطور التسوق بالبريد عن طريق الاستخدام السريع للكمبيوتر المنزلي، وحطمت الإنترنت أي قيد على أسواق العالم، فبمجرد ضغطة الإنترنت أي قيد على أسواق العالم، فبمجرد ضغطة الأنترن إلى سلمة ترغب فيها، وثمة تقنية الجديدة وأنظمة تحديد خط السير القائم على أساس الكمبيوتر.

بعد كل ما سبق يأتي دور الاستعداد له، فالذي

بعد بن ما سبق يدي دور الاستعداد به عادي يصنع المستقبل هو من يسيطر عليه، ولذلك وُجدت أدوات استشراف المستقبل العديدة ومنها التخطيط

بالسيناريو الذي يقدم إطارًا للتفكير في الاحتمالات، ويمنح المخطط تصورًا عامًا تتنظم فيه الأشياء الغامضة أو التي تبدو وكأنها عشوائية.

وتخطيط السيناريو مدين في ظهوره إلى الشركة الملكية الهولندية (شركة شل) التي كانت تهيئ نفسها لواجهة أزمة ارتفاع أسعار النفط نتيجة قدرارات للنظمة أوبك عام ١٩٧٣م، وقد طور هذه الأداة «بيير واك»، وهومثقت بلجيكيتم إقتاعه بالتخلي عن رئاسة تحرير مجلة فلسفية فرنسية «أغانية» لكي ينضم إلى شركة شل، ويمكن تعريف تخطيط السيناريو - حسب شركة شل، ويمكن تعريف تخطيط السيناريو - حسب نتائج «البحث في مجموعة من السيناريوهات للتعامل مع عالم من خارج الشركات».

تتعامل السيناريوهات مع عالمين: عالم الحقائق، وعالم الإدراك الحسبي، ولذلك فيان التخطيط باستخدام هذه الطريقة يتطلب التفكير العميق فيما لا يمكن التفكير فيه، وذلك باستخدام جانبي الدماغ لدمج القدرات الإبداعية والتخييلية مع الإمكانات التحليلية والمتطقية، كما يتطلب إطلاق العنان للأخلام، ليمكن إيجاد ما هو ممكن أو محتمل وما يعنيه بالنسبة لحياتنا في المستقبل.

وقد صُمم تخطيط السيناريو لساعدة المخططين على إلقاء نظرة بعيدة المدى على أعمالهم داخل عالم ينتبر بسرعة متزايدة ولا يمكن التنبؤ به، ويستخدم على نطاق واسع من قبل المخططين الاستراتيجيين في الشخمة والحكومات. وهو مفيد في البجاد وقت كاف للتفكير في ماهية الدلالات الضمنية لأي حدث، ومعرفة ما يمكن فعله للتقليل من آثاره، وبلورة قائمة من الاحتمالات التي تزيد فرص حدوثها بصورة معقولة للانطلاق بسرعة أكبر من الأخرين في التفاعل معها.

تبدأ أولى خطوات التخطيط بالسيناريو بتركيز المشاركين فيه على موضوع أساسي واحد، وتفكيرهم فيه بشكل عميق ومطول، ومن ثم رصد التغييرات الهمة جدًّا في المجتمع والاقتصاد والسياسة والتقنية التي سيكون لها الأثر الأعمق على هذا الموضوع، ولابد من الاشتراك في بعث أكثر تفصيلاً للاتجاهات الرئيسة، وتفكير أبد بالمناهيم الضمنية لرموز النها.

مكتبة المعرفة

ومن هنا تنطلق المحموعة للخطوة التالية بإعداد قائمتين تحوى الأولى العوامل الرئيسة المؤثرة بعد استقرائها، وتتضمن الثانية القوى البيئية الخارجية الفاعلة في تلك العوامل.

بعد ذلك يأتى دور الفرز والتصنيف لتلك القوائم حسب أهميتها، ومدى توقع حدوثها، وإيجاد الشيئين أو الثلاثة التي توافق المجموعة على أنها الأكثر تأثيرًا والأكثر غموضًا. وتوضع كل هذه الأشياء على شكل محاور إحداثية من بعد واحد أو بعدين أو ثلاثة تحدد ما يسمى بـ «منطق السيناريوهات المختلفة».

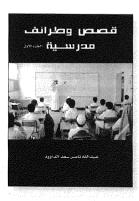
وأخيرًا يتم إضفاء اللمسات الأخيرة على السيناريوهات والبدء في التركيز على المعاني التي بتضمنها كل واحد من تلك السيناريوهات، مع عدم الغفلة عن التعرف على أي إشارات إنذار مبكر يتم

التقاطها لتكون هناك قدرة على رد الفعل بالسرعة والمرونة الكافيتين.

إن عملية وضع السيناريوهات ليست عملية جامدة تنتهى بمجرد الفراغ منها، بل هي عملية حيوية تتطلب اجراء تحسين مستمر في مدخلاتها مع كل تغيير جوهري في المحيط، وتستدعى يقظة للمجالات المستجدة التي تحتاج للتفكير فيها.

لقد بنيت الطريقة التقليدية في استشراف المستقبل على أحداث الماضي، ولكن لو كانت معصومة عن الخطأ - كما يقول المؤلف - لكان نصف العالم اليوم من الرسل! وبالتالي فإننا يجب أن نتيقظ دومًا للمتغيرات وأن نحرك أشرعة سفننا باتجاه الطريق الذى ستهب فيه الريح ليكون بيدنا زمام المبادرة والتغيير دون أن نيقى محصورين في دائرة ردود الأفعال

> الكتاب: قصص وطرائف مدرسية (الجزء الأول) المؤلف: عبدالله ناصر الداوود - ١٤٢٥هـ



تدوين التحارب الوظيفية غالبًا ما يحمل في طباته كرمًا معرفيًا وانفتاحًا لا يغلُّف الواقع بالمثالية أو يعريه بالتشويه. والميدان التربوي يكاد يكون الأرحب في تعدد المواقف والخبرات التي تحركها تفاعلات الإدارة والمعلمين والطلاب. ومن الخبرات المدرسية خمس وثلاثون حكاية يضمها المؤلف (التربوي) في هذا الكتيب القصصى، ويوجهها تحت عنواوينها الجذابة: (ظلم تحكيمي، صواريخ كروز، طالب ضائع، البلاي ستيشن...) إلى رسم الابتسامة وتقديم العبرة، داعيًا قارئه بتزويده بالجديد منها لضمه إلى الجزء الثاني من حكاياته. ■

الكتاب، في اللسانيات العربية المعاصرة المؤلف، سعد عبدالعزيز مصلوح الناشر، عالم الكتب، القاهرة، ٢٠٠٤م



يرى المؤلف أن المراجعة واجبة لما تخرجه قرائح الملماء المجتهدين وهي أوجب في زمان يكابد فيه العلم من الأستلم ما يستعصي تشخيصه، ويعز على المتطبين دواؤه إذ استبدل كثير من المنتسبين إلى الدرب اللساني بالريث الاستجال والاسترسال. ويانتجويد والانتقان سوء الاهتبال، وهجروا المثاقنة مجالسة أهل العلم ومحاورتهم، وبالثانية قول القائل: وجدت في كتاب هلان كذا وكذا، من هذا المنطلق يقدم المؤلف قراءة نقدية ودراسة تقويمية لعدد من الدراسات منها: دراسة عبدالرحمن أيوب التقويمية لمدد من المروع المجم اللساني الموحد، ودراسة صبحات الدين المتراكبة في معجم اللساني الموحد، ودراسة صبحات عبداللطيف حسنين المقارفة في علم الأصوات، ومبحث عبداللطيف الخطيب في معجم القراءات وغيرها.

الكتاب؛ سياسة الأخبار وأخبار السياسة المؤلف: درويس جرابر، دينيس ماكويل، بيبانوريس ترجمة: زين نجاتى

ىرجمە: رين ىجاىي ا**ئناشر**: مكتبة الشروق الدولية، القاهرة، ٢٠٠٤م



التغطية الصحفية للسياسة في الدول الديمقراطية، وألية عمل الإعلام كوسيطه في الاتصال بين الحكومة و الواطنين وبين مختلف من يعملون في السياسة، وأيضًا بين الواطنين مع بعضهم. تقوم فصول الكتاب الاثنا عشر بتغطية قضايا الاتصال السياسي الرئيسة في الدول الديمقراطية في مختلف أجزاء العالم، وتستحق هذه القضايا تقاشا جادًا لأن جزر ومد الأخبار السياسية يرسم المشهد السياسي ولأن كثيرً من هذه الحقائق نظل غير محصوفة، حيث لم

يستكشف هذا الكتاب من الذي يجب أن يؤثر في

لأن جزر ومد الأخبار السياسية يرسم المشهد السياسي، ولأن كثيرًا من هذه الحقائق تطل غير محسومة، حيث لم تتضع طبيعة التفاعل المشترك بين الصحفيين والسياسيين وعامة الناس في الديمقراطيات الملصرة، وتبقى كثير من هذه الحقائق عن حيوية التفاعل مجهولة أو متنازعًا والمتازعًا الماليم كما يجب أن يكون تتسابق مع تقييم الممكن والمتبوات حول تطورات المستقبل، وأخيرًا يسعى الكتاب إلى تتحين نوعية الجدل حول المسارات التي يجب أن يتبعها الصحفيون، والسياسيون، وعامة الناس في نضائهم للسيطرة على الأنباء في الأ

مكتبة المعرفة

الكتاب: العنف المدرسي بين الأسيرة والمدرسة والاعلام المؤلف: أميمة منير جادو التاشر: دار السحاب، القاهرة-٢٠٠٥م



ما بمكن للقارئ أن يخرج به بعد تفحصه مبحث هذا الكتاب التحليلي في فصوله الأربعة، هو الحاجة إلى إعادة النظر في حجم مشكلة العنف المدرسي وعلاجاتها المقترحة، وإلى صياغة نظرية إسلامية أصيلة لتفسير العنف تحتمل الأبعاد الاقتصادية والنفسية والاجتماعية، وحسبما تشير إليه المؤلفة وتدعمه بالملاحق الموثقة فإن محتوى الكتاب يمثل تجربة جديدة تقارب التنظير العلمى المجرد بالواقع الإخباري الصحفي.

> **الكتاب**: معنى الشيء المؤلف: جلال الدين سمرقندي ١٤٢٣هـ



تفتح بعض الأسئلة مجالات واسعة للبحث والتدفيق، كما في هذا البحث الذي يذكر مؤلفه في مقدمته أنه جاء نتاج استفهام فاجأه به أحد زملاء دراسة الطب عن معنى كلمة «شيء» في قوله تعالى: ﴿إِنَ اللَّهِ على كل شيء قدير ﴾، مما دفعه إلى إجراء دراسة مسحية عن كل المعانى الواردة عن كلمة «شيء» في النصوص القرآنية والأحاديث النبوية، ليصل إلى حقيقة أن المعنى الشامل لها يكون باعتبارها اسم عوض استعمل للبلاغة منعًا للتكرار، أو الحياء من ذكر مدلولها، أو لسهولة ذكرها، أو لنسيان اللفظة الأصلية خلافًا لما ابتدعه وأوله من أشكل عليهم فهم مغازيها، ولما انحسرت عنده المعاجم اللغوية من معان ظاهرة.

MILY POLYCLINI

والاتقاعدين والعسكريين

تم أفتتاح

- 🔴 قسم الأسنان والتقويم
- 🔴 مركز علاج طبيعي وتخفيف
 - 🔵 عیادات نفسیة

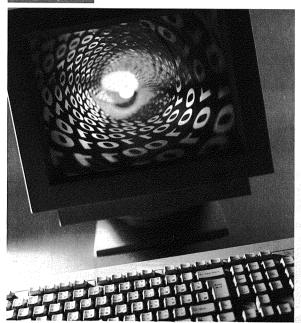


رياض - شارع حمزة بن عبد المطلب - مقابل متوسطة ابن رجب الحنبلي م اد في ۱۲۸۲۲۸ و خطوط ا - فاكس / ۲۸۶۹۰۹

التعليم المعزز بالكمبيوتر

استراتيجية مقترحة لتدريسا الرياضيات

الحمد صادق عبداللحيد – مصير



يـ تــــق فَـــف اختيار أي نمط من أنماط التعليم العزز بالكمبيوتر على طبيعة الحتوى الدراسي والمعلمين والأجهزة والبرامج الموجودة بمعمل الكمبيوتر. كما يتوقف على مدى مناسبة هذه الأضاط للموقف التعليمي الذي تستخدم فيه. يتوقف على مدى مناسبة هذه الأضاط للموقف التعليمي الذي تستخدم فيه. منافحة القول إن هناك نمطًا أفضل من الأخر لتدريس مادة دراسية معينة، فلكل نمط مزايا وعيوب، والأفضل والمفيد اختيار النمط الذي يساعد في تحقيق الأهداف المرجود أو المزاوجة بين أكثر من نمط. ومن أشهر أنماط التعليم والتعلم المزز بالكمبيوتر،

التدريس الخصوصي Tutorial

سمي بذلك لأنه يقوم بدور المعلم الخاص والطالب هو المتحكم في نوعية المعلومات التي يريد تملمها وفي كيفية عرضها، وهذه النومية من البرامج قابلة للتكنف مع المستوى العلمي للطالب معرمة إدراكه، إلا أنها مصممة لتقديم مفاهيم علمية جديدة، لم يسبق للمتعلم دراستها من قبل. وتسير معظم دروس التدريس الخصوصي في الخطوات الأربع التالية:

- تقديم المعلومات المختلفة.
 - إرشاد الطلاب وتوجيهم.
 - تدريب الطلاب.
- تقويم أداء الطلاب بشكل عام.

يبدأ النّموذج عادة باستعراض موضوع الدرس (المقدمة). ثم يتم فحص ومراجعة مدى فهم المتعلم لهذا المحتوى، ويستطيع الطالب أن ينتقل عبر العادة مجيباً عن الأسئلة التي يطرحها البرنامج مع توافر التغذية الراجعة الفورية للإجابات الصحيحة والخاطئة على السواء، كذلك يتم تسجيل أداء الطالب في كل خطوة من خطوات الدرس.

واستخدام برامج التدريس الخصوصي قد يزيد من مشاركة واهتمام الطلاب، ومن فهمهم ودفتهم عند حل المشكلات الرياضية المتنوعة. فتوافر التعزيز المتواصل والفوري في برامج التدريس الخصوصي يمكن أن يسهم في زيادة فاعلية التعلم،

وإثارة الرغبة في التعلم لدى المتعلمين، وقد يساعد في توفير وقت وجهد المعلم.

Drill and Practice التدريب والمران

يعرف التدريب بأنه تقليد لنموذج متاح من خلال الإرشادات وذلك خلال المعلم أو الكتاب أو دليل الإرشادات وذلك بغرض التدريب على مهارات أساسية مثل التدريب على داخط جماعت ودور التدريب على الطباعة، ودور التدريب هنا مماثل لدور التذكر بوصفه عملية تأسيسية للعمليات الفكرية الأخرى التي تشمل التحليل والتركيب والتقويم.

ونمط التعرين والمرأن يفترض أن المفهوم أو القاعدة أو المهارة قد تم تعليمها للمتعلم، وأن البرنامج يقدم للمتعلم سلسلة من الأمثلة من أجل زيادة براعته في استغدام المهارة، والمفتاح هذا هو التغزيز المستمر لكل إجابة صحيحة، وغالبية هذه البرامج إما تمارين في مادة الرياضيات أو للتدريب على ترجمة لغة أجنبية من أجل زيادة النمو النوي.

فالمتعلم في حالة التدريب يستجيب لفقرات مختصرة وسريعة من الأسئلة. أما في المران فإنه يستجيب لأسئلة أكثر صعوبة من الأولى تتطلب مزيدًا من إجراء العمليات الرياضية أو إكمال عدد من الخطوات لعل مسألة رياضية مينة.

ومن أهم مميزات نمط التمرين والتدريب أنه يقدم فرصة جيدة للتحكم المناسب والدقيق الموحه لتنمية بعض المهارات وتقديم التغذية مستواه. الراجعة الفورية المناسبة لكل استجابة وتوجيه المتعلم عن طريق أسلوب علاجي لتنمية مهارات معينة لاتقان المهارة الأساسية.

> ویشیر شارلز «۱۹۹۲ Charles» إلى أن هذا النمط يساعد على خلق ابتكار منهج فردى قوى لا يقتصر فقط على تنمية مهارة معينة، بل يساعد أيضًا على تشخيص احتياجات المتعلم وخلق حوار تعليمي فردي.

وفى هذا النمط يساعد الكمبيوتر المتعلم على احداث استحابة وربطها بمثير أو بساعده على حفظ مبادئ الحساب، حيث بعرض الكمبيوتر سؤالاً مثل (٥×٢=؟) (مقدمة) وعلى المتعلم أن يدخل إجابة، ثم يصحح الكمبيوتر الإجابة، ولو أخطأ المتعلم يعرض الكمبيوتر الإجابة الصحيحة (تغذية راجعة)، ويمكن لهذا النوع من البرامج أن يحلل إجابة المتعلم، ثم يشعبه إلى تمرينات حسب



المحاكاة Simulation

المحاكاة هي تحريد أو تبسيط لبعض المواقف المستمدة من الحياة الحقيقة، والمحاكاة في البرامج التعليمية المعززة بالكمبيوتر تمثل تكرارا لسلوك ظاهرة ما في الطبيعة، بحيث يصعب أو يستحيل تنفيذها في غرفة الصف نظرًا لخطورتها أو استحالتها أو لارتفاع تكلفتها. ففي هذه البرامج يواجه المتعلم بمواقف واقعية تقدم له بطريقة تمثيلية.

ومن مميزات برامج المحاكاة أنها تتقبل خطأ المتعلم فى قراراته دون أن يقع عليه أو على المؤسسة التعليمية ضرر أو خطر، وبالتالي فهي تجعل المتعلم متحكمًا في عملية تعلمه، ويتوقف نجاح برنامج المحاكاة وفاعليته على كونه نمطًا دقيقًا للعملية التعليمية وللمواقف الواقعية التي يحاكيها.

وعن طريق المحاكاة يستطيع المتعلمون أن يتعاونوا معًا داخل الحجرة الدراسية من أجل الوصول إلى قرار صحيح بشأن المشكلات الرياضية وغير الرياضية المطروحة، مثل تحريك أشكال هندسية معينة بزوايا مختلفة، وفي كل مرة يتم الحصول على معلومات وخصائص للشكل الجديد وذلك عن طريق الكمبيوتر ، كما أنها تساعد المتعلمين على تحمل المسؤولية.

وتوجد أربعة أنواع رئيسة للمحاكاة هي:

- محاكاة فيز بائية Physical: وتتعلق بمعالجة أشياء فيزيائية مادية بغرض استخدامها مثل قيادة الطائرة وتشغيل جهاز الفولتميتر ... إلخ.

- محاكاة إجرائية Procedural: ويهدف هذا النمط إلى تعلم سلسلة من الأعمال أو الخطوات، مثل التدريب على خطوات تشغيل آلة تشغيل وتشخيص الأمراض في مجال تدريب الأطباء.

- محاكاة أوضاع Situational: يختلف هذا النمط عن النمط الإجرائي، حيث يكون للمتعلم دور أساسى في السيناريو الذي يعرض وليس مجرد تعلم قواعد واستراتيجيات، كما هو في الأنواع السابقة، فدور المتعلم اكتشاف استجابات مناسبة لمواقف من خلال تكرار المحاكاة.

- محاكاة عملية أو معالجة Process: والمتعلم في هذا النمط لا يؤدي أي دور في المحاكاة، بل هو مراقب ومجرب خارجي.

وتنتشر برامج المحاكاة بصورة كبيرة فى مجال العلوم والطب والدراسات الاجتماعية، ولكن ليس بنفس الدرجة في مجال الرياضيات، وقد يرجع ذلك لوجود الصبغة التجريدية في مناهج الرياضيات. وهذا ما تشير إليه دراسة كاسو .«Kasow . 1991»

ولكن غالبية برامج المحاكاة تحتاج إلى أجهزة كمبيوتر عالية الجودة، وخبراء في مجال البرمجة والمناهج وطرق التدريس وعلم النفس، وتحتاج كذلك الى وقت وجهد كبيرين حتى تخرج البرمجية مقاربة للواقع.

ويبدأ البرنامج في نمط المحاكاة عادة باستعراض موضوع المادة (مقدمة)، ثم يتم فحص ومر اجعة مدى فهم المتعلم لهذا المحتوى، ويستطيع الطالب أن ينتقل عبر المادة (سيناريو) مجيبًا عن الأسئلة التي يطرحها البرنامج مع توافر التغذية الراجعة الفورية للإجابات الصحيحة والخاطئة على السواء، كذلك يتم تسجيل أداء الطالب في كل خطوة من خطوات الدرس، وتمثل الرياضيات أحد الموضوعات المنطقية والمناسبة لهذه النوعية من البرامج لأنها تتسم بالسهولة واليسر فى تسلسل وتتابع الخطوات.

الألعاب التعليمية Computer Games

يعرف «بياجيه Piaget» اللعب أنه عملية تمثيل تعمل على تحويل المعلومات الواردة لتلائم الفرد، فاللعب والمحاكاة جزء لا يتجزأ من عملية النماء العقلى والذكاء.

والألعاب التعليمية تتطلب من الفرد أن يقوم بحل مشكلة تعرض عليه. وهي بذلك تخلط بين التحصيل والتسلية، وقد يعتقد البعض أن برامج الألعاب التعليمية تميل إلى التسلية واللهو فقط وفى الواقع هناك بعض الألعاب تميل إلى الجانب الترفيهي ولكن تستخدم بغرض تعليمي، حيث يستخدمها بعض المعلمين للقيام بدور حافز تعليمي، فيسمح للطلاب بأداء بعض الألعاب

■ من مميزات برامح المحاكاة أنها تتقبل خطأ المتعلم في قراراته دون أن يقع عليه أو على المؤسسة التعليمية ضرر أو خطر، وبالتالي فهي تجعل المتعلم متحكمًا في

عملية تعلمه

التعليمية الترفيهية نتيجة قيامهم بحل الواجبات المدرسية بصورة حيدة وصحيحة.

وتؤكد الألعاب التعليمية على مفاهيم علمية يعرضها الطالب، فإذا ما عجز عن حل مسألة، فإن في قدرة البرنامج أن يشرح له النقطة المطلوبة، وهذا النوع من البرامج ينمى لدى المتعلم مهارة التفكير السريع والسليم في نفس الوقت. كما أنها تحرك وتحفز على إنتاج حلول ابتكارية لكثير من المشكلات المطروحة لما تتميز به من تفاعل مستمر بينها وبين المتعلم.

ولكى تكون الألعاب التعليمية ناجحة، يجب أن تتوفر فيها عدة شروط، يمكن تلخيصها فيما يأتي: - يجب أن تبنى على أسس تمثل وتعكس بدقة المفهوم أو المهارة المطلوب تدريسها.

- يكون النجاح نتيجة يحصل عليها المتعلم عند إظهار قدرته على إتقان المفهوم أو المهارة والأسس التي بنيت عليها اللعبة.

- يجب على المتعلم أن يكون على علم بالمفاهيم والمهارات التي يجب عليه أن يتقنها، وليس محرد أنه يتعلم كيف «يعلب» هذه اللعبة.

ورغم أن القيمة التعليمية لكثير من الألعاب لم تتأكد بعد، فقد اتضح أن استخدام البعض منها يمكن أن يطور قدرات مثل: البحث والتحليل والإبداع والتحقق من صحة الفرضيات والتنبؤ والاكتشاف والمراقبة والتنظيم وهي صفات لا يمكن إهمالها. ويعاب على الألعاب التعليمية أنها تحتاج إلى

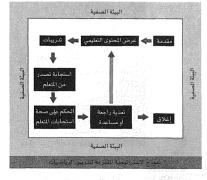
وقت وجهد كبيرين لإعدادها، كما أنها قد تكون صورة غير واقعية لدى المتعلم نظرًا لأنها تميل إلى جانب الخيال في بعض الأحيان. وأن هذه البرامج قد تنمي جزءًا بسيطًا من المفاهيم والمهارات في وقت كبير نسبيًا من خلال عدة إجراءات.

يبدأ البرنامج عادة باستعراض موضوع المادة (مقدمة)، ثم يتم فحص ومراجعة مدى فهم المتعلم لهذا المحتوى، ويستطيع الطالب أن ينتقل عبر المادة (سيناريو) مجيبًا عن الأسئلة التي يطرحها البرنامج مع توافر التغذية الراجعة الفورية للزجابات الصحيحة والخاطئة على السواء.

استراتجية مقترحة لتدريس الرياضيات:

تتفق في الأنماط السابقة جوانب عدة مثل: وجود المقدمة في بداية أي نعط من النماذج السابقة. يتبعها معلومات أو أسئلة في صورة سيناريو يعرض على المتعلم، ثم يتبع هذه الأسئلة إجابات من المتعلم، ثم يتبع هذه الأسئلة إجابات من المتعلم يتبعها تغذية راجعة للحكم على صحة هذه الإجابات، كما تتشابه النماذج السابقة في وجود الحلقة الدائرية المغلقة بين العناصر التدريسية المتنوعة. يتبعها ختام للدرس عن طريق عنصر الاغلاق.

وقد تم أخذ جميع الجوانب السابقة في الاعتبار عند تصميم استراتيجية التدريس المبنية على الوسائط المتعددة المعززة بالكمبيوتر ويتضح ذلك في الشكل الآتي:



يتضمن نموذج الاستراتيجية المقترحة لتدريس الرياضيات ما يلى:

المقدمة:

تهدف المقدمة إلى إثارة وجذب انتباه المتعلم لموضوعات البرنامج، حيث يتم إعطاء فكرة عامة عن موضوع البرنامج والهدف من دراسته، ويتم ذلك كله من خلال نصوص وأصوات ولقطات فيديو.

المحتوى التعليمي:

تعد الأصداف السلوكية المنطلق الأساسي لبداية عرض معتويات البرنامج حيث تجعل نشاطات المتعلم جميعها موجهة نحو تحقيق هذه الأحداف، وموضوعات البرنامج تبدأ بوجود هذه الأصداف السلوكية المشتركة لجميع المتعلمين، وكل متعلم يحاول تحقيق هذه الأصداف وفقًا لقدراته وبالصورة التي يرغبها، أي أنه توجد مرونة في تحقيق الأهداف لدى المتعلم، وهذا قد يساعده في تحقيق الأهداف لدى المتعلم، وهذا قد يساعده في انتاج أفكار رياضية متنوعة.

- عرض المحتوى التعليمي في منظومة الوسائط المتعددة المعززة بالكمبيوتر من خلال عناصر متنوعة منها: النصوص، الصور الثابتة والمتحركة، الرسوم البيانية، لقطات الفيديو، والموسيقى الجذابة. وبذلك فالوسائط المتعددة المعززة بالكمبيوتر تخاطب العواس السمعية واليصرية الشعرية ونظرًا لتتوع الوسائط التي تخاطب أكثر من حاسة، فمن المحتمل أن يكون هناك تنوع وتعدد وتفرد في الأفكار لدى المتعلم.

- تساعد برامج الوسائط التعليمية على حرية المناقشة بين المتعلم والمتعلم والبرنامج وبين المتعلم والبرنامج وبين المتعلم على خلق جو تعليمي مبني على الحوار وتبادل الأفكار والأراء وحرية النقاش دون خوف وهي بذلك تساعد المتعلم بصورة غير مباشرة على زيادة ثقته بذاته ومن ثم مساعدته على اتخاذ القرار السليم.

التغذية الراجعة ،

- بعد عرض المحتوى التعليمي تعرض على



المتعلم أسئلة يطرحها البرنامج مع توافر التغذية الراجعة الفورية للإجابات الصحيحة والخاطئة، هإذا كانت إجابته عن جميع الأسئلة صواباً يمكّنه البرنامج من الانتقال إلى الدرس التالي، أما إذا كانت إجابته خطأ يطلب منه البرنامج إعادة المعاولة وكانت إجابته خطأ للمرة الثانية، فإنه يعرض عليه خلاصة الدرس فإذا كانت إجابته صحيحة فإنه يستطيع الانتقال إلى الدرس التالي، أما إذا أخطأ المتعلم بعد عرض الخلاصة (للمرة الثالثة) فإن البرنامج يطلب منه إعادة الدرس مرة أخرى.

إعاده الدرس مره احرى.

- يلاحفا أن الأسئلة التي تعرض على المتعلم
تمثل موقفًا فيه تحدً للمتعلم وهو بدلك يمر بعمليات
متفوعة من التفكير حتى يصل إلى الحل الصحيح،
ولا يستطيع المتعلم أن يفكر في مسألة رياضية
أو موقف حياتي دون وجود معلومات منظمة
في ذهن المتعلم عن هذه المسألة أو هذا الموقف،
ومنظومة الوسائط المتعددة المعززة بالكمبيوتر
وما تحتويه من مثيرات ووسائط متنوعة وطريقة
عرض منظمة للمعلومات تساعد المتعلم على إيجاد
الحل السليم.

البيثة الصفية،

البيئة المحيطة بالمتعلم التي تشجع على الابتكار ينبغى أن تتسم بالمرونة وعدم التقيد،

حيث تسمح للمتعلم بإيجاد طرق بديلة للحل مع توافر الإثارة والتشجيع والدافعية دون خوف من الوقوع في الخطأ، والبيئة الفعالة تتيح للمتعلم أن يتفاعل ويناقش المعلم دون خوف، لذلك ينبغي على المعلم أن يقوم بما يلى:

- تشجيع الأفكار الجديدة، ومقابلتها باحترام. - تشجيع المتعلمين على تبادل الآراء والأفكار الجديدة وحرية المناقشة دون خوف.

- التعرف على إمكانات وميول طلابه وتوجيههم التوجيه الصحيح.

توفير عدد كاف من أجهزة الكمبيوتر
 المتميزة حتى يساعد على إعطاء الحرية للمتعلم.

المراجع

- أمل عبدالله خصاونه (۱۹۹۲) نظام التعليم بمساعدة الحاسوب وأثره في تعليم وتعلم الرياضيات. دراسات تربوية، القاهرة: عالم الكتب، المجلد ٧، الجزء ٤٥، ص ۲۹۷.

توفيق أحمد مرعي، ومعمد محمود الحيله. (١٩٩٨).
 تفريد التعليم. عمان: دار الفكر للطباعة والتوزيع.

 عبدالسلام عبدالحق النقشبندي، (۱۹۹۶). استخدام أسلوب التسجيل المرثي في التعليم التقني. التربية المعاصرة، العدد ۲۰، السنة ۱۱، ص ص ۱۲۲ – ۱۲۳.

- علاء محمود صادق. (۱۹۹۷). إعداد برامج الكمبيوتر للأغراض التعليمية - دراسة على الدوال والمعادلات الجبرية. القاهرة: دار الكتب العلمية للشر والتوزيع.

 علي عبدالله الياهي, (۱۹۹۹). أساسيات النص التعليمي في تقريد التعليم المبني على التعلم الذاتي.
 التربية. قطر: اللجنة الوطنية القطرة للتربية والثقافة والعلوم، العدد ۱۲۰، السنة ۲۸، ص ۱۰۷۰.
 ختم الباب عددالحليم سيد (۱۹۹۵). نحو فهم أفضل

لتكنولوجيا التعليم. تكنولوجيا التعليم، القاهرة: الجمعية المصدية لتكنولوجيا التعليم، المجلد الخامس، الكتاب الثالث، ص ١٦٧. – كاترين ريجولية. (١٩٩٦). أولادنا والحاسوب، ترجمة

موریس شریل، طرایلس: جروس برس. - محری عدید اردام می (۲۰۰۰)، مصروعة المناه

 مجدي عزيز إبراهيم. (٢٠٠٠). موسوعة المناهج التربوية. القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية.

 محمد إسماعيل الأنصباري، (۱۹۹۱). استخدام الحاسب كوسيلة تعليمية. التربية، قطر: اللجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم، العدد ۱۱۷، الشنة ۲۵، ص ۱۳۱.



تزداد مع المولود الجديد

غيرة الأطفاك..

ليلي محمد محمد – سوريا



كتُسر من الأطفال - في منتصف عامهم الثاني - يصدر عنهم سلوك بدل على الغيرة، والغيرة هي أحد المشاعر الطبيعية عند الإنسان كالحب والألم، وبجب أن تتقبلها الأسرة كحقيقة واقعة ولا تسمح - في نفس الوقت - بنموها، فقليل من الغيرة يفيد الطفل، ويحفزه إلى التفوق، وكثيرها يفسد الحياة، وخاصة حين تصبح انفعالا بغيضًا يؤدي إلى شقاء صاحبه، كما يسبب التعاسة للأشخاص المحيطين به، ويطفى على الشخصية طغيان يؤدي إلى عسر شديد في توافق الفرد مع المجتمع الذي يعيش فيه.

> تنشأ الغيرة يصورة مبكرة نتبحة لأسياب عديدة. نحملها في خمسة، وهي:

> الشعور بالنقص وضعف الثقة بالنفس: ويعود ذلك إلى:

> - ضعف الطفل وقوة من حوله يشعرانه بضآلته وضعفه.

> - القصور الجسماني عند بعض الأطفال متمثلاً في ضعف عام يصيب الطفل بسبب سوء التغذية وفقدان الشهية وتسوس الأسنان والتهاب اللوز، أو في وجود تشوهات خلقية وعيوب جسمية كالشلل أو العرج أو النحافة أو البدانة أو فرط القصر أو فرط الطول أو فقدان أحد الأطراف أو فقدان الحواس أو

> - السلطة الوالدية المتمثلة بالشدة الزائدة والقسوة والعقاب لأتفه الأسباب وإهانة وتحقير الأبناء أمام الإخوة والأقارب والأصدقاء وغيرهم، وإصرار الوالدين على الطاعة العمياء من قبل الأولاد دون مناقشة أو تفاهم.

- سيطرة الاضطرابات والخلافات والمنازعات بين أفراد الأسرة.

- عامل اليتم، ولا سيما العوامل التي تزيد

من أحزانه، لذا كان اهتمام الإسلام باليتيم بغية السعى لجعله عضوًا نافعًا في المجتمع ﴿فأما اليتيم فلا تقهر ﴾سورة الضحى/٩/. ﴿أَرأيت الذي يكذب بالدين فذلك الذي يدع اليتيم ♦سورة الماعون/ ١و٢/. ﴿ويسألونك عن اليتامي قل إصلاح لهم خير.. ﴾سورة البقرة/ ٢٢٠/. وروى الإمام أحمد وابن حبان عن النبي صلى الله عليه وسلم أنه قال: «من وضع يده على رأس يتيم رحمة، كتب الله بكل شعرة مرت على ى*دە* حسنة».

- عامل الفقر: وهدا العامل بالدات، يجعل من صاحبه أن ينظر إلى المجتمع نظرات الضيق والكراهية مما قد يصيبه بأمراض من مركبات النقص.

❖ ولادة طفل حديد: وهذه الظاهرة تجعل الطفل يعتدى على الذي شاركه محبة والديه لشعوره بأن المولود الجديد أخذ حقًا من حقوقه.

 الموازئة الصريحة بين الأطفال وبعضهم سواء في المنزل أوفي المدرسة، حيث السخرية بمقدرة الطفل وموازنتها بمقدرة طفل آخر، مما يبعث فيه شعورًا بالمرارة والحقد والقصور والعجز،

* اختلاف معاملة الابن عن البنت في بعض

الأســر، ممـا ينمي عندهن غيرة تكبت وتظهر أعراضها في صور أخرى في مستقبل حياتهن ككراهية الرجال عامة وعدم الثقة بهم.

- إغداق امتيازات كثيرة على الطفل المريض من اللعب والحلوى مما يثير الغيرة في الإخوة الأصحاء، مما تبدو مظاهرها في تمني المرض، وكراهية الطفل المرحض،

مظاهر الغيرة عند الأطفال

ثبة عوامل عديدة كالعمر مثلاً يسهم كل منها بدوره في إذكاء نار الغيرة وتشكيل مظاهرها ورسم الصور التي تثيرنا بها، ناهيك من أن مزاج الشخص وأجواء بيئته ومفاهيم أهله وطباعهم تؤدي دورًا



في تحديد تلك المظاهر التي تتجلى الغيرة عبرها. فالأطفال في عامهم الثاني تكون مظاهر الغيرة عندهم الجلبة والضوضاء بغية التوجه إليهم وإزالة ما يسبب ضيقهم من موقف اعتبروه أنه يهدد طمأنينتهم، ثم ينصرفون إلى الهجوم والاعتداء عند تقدمهم في العمر، وحينما يصبح هؤلاء أكثر نضجًا ودراية يتوجهون إلى مضايقة من انصرف عنهم ويعملون على إغاظته، كنوع من الدفاع عن النفس حتى يتخلى هؤلاء عن الفرص التي أتاحوها للدخلاء الذين شاركوهم في أمور يعدونها من ممتلكاتهم. ثم تأخذ الغيرة أشكالاً أخرى إلى الحنكة والتكتم والدهاء باخفاء ممتلكاته أو تلفها قبل أن يعرف أهله أنه هو الذي يفعل ذلك، وإلى الشتم والعنف والغضب ممن يضايفه. كل هذه الحالات من أنواع السلوكات الظاهرة، إلا أن الحالة تصبح أكثر سوءًا عندما يخجل الطفل من هذه الغيرة فيكبتها ويقمع مظاهرها ويدفن أحزانه في أعماقه، وبالتالي يرتد إلى مرحلة طفلية، فيلجأ إلى البكاء والصراخ أو يمص إصبعه الذي أقلع عن مصه، وقد يسقط الطفل ضيقه على أشياء وأشخاص ليسوا على علاقة بالأمر

وباختصار شديد: بغض النظر إلى تعدد المظاهر والحالات إلا أنها تؤدي إلى بعض الخصائص التي يمكن أن تظهر على شكل شعور بالخيبة والخجل أو الاضطهاد والظلم مما يدفع إلى سلوك يتسم بالغرابة أحيانًا، فيشكو سوء حظه ويضع السؤولية على غيره، ويتهم الظروف بمحاربته مما يسبب له سوء التكيف مم الأخرين.

دور التربية في الوقاية من الغيرة ومعالجتها

يمكن للتربية أن تؤدي دورها الفعال التخفيف من معاناة الطفل بالعمل على تجنيبه مثيرات الغيرة قدر الإمكان، وذلك بقيام المربين من أهل في الأسرة والملمين في المدارس بدورهم التربوي، ومعرفة أسباب الغيرة، وكيفية معالجتها، فمثلا، عليهم تقدير الطفل وتشجيعه، لأن قدرات الطفل تتغدير وتموع على التشجيع ولكنها تضمر وتموت بالتقريع والتغييط والتثبيط وكروم السائل هو: مكيف نفتم والتثبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والتلبيط والممال، إلا أن التساؤل هو: مكيف نفتم

الغيرة الشديدة في حالة ولادة طفل حديد، ؟

الطفل يغار بشكل كبير من مولود حديد بفد الي البيت ليشاطره أو ينتزع منه ما يعتبره أنه خاصته، لذلك على الأهل أن يحتاطوا للأمر، وذلك بإعلامه ىما سىحدث:

فأولاً يخيرونه أن في أحشاء أمه طفلاً صغيرًا سيكبر شيئًا فشيئًا ريثما يستطيع المجيء إليه ويكون أخًا أو أختًا، ثم يجب أن يفطم الطفل عاطفيًا بصورة تدريجية بحيث تعوده الأم الابتعاد عنها والانشغال بأمور تكفل عدم ملازمته المستمرة لها، ثم تعمل على تغيير ما سيتبدل قبل وضع المولود الجديد، فإن كان الطفل سينقل من غرفة نوم والديه أو سيؤخذ سريره منه فليكن ذلك قبل عدة شهور، ثم يجب أن يهيأ الطفل لغياب والدته بعض الوقت عن البيت في المستشفى إن كان هذا ما سيحدث، وعندما ترجع مع المولود يجب ألا يصرفها هذا عن أداء ما كانت تنجزه لطفلها من أعمال، وألا تشغل بأخيه كليًا أمامه وألا تبالغ في الاهتمام والعناية به، وبخاصة في الأشهر الأولى لأن المولود لا يحتاج إلى مثل ذلك كله.

والأهم في ذلك على الآباء عدم التفرقة في المعاملة بين الأشقاء بمعنى عدم تفضيل أخ على أخيه، ولا سيما الأخ على الأخت أو الأحت على الأخت الأقل جمالاً؛ لأن نبذ الطفل أو الإعراض عنه فيه خطورة كبيرة على صحته النفسية والاجتماعية. ولذلك فمن الضروري المساواة بين الأطفال، فقد روى عن الرسول صلى الله عليه وسلم أنه قال: «سووا بين أولادكم حتى في القبل»، وروى عنه صلى الله عليه وسلم أيضًا أنه رأى رجلًا له ابنان، فقبل أحدهما وترك الآخر فقال له صلى الله عليه وسلم: «فهلا سويت بينهما»، وادراك ظاهرة أسلوب المقارنة والمقاسمة بمن الاخوة، مما يفضل أن تقوم الموازنة بين الطفل ونفسه، وأفضل وضع هو الاقتناع (بالفروق الفردية) .. وكما يحسن الأهل صنعًا إذا ما عودوا الطفل منذ صغره تقبل الآخرين والتعاون معهم وعدم المبالغة في تلبية جميع رغياته، حتى لا يعتقد أنيه مركز الكون وأن الجميع بحب أن يعمل على إرضائه. وإذا كان يعض الأسر تشكو من مرض أو إعاقة أحد أبنائها فيجب أن تكون العناية به وتحقيق رعايته في حدود المطلوب

والضروري فقط، وذلك حتى لا بشروا الغيرة عند إخوانه فيتمنون المرض مثله مما بنغص عبش الأسرة ويزيدها اشكالاً.

المنافسة بين التلاميذ، حتى تبقى سليمة ومنتجة، لها شروط، يجب على المعلم أن بعرف كيف بشرها ويستغلها دون أن يقلبها إلى مناسبة للغيرة بمحاماة بعض التلاميذ على حساب الآخر، وبخاصة إذا كان بغير حق. ويمكن للمعلم الواعي أن يشجع كل تلميذ، وأن يترك أثرًا طيبًا لديه بدلاً من أن يؤنيه ويغذى عنده نار الكراهية والغيرة تجاه من حفهم برعاية ملحوظة حتى وإن كانوا أحيانًا يستحقون بعضها.

وثمة نقطة هامة بحب مراعاتها من قبل المريين وهي «عدم إغداق امتيازات كثيرة على الطفل العليل، فلا يجوز إعطاؤه أي امتياز أكثر من العناية التي يتطلبها المرض».

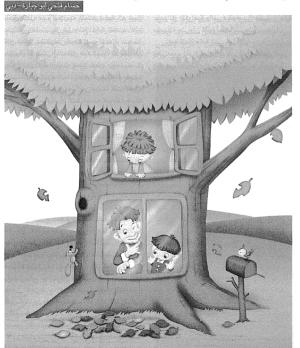
وهناك سؤال يلوح في الأفق «كيف نعالج الخطأ الذي يرتكبه الطفل، ؟

يجب العمل على تنبيه الطفل على خطئه إذا أخطأ برفق ولبن مع تبيان الحجج التي تقتنع بها في اجتناب الخطأ. وهذه الطريقة هي طريقة الرسول صلى الله عليه وسلم في الإصلاح وتقويم الإعوجاج، روى البخاري ومسلم عن عائشة رضي الله عنها أنها قالت: قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: «إن الله رفيق يحب الرفق في الأمر كله»، وروى مسلم عن عائشة كذلك أن النبي صلى الله عليه وسلم قال: «إن الرفق لا يكون في شيء إلا زانه، ولا ينزع من شيء إلا

إن المربى من أهل ومعلمين معنيون بتفهم الغيرة، أسبابها ومظاهرها والعمل على تخفيف وطأتها على أبنائها، مع ملاحظة بقدر ما يكون الجو الأسرى متفقًا مع أصول التنشئة الاجتماعية التي تقام على أساليب تربوية ونفسية سليمة، وبقدر ما تشع فيه روح المحبة والتعاون يكون الطفل قادرًا على التكيف السليم مع نفسه ومع مجتمعه؛ لذا علاج الغيرة لن يكون بمحاربتها وقمعها بل بتنمية العواطف المقابلة لها، عواطف الحب والغيرية التي تحتويها فتقوى شخصية صاحبها، وتجعله قادرًا على مواجهة المنافسة في المستقبل.



البيئة في بيتك اشتر أثاثًا مستعملًا واطبخ في قدر الضغط



ألمدت غرفة عمليات تصنع فيها قرارات يومية ترتبط بها سلامة العائلة وراحتها وسعادتها. فلتكن غرفة الجلوس مكانًا للهدوء والبساطة، وليكن المطبخ قلب البيت النابض بالصحة والنظافة، وليتحول البيت كله إلى حديقة من الجمال من غير هدر للطاقة أو تلويث للبيئة. هذه جملة من الأفكار العملية لمارسات منزلية صديقة للبيئة ومحافظة على الموارد الطبيعية.

في غرفة الجلوس

 شراء أثاث مستعمل: إن كل قطعة أثاث تعنى قطع شجرة، فلا تتردد في شراء أثاث مستعمل إذا أعجبك وكان في حالة جيدة. وإذا زرت محلات بيع الأثاث المستعمل، فسوف تفاجئك كثرة الأشياء الجميلة التي تبدو كأنها لم تستعمل.

- الستائر تعزل الحرارة: تبطين الستائر يمنع خروج الحرارة من غرفة الجلوس أو غرفة النوم عبر النافذة في أيام البرد، كما يمنع البرودة الشديدة من التسلل إلى المنزل، وهو أقل كلفة من تركيب زجاج مزدوج.

- اقفل مفتاح التلفاز: يطفئ كثيرون جهاز التلفاز ليلاً بواسطة جهاز التحكم عن بعد، من دون أن يقفلوا مفتاح التدوير في التلفاز، مما يجعله يستهلك ربع مصروفة من الكهرباء طوال الوقت. هذه العادة الكسولة تبدد الطاقة والمال، وتساهم في إطلاق ملايين الأطنان الإضافية من ثاني

أكسيد الكربون يوميًا من محطات توليد الكهرباء للتعويض عن هذا الاستهلاك الزائد، الأمر الذي يؤدى إلى زيادة تلوث الهواء الذى نستنشقه.

 الثريات تبدد الكهرباء: الثريات تحتوي على عدد كبير من المصابيح الخاصة الغالية الثمن التي تهدر الطاقة، وغالبًا ما تضيء هذه المصابيح إلى فوق، مما يضيع فعاليتها. من الأفضل بيئيًا واقتصاديًا، التحول إلى نوع مختلف من الإنارة أكثر فعالية، وعدم استعمال الثريات المتعددة المصابيح.

 بدون مواد كيميائية: كل ربات البيوت يردن أن تدوم أزهارهن مدة أطول وتبقى جميلة، وهذا ممكن من دون إضافة أي مواد كيميائية. فقد ثبت أن قص السويقات انحرافيًا بواسطة سكين حادة يساعد الأزهار على امتصاص مزيد من الماء، كما أن تغيير الماء وإبقاء الإناء مملوءًا يساعدان أيضًا. ويقال إن الأواني النحاسية أفضل للزراعة لأن لها خصائص تساعد في القضاء على الفطريات، مما يبقي النباتات نضرة مدة أطول.

في المطبخ

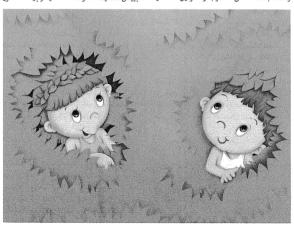
- قدر واحدة، والبخار أفضل: لا حاجة إلى ثلاث فدور لطبح ثلاثة أنواع مختلفة من الخضار، إذ يمكن استعمال قدر واحدة للخضار التي تحتاج إلى وقت مماثل، وهناك أنواع من القدور والمقالي المقسمة لتتسع لأكثر من صنف، وعندثذ نحتاج إلى موقد واحد، وللمعلومية ظالخضار المطبوخة على البخار أنذ طعمًا ومغذية أكثر من تلك المسلوقة، البخار أن العلم حسنتان، يغنيان بسرعة أكبر، وهو يقلل انتكثف داخل المطبع معالم الموقية.

- الثلاجة الخضراء: صيانة الثلاثة يمكن أن يخفض كثيرًا مصروف الكهرباء ويحسن أداءها. وذلك بتفقد أماكن التسرب والعوازل المطاطية

المرتخية، وبتنظيف المواسير خلف الثلاجة مرة كل سنة على الأقل، وعدم ترك الجليد يتراكم أكثر من نصف سنتيمتر، وكذلك عدم وضع الثلاجة بالقرب من الموقد وأدوات التسخين الأخرى، أو ترك بابها مفتوحًا أطول من اللزوم،

ولا حاجة لشراء المواد الغذائية إلا ما تتسع له الرفوف بيسر، بحيث يمكن للهواء الدوران حولها، ومن المناسب خفض درجة الحرارة في الشتاء لتوفير الطاقة.

- منظفات غير ضارة: المنظفات والمطهرات والمواد الكيميائية الأخرى التي تستعمل في التنظيف تحوي سعومًا وتبعث أبخرة تضر بالصحة. يمكنك استخدام بدائل طبيعية، رخيصة وغير خطرة. يمكن مثلا استعمال الخل والماء لإزالة البقع عن الزجاج والمرايا، بدلاً من قوارير الرذاذ، فهذه القوارير تحتوي على «الأمونيا» المسببة فهذه التعماسية، ويمكن استعمال عصير الليمون كمادة تسيض لتطيف الأدوات النحاسية ولإلالة القشور



الكلسية. ولتنظيف الفرن، يستعمل مزيج من صودا الخبز والماء. كما يستعمل بيكربونات الصودا لإزالة بقع الشاى والقهوة المختلفة في الأكواب أو على الطاولات، وأيضًا لتنظيف مصارف الميام في المنزل، فهي تمنع انسدادها. إن الجزء الأكبر من مواد التنظيف المباعة في الأسواق يحتوى على مواد يمكن أن تسبب أبخرتها تهيجًا في العبن والأنف والحنجرة.

- أكياس البلاستيك: أكياس البلاستيك (النايلون) تكثر في البيوت، وتستعمل في تغليف أنواع الطعام ثم تنتهى في مكبات النفايات!! من المفضل الإقلاع عن استعمال هذه الأكياس، واقتناء أوعية متينة لحفظ الطعام، فهي أوضر وأرتب ويمكن استعمالها تكرارًا لسنوات، وعند التسوق يمكن أخذ كيس قماشى توضع فيه المشتريات. - المناشف الورقية: نحن نستهلك يوميًا كميات

كبيرة من مناشف المطبخ الورقية، وحتى مماسح الصحون القماشية أصبحت مناشف ورقية ترمى بعد الاستعمال. بدلاً من ذلك يمكن استعمال خرق نظيفة لمسح الصحون، وغسلها بين الحين والآخر. أو تقطيع الثياب والملاءات والمناشف البالية إلى قطع صغيرة لاستعمالها في أغراض شتى في المطيخ.

- أوعية الألمنيوم: تحدث الأواني المصنوعة من الألمنيوم «كالقدور والمقالي والصواني» تفاعلات كيميائية ضارة، خصوصًا عندما تطبخ فيها أطعمة حمضية كالبندورة (الطماطم). وقد ارتبط ازدياد مادة الألمنيوم في الجسم بأمراض مثل «الزهايمر» الشبيه بالخرف. يمكن استعمال الأواني المصنوعة من الفولاد الذي لا يصدأ، أو من الزجاج.

ہے دورات المیاه

- اقفل الحنفية بإحكام: الحنفيات (الصنابير) التي تقطر، خصوصًا ماء ساخناً، تهدر كميات كبيرة من الماء والطاقة. ولك أن تعلم أن حنفية تقطر ماء بسرعة يمكن أن تملأ حوض استحمام كل يوم. لذا يجب إصلاح الحنفيات غير

المضبوطة والتأكد من فعالية الحلقات المطاطية العازلة فيها، وتعود إقفال الحنفية في أثناء الحلاقة وتنظيف الأسنان.

- الدوش أوفر من الحوض: يستوعب حوض الاستحمام العادى نحو ١٥٠ لترًا. ويستهلك استحمام عادى بالدوش لمدة عشر دقائق نحو ٧٥ لترًا فقط. وخلال سنة، فإن ملايين الناس الذين يستحمون تحت الدوش بدلاً من الاستحمام في الحوض يوفرون ملايين الأمتار المكعبة من الماء ويخففون استهلاك الطاقة الضرورية لتسخينه ويقللون مشكلات التلوث والصرف.
- الطاقة الشمسية: توفر أجهزة تسخين الماء الشمسية أكثر من ٧٠٪ من تكاليف تسخين الماء في المنزل، وترد كلفتها خلال نحو ثلاث سنوات، وهى نظيفة ومأمونة وصامتة ولا تحتوى على قطع متحركة تحتاج إلى صيانة دائمة.

في أنحاء المنزل

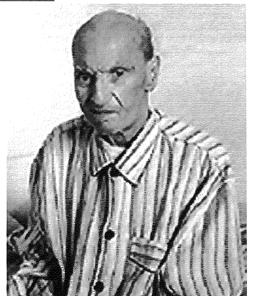
- أطفئ الأنوار التي لا تحتاج إليها: اعتاد كثيرون إبقاء المصابيح مضاءة في أنحاء المنزل. هذه عادة سيئة تزيد من مصروف الكهرباء وتساهم في تلويث الهواء بزيادة تشغيل معامل الطاقة، فاحرص على اطفاء الأنوار التي لست بحاجة إليها.
- حذار «الفورمالديهايد»: «الفورمالديهايد» غاز سام يدخل في صنع بعض المنتجات المنزلية العادية، مثل الغراء والخشب الرقائقي وورق الحدران والخشب المعاكس ومواد العزل الرغوية، وهو ينبعث منها طوال الوقت. وقد أظهرت دراسة حديثة أن نحو شخص من كل خمسة يمكن أن تكون لديه حساسية لتأثيرات هذا الغاز. ومن أعراض ذلك: الدوار والصداع وتفاعلات الحساسية. و «الفورمالديهايد» سام جدًا إذا تم استنشاقه، وقد ثبت أنه يسبب السرطان للحيوانات، ويشتبه في أنه يسبب السرطان للبشر. لتجنب «الفورمالديهايد» قدر المستطاع، إذا كان موجودًا في منزلك، اترك النوافذ مفتوحة للتهوية. 🎆

شوال ۱۳۶۱

عبدالرحمن بدوي . . هل اكتشف طرف المواطنة الثالث ؟

من «الزمان الوجودي» إلى «الدفاع عن القرآن»

احمد محمد بكر موسى - اسيوط



هذ العسير على أي باحث أن بلم إلمامًا تامًا يفكر وإنتاج الفيلسوف الكبير عبدالرحمن بدوي، فبين ميلاده في الرابع من فبراير ١٩١٧م ووفاته في الخامس والعشرين من يوليو ٢٠٠٢م، خمسة وثمانون عامًا من العمل الجاد المتواصل، أبدع خلالها أكثر من مائة وعشرين كتابًا، إلى جانب مئات المقالات والأبحاث التي ألقاها في المؤتمرات الدولية بالعربية والفرنسية والإنجليزية والألمانية والإسبانية.

من حيث الأدوات والأطروحات.

إذا كان هذا عن الإبداع الفلسفي في بداية حياة بدوى، فإن بدوى أبدع في نهاية حياته أيضًا، ولكن ليس في الفلسفة وانمافي الاسلاميات، فقد كتب في نهاية حياته مجموعة كتب إسلامية، أهمها: «الدفاع عن القرآن ضد منتقديه»، و«الدفاع عن حياة النبي محمد ضد مشوهيها»، و«الإسلام كما يراه فولتير وهيردر وجيبون وهيجل». وقد أجمع المتخصصون في هذا الميدان على أن هذه الكتب من أفضل ما كتب في الرد على المستشرقين، إذ قام بدوى بالرد عليهم بنفس الخطاب الذي يستخدمونه هم، وبطريقتهم في فهم النصوص واستنطاق الأحداث التاريخية، فاستطاع بواسع علمه وثقافته أن يكشف ضلال هؤلاء الذين يريدون الكيد للإسلام ولرسوله. وكما يقول «سامح كريم» فقد كشف القناع عن هؤلاء الكتاب والعلماء المزعومين الذين قدموا الضلال

خلخلة الركائز

لشعوب أوروبا وغيرها من الشعوب(١).

إذا كان بدوى قد أبدع فلسفيًا في الأربعينيات، ثم دخل مرحلة الاضمحلال التي ركز فيها على حياته، إذ كرس العديد من دراساته للدفاع عن الإستلام وعن الرسول صلى الله عليه وسلم وعن الأثر الكبير للإسلام في المجتمع الحديث ودوره في تأسيس حياة مجتمعية ناجحة. وبالرغم من الأهمية البالغة لمؤلفات عبدالرحمن بدوى وترجماته وتحقيقاته وجميع إنتاجه، إلا أن هناك إجماعًا بين الفلاسفة على أن الفترة الأولى من حياة بدوى الفكرية هي ذروة الإبداع والابتكار الفلسفى لديه، وهي الفترة التي أبدع فيها كتابه «نيتشة» ١٩٣٩م، ورسالته للماجستير «مشكلة الموت» ١٩٤١م، ورسالته للدكتوراه «الزمان الوجودى» ١٩٤٢م وكتابه «الإنسانية والوجودية في الفكر العربي، ١٩٤٧م، ثم تحول بدوى بعد ذلك حتى نهاية حياته إلى ترجمة وتحقيق الفلسفة مركزًا جهوده على الفلسفة اليونانية والفلسفة الحديثة والفكر الإسلامي، تلك الأعمال التي لا يرى «على حرب، فيها تجديدًا أو ابتكارًا في القول أو التناول، ولا إضافات مبتكرة لا من حيث التحليل والمعالجة ولا

ظهر نبوغ عبدالرحمن بدوى مبكرًا، ففي عام

١٩٣٩م وهو ما يزال في الثانية والعشرين أبدع كتابه

«نيتشه»، وظل هكذا يؤلف ويحقق دون ملل إلى آخر

الترجمة والتحقيق، ثم عاد إلى الابداع إسلاميًا في التسعينيات، فقد اختلف المفكرون في تحديد سبب دخوله في مرحلة الاضمحلال وفي تحديد سبب تحوله إلى الدفاع عن الإسلام أيضًا. تعددت الآراء في أسباب مرحلة الاضمحلال، ولعل أبرز هذه الآراء هو رأى «محمود أمين العالم» الذي يقول: «إن هزيمة النازية والفاشية (وكان بدوى يؤيدهما فكريًا) واحتدام الصبراع الوطنى والاجتماعي في مصر وخاصة سنة ١٩٤٦م وتشكيل اللجنة الوطنية للطلبة والعمال ثم قيام ثورة ١٩٥٢م وبروز مشروعها التحرري التقدمي القومي، قد أسهمت كل هذه الأحداث في خلخلة الركائز الفكرية والموضوعية والاجتماعية لإمكانية تنمية المشروع الفلسفى الوجودي الذي بشر به بدوي، وهكذا توقف المشروع الوجودي لا لتوقف القدرات الفلسفية لبدوي، وإنما لتغير الأوضاع السياسية والاجتماعية والفكرية والموضوعية عامة من حوله"^(۲).

وتعددت الآراء أيضًا بالنسبة لتحول بدوى إلى



الدفاع عن الإسلام وأبرز هذه الأراء المتضاربة، هو رأي فؤاد زكريا الذي يقول في أن اهتمام بدوي الإسلام المقدي ويقاعه عن حياة محمد صلى الله عليه وسلم وعن القرآن الكريم يرجع إلى حبه للمال، وإلى «أنه يضح عينيه على جائزة خدمة الإسلام الذي تحمل أسم الملك فيصل،".

وإذا كان الاختلاف في الرأي لا يضد للود قضية، فاسمحوا لي أن أعرض رأيي الذي يقوم على أن وجود الولاء ثم غيابه ثم حضوره مرة أخرى، هو سبب انتقال بدوي من قوة إلى ضعف ثم إلى قوة مرة أخرى.

الثورة الروحية

بدأ بدوى بداية متفردة إذ كتب أول مؤلفاته وهو ما زال في الثانية والعشرين، وبعدها بعامين أنجز رسالة الماجستير، وبعد عامين آخرين أكمل الدكتوراه التي تعد ذروة الإبداع الفلسفي لديه، وحتى ألد أعدائه لم يستطيع إنكار ما بها من إبداع فلسفى. وليس غريبًا إبداع بدوى في هذه الفترة، نظرًا لوجود الولاء لديه، فقد كان بدوى في فترة قوته الأولى يرى المواطنة مفاعلة بين طرفين فقط، الطرف الأول هو الفرد نفسه (بدوى) والطرف الثاني هو المجتمع (الشعب المصري)، ذلك الشعب الذي أمن به بدوي. وإذا استعرنا كلمات «محمود أمين العالم، فإن توجه بدوى كان «توجهًا مصريًا عاطفيًا انفعاليًا شوفينيًا»،(١) لقد هدف بدوى إلى إحداث ثورة روحية تسود أبناء الوطن، لكي ينطلقوا إلى تكوين حضارتهم، ففي هذه الفترة لم يكتشف بدوى الطرف الثالث للمواطنة وهو «الله»، ولم يعط الدين أي دور في المواطنة، وذلك على خلاف معاصره «مالك بن نبى» الذى رأى العلاقة الاجتماعية التى تربط الفرد بالجتمع هي في الواقع «ظل العلاقة» الروحية في المجال الزمني، (٥) ولم يعط بدوي الدين أى دور في بناء الحضارة، وذلك بالرغم من اهتمامه اليالغ بدراسة الحضارة وأطوارها، وعنايته البالغة بدراسة أهم فلاسفتها من أمثال هيجل واشبنجلر، وذلك على خلاف «مالك بن نبى» أيضًا الذي رأى الدين ضرورة حتمية لأى انطلاق حضاري.

ومواطنة بدوى ذات الطرفين تتضح من خلال

اختياراته في هذه الفترة، فقد انخرط بدوى في النشاط السياسي وكان عضوًا في حزب مصر الفتاة (حزب كانت له ميول فاشية) وكانت له خطبه ومقالاته السياسية المؤيدة لأفكار الحزب، واختار أشهر فيلسوف ملحد وهو «نيتشه» ليكون موضوعًا لأول كتبه، وفي عام ١٩٤٥م كانت جرأته المتمثلة في كتابه «من تاريخ الإلحاد في الإسلام» وفي عام ١٩٤٦م كان كتابه «شخصيات قلقة في الإسلام». ولم يكن هدف بدوى الإلحاد في ذاته ولم يكن يدعو إلى الإلحاد، وإنما ظن أنذاك أنه يمكن من خلال طرح الفكر الإلحادي في محيطنا الثقافي أن تحدث عملية خلخلة واهتزاز في المنظومة الفكرية العتيقة، فينفض الوعى المعاصر عن كاهله غبار الموروث(٦)، ومن يقرأ تصديرات هذه الكتب يرى أن بدوى كان يهدف إلى ثورة روحية وإلى إيجاد الإنسان الأعلى الذي يتميز بالقوة والطموح الحضاري، انظر ماذا كتب في تصدير كتابه «نيتشه»: «لتن كانت الحرب الماضية (الحرب العالمية الأولى) قد هيأت الفرصة لهذا الوطن أن يثور ثورته السياسية، فلعل هذه الحرب الحاضرة (الحرب العالمية الثانية) أن تكون فرصة تدفعه إلى القيام بثورته الروحية، فليس من شك في أن هذا الوطن في أشد الحاجة إلى الثورة الروحية على ما ألف من قيم وما اصطلح عليه من أوضاء، في أشد الحاجة أن يطرح هذه النظرة القديمة في الوجود وفي الحياة، لكي يضع مكانها نظرة أخرى كلها قوة وكلها حياة، وفيها تعبير واضح عن كل ما يخالج ضميره من مطامح نحو السمو ونحو العلاء، وشعور حي نابض بالنزوع إلى تطور روحى هائل تصاعد فيه قواه مندفعة متوترة حادة متوثبة خالقة تبدع صورًا للوجود خصبة سامية، وقيمًا للحياة جليلة عالية، في الإيمان بها إيمان بخلق جيل من أبنائه عظيم، وفي تحقيقها تحقيق لنوع من $(v)_{\alpha}$ الحضارة زاهر ممتاز

من حياته الفكرية، فمن الطبيعي لمن تقوم المواطنة عنده على طرفين فقط أن تنتفى المواطنة وينتفى الولاء في حال غياب أحد الأطراف، والطرف الذي غاب هنا هو المجتمع، هو الشعب المصرى، فقد هدف بدوى إلى إحداث ثورة روحية تسود أبناء الوطن ولكنه وجدهم يسيرون في عكس الاتجاء الصحيح، ووجدهم يجرون وراء كل شعار دون إعمال الفكر فيه، حتى إنه يئس من الجميع، يئس من الفلاحين والمثقفين والسياسيين والدبلوماسيين وأساتذة الجامعة والطلاب والجماهير والنخبة(٨)، فقد كفر بدوى بالشعب بعد أن آمن به، ويئس من قدرته على الانطلاق الحضاري بعد أن اعتقد قدرة الشعب على ذلك، حتى صار يعيش في وطنه ووطنه منفاه، تمرح الدنيا من حوله وهو وحده الذي ينوح، فآثر الهروب من حال مؤسف أغضبه، وواقع أليم أزعجه، وفكر مضاد آلم^(۱).

في مصر لم يمارس بدوى المواطنة في فترة الاضمحلال هذه، وحتى عندما رحل الى الكويت ومكث بها عشرين عامًا، لم يمارس المواطنة أيضًا، فمن هنا يتضع أنه ليس غريبًا أن يضمحل الإنتاج الإبداعي لبدوي في هذه الفترة، وأن يكون أغلب إنتاجه في هذه الفترة عبارة عن ترجمات وتحقيقات، وإن كنت لا أقلل من أهميتها، إلا أنها ليست بمستوى الأعمال الإبداعية في فترة قوته الأولى والثانية، فانتفاء الولاء لوطن لدى أي فرد يؤثر سلبيًا على إنتاجه، وهذا التأثير السلبي لا يظهر في علاقة الفرد بالوطن فحسب، وإنما يظهر أيضًا في علاقة الأستاذ الجامعي بالجامعة وعلاقة العامل بجهة عمله وغيرها من العلاقات التي تتطلب الولاء، وقد أثبتت الدراسات أن نقص الولاء لدى الموظفين والمستثمرين والعملاء وغيرهم ينقص الإنتاجية بدرحة تصل إلى ٥٠٪.

انعطافات حادة

يرى «حسن حنفي» أن إنتاج عبد الرحمن بدوي هو مشروع فكر واحد، وأن بدوي كان فيلسوفًا في الفترة الأولى من حياته ثم تحول إلى مؤرخ للفلسفة ليس إلا في الفترة الباقية منها(۱۰۰، ولا يرى «أنور عبدالملك» أية غرابة في تحول بدوي إلى الإسلاميات(۱۰۰)، ولكنني

غياب الولاء

بعد هذه الفترة الأولى التي تألق فيها بدوي فلسفيًا، دخل بدوي طور الاضمحلال، وإن كانت تضاربت الآراء في تفسير هذا الدخول إلا أنني أرده إلى غياب الولاء لدى بدوى بعد هذه الفترة المتألفة أرى أن مشروع بدوي لم يكن مشروعًا فكريًا واحدًا ولم يسلك طريقًا مستقيمًا، وإنما اعترته انعطافات حادة ليس منها الدافع المالي وإلا لما أنت هذه الكتب بهذا الإنقان الذي شهد له الجميع، وأرى أن الدافع أقوى من المال.

إنتي أرد قوة بدوي الثانية إلى اكتشافه طرف الموافقة الثانك، لقد اتسم بدوي طوال حياته بالقلق الموحي وبعثه الدائم عن الاستقرار النفسي، وقد المعدى أخيرًا إلى الدين وإلى الله، أقول امتدى إلى الدين وركن إليه ولا أقول أنه كان ملحدًا قبل ذلك، فأنا لم أشقى عن قلبه، وإنما أقصد أنه اكتشف الدين كأساس للحضارة، كناعل اجتماعي، اكتشف الدين كأساس للحضارة، أين بحتمية خروج الدين من الصدور إلى الحياة المجتمع، إذ لم تبقى المواطئة عنده علاقة تثانية بن النور والمجتمع، وإنما دخل فيها طرف ثالث هو الله أو الدين، فهو وإن بقي يأسه من أفراد المجتمع وشكه أو الدين، فهو وإن بقي يأسه من أفراد المجتمع وشكه الله، فكان إنتان العمل وكان إبداعه في ميدان الفكر إلى الملك.

ولعل مما يؤيد دعوى اكتشاف بدوي لدور الدين الحضاري وبعده المواطني، هجومه على فؤاد



زكريا وفرج فودة وسعيد العشماوي وغيرهم من أقطاب الفكر العلمائي، ذلك الهجوم الذي انبرى فؤاد أو كريا المتصدي له، متعجبًا من فهم بدوي للعامائية على أنها هجوم على الإسلام، متحديًا أن يأتي أي إنسان بصفحة واحدة من كتابات العلمائيين تضمن أي شكل من أشكال الهجوم على الإسلام، موضعًا أن الشيء الوحيد الذي يهاجمه هؤلاء الكتاب هو الإسلام السياسي("). فهنا كان الخلاف، فالعمائيون ينظرون إلى الدين على أنه الخلاف، فالعمائيون ينظرون إلى الدين على أنه الصلامة، أما بدوي فقد نظر في فترة قوته الثانية الصلاة، أما بدوي فقد نظر في فترة قوته الثانية إلى الدين على أنه على الدين على أنه عليدة وسياسة أيضًا والساحة المتاحة له هي قدر منا والساحة المتاحة له عي قدر منا والساحة المتاحة له عي قدر منا والساحة على أنه على أنه عقيدة وسياسة أيضًا والساحة المتاحة له عي الكون كله.■

الهوامش

١- سامح كريم - الغائب عن جوائزنا الحاضر في تفكيرنا
 - في سعيد اللاوندي - بدوي: فيلسوف الوجودية الهارب
 إلى الإسلام - (القاهرة، مركز الحضارة العربية، ٢٠٠١)
 مرا11،

محمود أمين العالم - كشف حساب مع عبدالرحمن بدوي
 أحمد عبدالحليم عطية (مشرف) - عبدالرحمن بدوي
 بدوي: نجم في سعاء الفلسفة (القاهرة، الهيئة العامة لقصور
 ۲۰۲۱ مراح ۲۰۲۱ مراحم

٣- هذا الرأي في سعيد اللاوندي - المصدر السابق - ص١١٥ ٤- محمود أمين العالم - المصدر السابق - ص١١٥

 ٥- مالك بن نبي - ميلاد مجتمع - ت عبدالصبور شاهين (دمشق، دار الفكر) ص٥٧

٦- يوسف زيدان - من تاريخ الإلحاد في الإسلام - في أحمد
 عبدالحليم عطية - المصدر السابق - ص٢٨٦

 ٧- أحمد عبدالحليم عطية - نيتشه/بدوي - في المصدر السابق - ص٤٥٤

 ۸- حسين عبدالواحد - عبدالرحمن بدوي: مشوار العمر (القاهرة، دار أخبار اليوم، ۲۰۰۲) ص٦٢

٩- أحمد عبدالحليم عطية - المصدر السابق - ص٤٨٢ ١٠- حسن حنفي - الفيلسوف الشامل - في أحمد عبدالحليم

عطية - المصدر السابق - ص٣٠٠ عطية - المصدر السابق - ص٣٠٠ ١١- أنور عبداللك - عبدالرحمن بدوى: كيف تكون الفلسفة

- في أحمد عبدالحليم - المصدر السابق - ص٢١٧ - في أدار عبدالحليم - المصدر السابق - ص٢١٧

١٢- أنظر تفاصيل هذه المعركة في سعيد اللاوندي - مصدر سابق - ص٧٠





قلم الوسيلة

خال من مادتى الزايلين والتلوينين الضارتين

يكتب على جميع الأسطح

«البطاقات «الرسومات البيانيـة

«القماش «المعادن «الرجاج

Continue of the state of the st

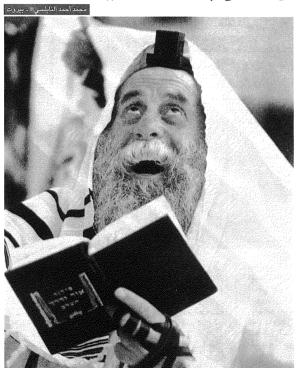
INE SOLL AND LESS OF THE SOLE OF THE SOLE

Ciclo Con

Pentel



الصميونية والحرب النفسية



🕸 الأمين العام للاتحاد العربي لعلم النفس

أُما من حيث الشخصية فهو منغلق وغريب في كل مكان. يستولي عليه الخوف والشك، يبتعد عن مخالطة الناس، نقيل الحركة ويفتقر إلى اليقظة والنشاط. ليس لديه تقدير لذاته، منحط، صامت، خجل، مرتبك، روتيني يعجز عن الاستمتاء بالماهج.

هذه الصورة ليست من صنع معادين للسامية، بل هي نتيجة دراسة نفسية قام بها الباحثان الإسرائيليان تامرين وبن تسفي في عام ۱۹۳۹م وهدفت إلى تبين صورة اليهودي الشتائي في عيون يهود السابرا، وعلينا نحين أن نتأكد من أن هذه الصورة كانت أكثر فتامة قبل حرب ۱۹۹۷م وأنها بالتأكيد أشد ظلامية في عيون يهر اليهود. لذا كان من الطبيعي أن تتركز الحرب للنابعة للحركة الصهيونية على ترميم هذه الصورة ويمتانهمة الجهود الصهيونية في هذا المجال نجد أنها

اليهودية، ولو كانوا يتتكرون ليهوديتهم. لذا عمد هؤلاء الى العديد من الإجراءات أهمها: تخليص اليهودي من أسر الأساطير اليهودية عن طريق

تخليص اليهودي من أسر الأساطير اليهودية عن طريق اعتماد العلمانية وتخليق أساطير جديدة مستوحاة من التراث اليهودي.

تجنب الصدام مع التراث الأوروبي المعادي للسامية. وانتهاز فرصة عداء النازي لها لتفجير هذا الصدام. ومن هنا التركيز على الهولوكوست.

التآمر على أعداء الفكر الصهيوني وتشويه صورتهم. وهؤلاء الأعداء هم:

- العرب بصفتهم أعداء دائمين ومشتركين وتاريخين.
- اليهود الذين يربطون قيامة إسرائيل بظهور المشياح.
 - اليهود المعادون مبدئيًا للصهيونية.

الأيديولوجيون المعادون للصهيونية.

أما عن السبل التي سلكتها الصهيونية لتحقيق هذه الأهداف فيمكن تلخيصها على النحو التالى:

- تأمين التمويل من أثرياء اليهود وتسخير نفوذهم لمسلحة الحركة.

- استغلال الانتشار اليهودي في العالم وتشجيعه لاعتناق الصهيونية عن طريق إقامة المؤسسات
- الصهيونية في بلدان الانتشار. - تعميم النجر في الهولوكوست على يهود العالم
- لدفعهم إلى اعتثاق الصهيونية. - استغلال الظروف الدولية لتشجيع الهجرة إلى
 - استعاران المستورات المارية المسابيع الارازان ا فلسطين.
 - وهذا استغلال اتخذ أشكالاً مختلفة منها:
- . - الاتفاق مع النازية لتهجير اليهود تحت طائلة التهديد بالإبادة.
- الضغط على الدول الشيوعية للسماح بهجرة يهودها الى فلسطين.
- عقد صفقات تهجير جماعية وصولًا إلى دفع بدل
 - عن كل مهاجر. الشائعات بديلة للأساطير

ولقد فضعها غارودي في كتابة «الأساطير المؤسسة لدولة إسرائيل» حيث نقترح إبدال مصطلح «الأساطير» بمصطلح «الشائعات». فالأسطورة هي قتاعة تاريخية لا يحتاج المؤمن بها الإثباتها. أما الشائعة فهي طرح راهن (أو حديث العهد) بمكن التحري للتحقق من صحته. ومن أبرز الشائعات التي قامت عليها الحرب النفسية -الصهيونية نذكر:

- الهولوكوست: ونعن بغنى عن ترداد الشكوك حول المالغات الصهيونية بشأنه، وحسبنا التذكير بالاستغلال السيكولوجي له. إذ تعرض صوره في ممارض سنوية حتى اليوم ويستغل في تفجير مشاعر الذنب تبحاه اليهود. كما يستغل في احياء مشاعر الذع والهلع عند يهود العالم. بما يرسخ إسرائيل كملاذ أمن لهم ويجبرهم على دعمها. ولعل من أيرز أسباب رواج هذه الشائمة تناغمها والتصاقها مع أسطورة «السبي اليهودي». بحيث يمكن اعتبار هذه الشائمة من نوع الشائمات الناطسة التي نظهر وتختفي ثم تعاود للظهور فستقبل بالقول والتصديق. وعلى هذا النوع من الشائمات تركزت الحرب النفسية - الصهيونية التي يمكن اختصارها بإعادة إحياء الأساطير على شكا، شائمات غاطسة.

معادلة بن غوريون: أطلق بن غوريون هذه المعادلة عقب نكبة ١٩٤٨ عندما كان عدد سكان والسرائيل، ٢٠٠٠ وعدد السكان العرب ٢٨ وعدد السكان العرب المين فرأى أن الصهيونية انتصرت بنسبة يهودي واحد إلى أربعين عربيًا، وهذه المعادلة تتناغم مع أصطورة «الشعب المختار» وتقوق اليهود على الأغيار، بل إننا نلاحظ أن الشخصية اليهودية القائمة على أساطير قد حولت هذه المعادلة إلى أسطورة. لذلك راحت «إسرائيل» تبذل جهودًا مستميتة لتأمين هجرة يهودية (روسيا، الفالاشا وغيرهم) من أجل الحفاظ على على هذه المعادلة، وهم يرون في اختلالها خطرًا على استعرارية «إسرائيل».

- شائعة «أرض بلا شعب لشعب بلا أرض»: وهي شائعة «أرض بلا شعب بلا أرض»: وهي التامس أسطورة «أرض المعاد». لكن الوقائع التاريخية تبين أن اليهود كانوا يملكون نسبة ٢٠,٥ من الأرض عند صدور وعد بلفور عام ١٩٩٧م، ومن أمرض عند صدور قرار التقسيم عام ١٩٩٢م، ثم أصبحوا يملكون ٢٠٪ من الأرض في عام ١٩٨٢م، وتفاوت هذه التسب يبين كذب هذه الشائعة كما يبين حجم الاحتيال الإسرائيلي في مصادرة الأراضي ولقد نشر وإسرائيل شاحاك» قائمة باسماء ٢٥٥ قرية كانت فلسطينية أزيلت بالجرافات من أصل ٢٠٥ قرية كانت مسجلة في عام ١٩٤٢م، وهذا يقدم الدليل القاطع على

ممارسة إسرائيل للتطهير العرقي في محاولة لتحويل هذه الشائعة إلى واقع.

- شائعة وإسرائيل دولة عظمى»: لقد عاد اليهود الذين أقاموا مستعمرة «بتاح تكفاء ومعهم الهجرات للاحقة حتى عام ١٤٩٧م بناءً على وعد صهيوني بإلتوافق مع الدول العربية المحيطة بها وبدون حروب. بل تضمن البحد احتمال انضمام هذه الدولة إلى فيدير الله عربية. وذلك بحيث تستبدل أسطورة وإسرائيل الكبرى، بشائعة وإسرائيل العظمى، التي تستغل للتي تستغل دول الجوار وتتحول بذلك إلى دولة مناعية عظمى.

ويتبدى تراجع الصهيونية عن هذه الشائعة عبر عصاباتها الإرهابية التي افتتحت إرهاب الحرب العالمية الثانية وما بعدها.

وبالرغم من إقامة الدولة اليهودية على حكم زعماء العصابات والإرهاب فإن الصهيونية لم تتخل بومًا عن هذه الشائمة.

وهنا أتوقف للإشارة إلى أن الدعم المسكري المطلق الذي تلقاء إسرائيل بيرر تفوقها العسكري. لكن هذا التقوق لم يمكنها من تحقيق هذه الشائفة، وحسب الشعوب العربية أنها تصدت الهذا الحلم الإسرائيلي للذي نراه اليوم وهو يعاود الظهور تحت مسميات «الشرق أوسطية» وتطبيع مابعد السلام» وغيرها من المسمات.

تلميع صورة اليهودي

وهي المهمة الأصعب التي واجهت الصهيونية. فقد ترسخت عورات هذه الصورة عبر قرون وأصبحت جزءًا من التراث الإنساني. وقد بلغت هذه الصورة حيًا من السوء جمل اليهود أنفسهم يرفضونها وينفرون منها. وحسبنا هنا التذكير بما يقوله مؤلف الموسوعة اليهودية الدكتور عبدالوهاب المسيري. إذ يؤكد أن الحضارة الغربية قد ذويت اليهود فام تبق منهم سوى أعداد مشيلة وهم كانوا مرشجين لأن يحصوا بشرات الملايين لولا تنوييهم في الحضارة يدوية المتقبليات يعملهاء المستقبليات مهما يؤكدون كون الحضارة الغربية حديمة علماء المستقبليات مهما يؤكر فان المحضارة الغربية حضارة مذوبة.

مهما يكن فإن المهمة كانت عسيره ونطلبت جه غير اعتيادية. وهي تضمنت الخطوات التالية:

- إبراز الشخصيات اليهودية انطلقت الصهيونية منطلقات علمانية بما يعني أنها رافضة الصورة اليهودية التقليدية . وهذا الرفض ينسحب على الشخصيات اليهودية الماصارة لنشوء الصهيونية. بل ربما أمكن القول إن هذا الرفض المشترك هو الذي أعطى الصهيونية إمكانات الانطلاق والتحرك.

وهكذا كانت الصهيونية في حل من اعتماد التصنيف الديني لليهود، فراحت تباهي وتبرز الشخصيات اليهودية حتى ولو كانت ملحدة ورافضة للدين اليهودي. فتمكنت عبر علمانيتها وعبر هذه الشخصيات من إظهار اليهودي بمظهر «العبقري المتقوق.

هذا النجاح كان أبرز انتصارات الحرب النفسية -الصهيونية، وهو أحد أخطر الشائعات الصهيونية، فهؤلاء العباقرة كانوا أبناء الحضارات التي عاشوا فيها والظروف الحضارية المتوافرة لهم، حتى إن غالبيتهم كانت رافضة لانتمائها اليهودي، وحسبنا هنا



التذكير بما أورده فرويد (اليهودي) في كتابه المعنون «موسى والتوحيد» ومنه نقتطف:

ه... كانت الشروط السياسية (أيام موسى) تتنافى مع تحول الإله اليهودي (وهو قومي محض) إلى إله كوني. فمن أين تأتى لهذا الشعب الصغير البائس والعاجز صلف الادعاء بأنه الابن الحبيب للرب......

.... إنه لما يبعث على الدهشة أن يختار الإله لنفسه على حين بغنة شعبًا من الشعوب ليجعل منه شعبه المختار.... إن هذه الواقعة ينيمة في تاريخ الإنسانية ققد يحدث أن يختار شعب من الشعوب إلهًا جديدًا، ولكن لم يحدث قط أن اختار إله من الألهة شعبًا جديدًا..

- التشبه بالمعتدي: وهذا التشبه هو أحد آليات الدفاع النفسي. حيث يحاول الخطوف التقرب من خطافه والتشبه به بهدف الدفاع عن نفسه وجلب الاطمئنان لها. وهذا تحديدًا ما فلته الصمهيونية منذ فيامها. حيث تشبهت بالمعتدي باعتنافها القيم اللطانية التي تتنافض مع الشخصية اليهودية وتلفيها. وعن طريق هذا التشبه تمكنت الصمهيونية من طرح مفهوم «صورة اليهودي الجديد». وقد لاقى هذا الطرح نجاحًا فكان السبب في تشجيع الصههيونية على منابعة نجاحًا فكان السبب في تشجيع الصههيونية على منابعة نطاحة المنافذة والتشهيات بالمعتدي، ومنها نذكر:

- النشبه بالمعتدي النازي: الذي تبدى في اتجاهين متعاكسين. أحدهما التعامل مع المغابرات النازية وخدمتها (كما فعل إسحق شامير مثلًا الذي اعتقل متلبسًا بالتعامل مع النازي في دمشق العام (١٩٤١م). وثانيهما بتأليف عصابات إرهابية تقلد المعتدي من حيث عدوانيته.

- التشبه بالمعتدي البراغماتي: كان الأميركيون منذ مطلع هذا القرن شديدي الحدر من الخطر اليهودي. حيث قادتهم براغمانيتهم إلى تقضيل عدم قبول اليهود على قبولهم وتدويتهم في مابعذا العدو شمل الأوروييون). لكن الصهيونية تشبهت بهذا العدو البراغماتي لدرجة إقامة دولة بدون تاريخ على غرار باليات المتحدة أب بان إن التشبه الصهيوني بالولايات المتحدة قد بلغ حدود اعتبار إسرائيل الولاية الثاقة والخمسين، بها يستتبعه ذلك من اعتبار أية إذانة للإلايات المتحدة شمها. قاللجئون المتالية فللاجئون المثالية والذه للولايات المتحدة شمها. ها المتحدة شمها. ها المتحدة نشها. ها المتحدة نشها. ها المتحدة نشها. ها المتحدة نشها. هاللجئون

الفلسطينيون يقابلهم الهنود الحمر، وملكية الأسلحة النووية تقابلها قنابل هيروشيما وناغازاكي، ونابالم بحر البقر يقابله نابالم فيتنام وقس عليه،

- الكيبوترات: كانت هذه المستمرات الزراعية الأداة الرئيسة لتسويق صورة لامعة لإسرائيل ولليهودي الجديد، حيث طرحت هذه الكيبوترات رمزاً عالميا لتجمعات السانية متحضرة، فكانت اسرائيل تشفيف فيها عشرات الآلاف من الشبان من مختلف أنجاء المالم وتترك لسكان هذه المستعمرات مهمة إقتاع هؤلاء بصورة «اليهودي الجديد»، بل إن الصهيونية استعادت عن طريق هذه المستعمرات آلاف الشبان من ذوى الأصول اليهودية.

الحرب النفسية ضد العرب

هنا نتساءل: «كيف تحول الجبان الذليل إلى معتد شرس؟» والإجابة الوحيدة عن هذا السؤال تقدمها لنا السيكولوجيا وهي الآلية الدفاعية. المذكورة أعلام المسماة بالتشبه بالمعتدى. والوقائع التاريخية تثبت لنا استعداد الصهيونية لناقشة مسألة أقامة وطنها لنا استعداد الصهيونية لناقشة مسألة أقامة وطنها



القومي في مكان آخر غير فلسطين. وفي هذا مايثبت أن عداء الصهيونية للشعوب العربية هو عداء انتقائي واختياري، حيث انطلق هذا العداء من استعداء الحلفاء المنتصرين في الحرب العالمية الثانية ضد العدن، وذلك نناء على إغراءات متعددة أهمها:

- تحول اليهود إلى إرهابيين وممارستهم للإرهاب على شعوب أوروبية، وبالتالي فإنه من الأفضل تقنين إرهابهم وتحويله نحو العرب،

- الخلاص من حثالات النيتو المترسية في دول متحضرة منذ قرون والعاجزة عن التكامل في محتمات تلك الدول.

- تقديم تعويض مادي لذابح النازي التي أثارت رعب اليهود في شتى أنحاء العالم. حيث كان للحرب النفسية دورها في اذاعة هذا الرعب.

- الفوائد المادية على مختلف الصعد. حيث إقامة دولة تتطلب مستلزمات يقدمها أثرياء اليهود (في مقدمتها السلام) وحيث توفير التعويضات وأيضًا الرشاوى الشخصية -الفردية المهمة حتى الأن.

على هذه الأسس تم اختيار الشعوب العربية لتكون كيش الفداء، وتمكلت الصهيونية من جر الجميع إلى التواطؤ وقبول هذا الاختيار، بعد أن أصبحت تهمة «معادة اليهود» بمنزلة الفضيحة الأخلاقية الخاضعة لمحكم نورمبرغ، وذلك دون تمييز بين عداء مبرر يأتي كردة هل عدوان بدين عداء مبرر يأتي كردة هل عدوان بدين عداء مبرر يأتي

وهكذا بدأت الحبرب النفسية ضد العرب باختيارهم بديلًا للنازي وبالتائي أعداء لجميع الدول المنتصرة.

وبعد اطمئنان الصهيونية لإقامة دولتها بدأت الحرب النفسية ضد العرب، وهي حرب غير مرشحة للانتهاء حتى في مجال حصول السلام الستعيل. وتضمنت هذه الحرب الخطوط العريضة التالية:

- تشويه صورة الإنسان العربي.

- تعزيز تمثيل إسرائيل للحضارة الغربية بما من شأنه تحويل أي عداء عربي تجاهها إلى عداء لهذه الحضارة.

- الحرب النفسية المباشرة.

تشويه صورة العربي

ويعتمد هذا التشويه على أسس سيكولوجية

محكمة تقوم على العناصر التالية:

- التصور الغربي للإنسان العربي: وهي صورة بشعة رسمها الغرب من رؤية المستعمر ، وبالتالي فانها صورة تغلب عليها المواقف العدوانية. وهي تتلخص كالآتى: إن العربي هو إنسان منزو ومندفع وراء شهواته. وهو نزق لايقيم وزنا إلا لعنجهية عظامية (بارانويا). وهو لايحترم أبة مثل (بما فيها مثل مجتمعه) إلا بمقدار تدعيمها لعظمته. وهو متخلف وجاهل وعاجز عن استيعاب مبادئ المساواة لدرجة عجزه عن فهم مبدأ الطبقة الوسطى. وهو اما فقير معدم أو ثرى فاحش الثراء وهو انفعالي يمكن أن يصل إلى حدود التطرف الهوسي. (الايد من الاشارة الي أننا مدينون للاستشراق بهذه الصفات).

ومن الطبيعي أن تستغل الصهيونية هذه الصورة وأن توظف امكاناتها الاعلامية (السينما خصوصًا) لترسيخ فباحتها.

- التضليل الإعلامى: وقد مارسته الصهيونية لحدود الاستنفاد، وأخطر صوره:

 اليهودية هي قومية (بدليل أن إسرائيل وطن قومى لليهود) أما العروبة فهي ديانة (بدليل أن ٨٠٪ من الأميركيين يعتقدون أن إبر ان وباكستان هي دول عربية)

- إن إسرائيل تملك تاريخًا وأنها أسبق من العرب في ملكيتها للأرض. (ولكن ماذا عن المخطوطات التاريخية التي تخفيها إسرائيل وتمنع المؤرخين من مجرد الاطلاع عليها؟).

- إن إسرائيل تحمى مصالح الغرب في المنطقة وهى بمنزلة الخادمة لمصالحه.

- الإرهاب العربي: يقاس نجاح إسرائيل في تسويق صورة العربي كإنسان عدواني إرهابي عبر وقائع عديدة منها أن الإعلام الأميركي ومعه الرأي العام الأمريكي وجها التهمة إلى العرب فور وقوع انفجار أوكلاهوما (الذي كان من صنع المليشيات الأميركية البيضاء).

والخطير أن تهمة الإرهاب العربى تكرست بأبحاث أكاديمية تعتبر أن أصل الإرهاب يعود إلى جماعة «الحشاشين» العربية، وبأن هذه الحماعة هي التي اخترعت الإرهاب.

الحرب النفسية المباشرة

وهي عمومًا حرب شائعات لكن صورتها الأكثر بشاعة هي تلك التي تمارسها الصهيونية ضد اليهود العرب. فهؤلاء ينتمون انتروبولوجيًا إلى الحضارة العربية وعرقيًا إلى الشعوب العربية. لذلك تمارس عليهم الصهيونية تمييزًا عنصريًا يبلغ حدود احتقار كرامتهم الإنسانية. وتكون نتيجة ذلك أنهم مقبولون كيهود ومرفوضون كمواطنين كاملي الحقوق. من هنأ تحول هؤلاء اليهود العرب إلى الحركات الدينية المتطرفة. ورغبتهم في الانتقام من أصولهم العربية ومن العرب عمومًا.

أما عن الشائعات الصهيونية فحدث بلا حرج. ومنها نذكر:

- معادلة بن غوريون: التي تدفع بالعربي للإحساس بضاًلته وبعجزه أمام اليهودي -الصهيوني. وهذا مجرد شائعة لأن الصهيونية تسلمت الأرض على طبق من فضة بسبب الموافقة الدولية وليس بسبب انتصارها المدعوم خارجيًا أيضًا.

- شائعة اللجوء: أطلقت إسرائيل شائعة لاتزال تتداولها حتى اليوم. قوام هذه الشائعة أن الفلسطينيين لم يهربوا من الإبادة في مذابح على غرار كفر قاسم ودير ياسين. بل إنهم تركوا أرضهم بناء على أوامر الجيوش العربية التي كانت تنوى إبادة اليهود بعد خروج العرب.

- شائعات الخيانة: وهي شائعات جاهزة ضد أي زعيم أو مسؤول عربي يحرج إسرائيل. أما المتعاملين معها فإنهم يحظون بلقب «المتحضر الليبيرالي».

- شائعة التضامن اليهودى: وشقها الآخر شائعة التشرذم العربى. فالتضامن بين سكان إسرائيل يستند فقط إلى وجود العدو العربى وإلى تغذية الصهيونية للرغبة اليهودية بالعدوان كسبيل وحيد للشعور بالأمان. ودون ذلك فإن يهود إسرائيل ليسوا سوى خليط من الأعراق والثقافات التي لايجمعها جامع. وهم متشر ذمون شرذمة الشتات الذي أتوا منه.

أما عن التشرذم العربي فهو حاصل لو تم قياسه باللحظة السياسية- الاقتصادية الحالية. لكن هذه ليست سوى لحظة. فالشعوب العربية باقية في أرضها ومتمسكة بها بدخل فردى لايتجاوز ١٠٪ من مثيله في إسرائيل. لكن الفارق بين الاثنين هو الفارق بين

الأسطورة وبين التاريخ.



لماذا أُدرِّس عبر الإنترنت؟





عليي الرغم من أن التعلم عن بعد ليس مفتوحًا للجميع، إلا أن هذا النوء المرن من التعليم يوفر مزايا عديدة للمعلمين والطلاب على حد سواء. أحد الزملاء سألنى ذات مرة: ، لماذا تدرس عبر الانترنت؟، هذا السؤال قادني للتفكير لبرهة، بعدها أدركت أن إجابة هذا السؤال تغيرت خلال السنوات العشر الماضية.

> أنا أولاً: بدأت أدرس عبر الخط المباشر لأنه يسمح للطلاب باستخدام التكنولوجيا الحديثة والاستفادة من مزاياها ويعطى شيئًا من المرونة في الجدول الدراسي.

في عام ١٩٩١م كانت هذه المرونة محدودة مقارنة بوقتنا الحاضر، والتقنيات أيضًا كانت أكثر محدودية. أول فصل لى عبر الاتصال المباشر كان يضم أربع طلاب، وكنا نجتمع داخل الفصل مرة في الأسبوع وعبر الخط المباشر ثلاث مرات أسبوعيًا. احتجت إلى معلومات عبر الخط المياشر لساعدة الطلاب على فهم دروسهم، قمت بتسجيل محاضراتي على أشرطة كاسيت وزودتهم بالعناوين الرئيسة. ثم كتبت جميع النقاط على ملفات النصوص (ASCII)، التي أعددتها بحيث يتمكن الطلاب من قراءتها عبر شاشات حاسباتهم الشخصية. بالطبع الطلاب يستطيعون فقط السير في قراءتها من البداية إلى النهاية لكن لا يمكنهم القفز عن بعض النقاط أو الرجوع إلى الخلف. وبمرور الفصل الدراسي تعلم الطلاب طرق الوصول إلى المعلومات الكاملة من خلال تقديمها بأسلوب مبتكر. قبل نهاية الفصل الدراسي الثالث من تقديم الدروس عبر الخط الماشر (online)، أوجدت طرقًا لطلابي كى يتواصلوا بعضهم مع بعض خلال لوحة المناقشة في المنتدى، ومن خلال المنتدى اكتشفت الارتباطات التشعبية التي تمكن الطلاب من التحرك حول موضوعات دروسهم بسهولة كبيرة. الروابط أمكن

وضعها بين الموضوعات والمفاهيم أمكن توضيحها

لمختلف الموضوعات. قوة التقنية أخذت تزداد لدى

حتى استطعت أجعل الطلاب يتعلمون ما لم يكونوا يعرفون، ويقفزون فوق المعلومات التي لا يحتاجون لتعلمها.

معظم المعلومات التي كنت أغطيها في الفصل المادي الملموس كانت ضرورية بعض الشيء ولكنها لم تكن كل شيء، لذلك كل الطلاب كانوا مجبرين على أخذ المعلومات عبر الخط حيث إني كنت نادرًا ما أعطى محاضرة لمحموعة صغيرة داخل الصف الدراسي.

عير الخط المباشر، استطعت بناء سلسلة من المحاضرات المقدمة بأساليب مختلفة للجميع، وكل طالب وطالبة استطاع أن يتصل بما يحتاج ويتوافق مع قدراته واستعداداته الشخصية. التعلم الفردي الذي كان أحد أحلامي، أصبح ممكنًا وبطرق عديدة.

التحول نحو نظام المنتديات يوفر سرعة أكثر ومظهرًا أجمل رغم الخيارات القليلة للعرض، فالطلاب يستطيعون أن يعرضوا أوراقهم ويتركوا ملاحظة لى أو لزملائهم مع أن ملفات الغرافيكس غير ممكنة وتحميل الملفات المسموح بها فيه بطء بعض الشيء.

هوية التلميذ وانتحال الشخصية

قبل عام ١٩٩٦م، انتقلنا إلى تقديم البرامج عبر موقع إنترنت. أول فصل تم إعداده كان من خلال برنامج مجاني اسمه(Nicene)، يسمح بالمناقشة، والروابط الداخلية لمعلومات الدروس (مثلاً ، التلميذ يستطيع قراءة ملف معين مرتبط بملفات أخرى). الروابط، والمواقع الأخرى وبقية المواد مرتبطة

بجدول زمني للتلاميذ. الصور والرسوم لم تكن ممكنة بهذا الموقع. لكن نمو وتطور التقنية كان معينًا كبيرًا للطلاب في هذه الفترة. عدد الطلاب (أد إلى * كالأبيا في كل صف دراسي في المقررات الثلاثة التي كنت أدرسها في التعبير أو مادة الإنشاء، ومع ذيادة عدد الطلاب برز لاهتمامي موضوع تحديد هوية الطالب وامكانية انتحال الشخصية.

الهوية تتحدد عبر البريد الإلكتروني والمناقشات والأوراق المكتوبة. فكما كنت أتعرف على الطلاب في الفصل الحقيقي أتعرف عليهم بالفصل الافتراضي بنفس الطريقة، الشكلة الوحيدة المرتبطة بذلك كانت إن أن الطالب عندما يأتيني في المكتب لا أعرفه إلا حينما يذكر اسمه ويذكر لي ما عرضه من أوراق ومناقشات عبر الإنترنت ولحسن الحظ أن النسخ الأخيرة من الإنترنت سمحت بإرسال الصور، الشيء الذي ساعد الطلاب على إرسال مساعدة في شرح موضوعات استخدمها كوسائل مساعدة في شرح موضوعات الكتابة المحددة.

انتحال الشخصية كان همًا يتنامى في داخلي هل الشخص الذي يتصل بي في الفصل الافتراضي هو نفسه الذي يحضر الفصل الحقيقي؟

جزء من اهتمامنا كمعلمي لغة إنجليزية، أننا دائمًا نهتم بنبرة الصوت لدى الطالب، وهذا الأمر لا يتطلب وقتًا طويلًا لتعلمه. الصوت يأتيني سواء لطالب في الفصل الحقيقي أو الفصل الافتراضي. عندما تتغير نبرة الصوت أبدأ أفكر في الأسباب التي غيرت نبرة الصوت. إنما أيضًا أهتم بنبرة صوت الطالب عبر مناقشات الإنترنت والصوت الذي يأتي عبر البريد الإلكتروني من الطلاب، والحقيقة أنك لا تجد صعوبة في التوقف مع الطلاب عن الدرس مثلما تجدها داخل الفصل الحقيقي لكن مشكلة انتحال الشخصية تظهر من خلال الأعمال الكتابية عبر الخط الماشر، فأنت لا تستطيع أن ترى من الشخص الذي كان بكتب الموضوع المطلوب كما هو الحال في الفصل الحقيقي. أنا دائمًا كنت أعمل على افتراض أنه إذا الطالب كان يدفع الأجر من أجل أن يقوم أحد بأعماله الكتابية فإنه ربما يكافئ كاتبًا جيدًا وليس كاتبًا ضئيل الجودة ولكن كل ما كنت أخشاه أن يأخذوا أعمالهم من مواقع الإنترنت عبر الخط

المباشر، ولكن مثل مؤلاء الطلاب لا يحصلون على معدلات أعلى، العمل الأفضل والمستويات الأعلى في البلاغة نجدها لدى الطلاب الملتزمين بالنظام.

عند وجود انتحال شخصية في تقديم الكتابة عبر الإنترنت هناك اختيارات لكشف هذا الأمر، حيث يمكلك أخذ جملة من موضوع التعبير أو فقرة وتضمها في محركات البحث لترى هل أخذما من مواقع الإنترنت أم لاا أمور أخرى يمكن أن تحد من الغش وانتحال الشخصية وهي وضع مواصفات ممينة محددة لموضوع التعبير المطلوب من الطالب تجعله يجد صموية في إيجاد كل العناصر على موافح الإنترنت التي تقدم موضوعات ترتبط بالموضوع نفسه، هناك أمر آخر لمنع الغش وانتحال الشخصية وهو اختيار أحد الموضوعات المكتوية عشوائيًا وإبلاغ



الدارس بأنه سوف يعمل له تقديم شفهي ويناقش في جميع ما كتب.

الانترنت والساواة العظمى بين الطلاب

قبل عام ٢٠٠٠م وحدت أن أغلب طلابي ينقلون الدروس عبر الإنترنت ليستفيدوا منها في مجال أعمالهم وحياتهم اليومية. أيضا الأمهات وعمال الحدائق وموظفو المبيعات والطلاب الذين يعملون في الفترتين الصباحية والسائية يتلقون دروسًا قليلة عبر الإنترنت لتحسين قدرتهم المهنية، يتصلون بالإنترنت في فترة ما بين العملين الصباحي والمسائي أو في ساعات متأخرة من الليل حيث إن تلك هي الفترة الوحيدة التي يستطيعون تلقى الدروس فيها.

الدراسة والتدريس عبر الإنترنت تأخذ وقتًا أطول مما تأخذه في غرفة الصف الحقيقية في بدايتها ولكن لو أمعنا النظر لوجدنا أن المعلم في بداية تدريسه في الفصول الحقيقية يأخذ وقتًا أطول مما يأخذه فيما يلى من سنوات نظرًا لنضوج الخبرة وفهمه لكيفية التعامل مع متطلبات التدريس.

التدريس عبر الإنترنت هو تقويم للأفكار والعمليات، لأن التدريس عبر الإنترنت يتكون من محاضرة، وبعض المراجع النصية، وبعض الروابط التي تؤدي إلى مواقع نشطة تساعد الطلاب على فهم محتوى المقرر، بما في ذلك اشتمالها على الصور والأصبوات ومراجعة الأفكار والأساسيات ومقالات أرسلت لقرائها.

أحد أبرز سمات التدريس عبر الإنترنت هي قدرة أي طالب على أن يكون عضوًا مناقشًا مساويًا للآخرين بشكل أكثر من الفصل الحقيقى، حيث لا تجد إلا واحدًا، أو اثنين هم اللذان يثيرون الأسئلة والنقاشات سنما الأمر يختلف في الدرس عبر الإنترنت. ففي فصلى الافتراضي، أجد نقاشات كثيرة من الطلاب وبنسبة أكبر مما أجدها في الفصل الحقيقي. معلمو علم النفس يقولون إن الطلاب يجدون لديهم قدرة على المناقشة عبر الإنترنت أكثر من الفصول الحقيقية والشيء نفسه أكده معلمو الاجتماع والمسرح.

زميل لي انتهى من تدريس فصل دراسي واحد فقط عبر الإنترنت أكد أيضًا على هذه المخرجات من التدريس عبر الإنترنت.

مواجهة تحديات التدريس عدر الإنترنت

التدريس عبر الإنترنت وضعنى في مواجهة هذه التحديات ومع ذلك فالطلاب أكثر المصادر المعينة لى على مواجهة هذه التحديات لأنهم يخبروني ماذا يمكن أن يعمل وماذا لا يمكن أن يعمل؟ ومن أكثر المشكلات التي كنت أواجهها هي التوقيت وتفهيم الدرس حيث كان يتوجب على الحفاظ على جودة الدروس الافتراضية بحيث لا تقل جودة عن الدروس في الفصل الحقيقي، لذلك وضعت إحصائيات تبين مستوى النجاح والإنجاز، وتقويم تعليم الطلاب. عملت هذه الإحصائيات منذ عام ١٩٩٨م وساعدني على تأكيد الجودة فيما أقدم.

الطلاب يرسلون لي مقالاتهم عبر الإنترنت أطبعها وأصححها بنفس الطريقة التي أعملها عندما آخذها منهم بدويًا في الفصل وأرسلها للطلاب خلال خمس أيام وهو تقريبًا نفس الوقت الذي أستغرقه في تصحيح الواجبات التي آخذها يدويًا في الفصل الحقيقي. التوقيت أيضًا بمثل أحد التحديات في التدريس عبر الإنترنت حيث يجب على المعلم تحديد وقت لتسليم الواجبات ووقت للمناقشات والأسئلة التى يوجهها الطلاب والالتزام التام بهذا التوقيت ووضع الاحراءات اللازمة لعدم الإخلال به، وإن لم يستطع المعلم فعل ذلك فأنصحه بالعودة إلى نظام الفصول الحقيقية.

الشيء الذي يجب أن يذكر أن التعلم عن بعد ليس للجميع ولكنه للطلاب الذين يحتاجونه والطلاب الذين يتعاملون معه كما لو أنهم في فصول حقيقية، والتعلم عن بعد له مزايا عديدة وهو للمعلمين اللذين يتسمون بالمرونة والصبر.

التدريس عبر الإنترنت له نفس جودة التدريس في الفصل الحقيقي ولكن يحتاج إلى شيء من الاهتمام وادراك كامل لما يجرى فيه من عمليات.

أدرسس عبر الإنترنت لأن الطلاب يريدون استقبال دروسهم بأساليب مختلفة ومتجددة وبشكل مستمر، ولأن الطلاب يحتاجون إلى المرونة التي يسمح بها هذا النوع من التعليم، ولأنه ممكن أن أقدم محاضرتي في الفصل الافتراضي في فلوريدا وفي دياغوا وفي أي ولاية أخرى بنفس الوقت وهل هناك شيء أفضل من ذلك؟

Google earth



العالم على شاشة حاسك

أطلق موقع غوغل الشهير برنامجًا رائمًّا يقوم بجلب العالم بأسره إلى شاشة حاسبك. حيث يقوم بتصوير الكرة الأرضية بأدق تقاصيلها وتضاريسها الجنرافية عبر الأقمار الصناعية. حيث يضع بين يديك معلومات وصورًا عن مواقع في العالم لدرجة أنك تستطيع الحصول على رسم بياني لمواقع تجارية مثل المطاعم والفنادق في بعض المدن الشهيرة مثل باريس.

يمنحك هذا البرنامج المتميز إمكانية التحليق عبر الفضاء الى حيك أو مدينتك بكل سهولة، بحيث تستطيع مشاهدة واكتشاف شوارع المدن عن قرب، كذلك يمكن في بعض الدول البحث عن المدارس، المواقف، المطاعم والفنادة حيث يمكنك أن تحصل على وصف للوصول الى أي مكان في المدينة. يمكنك أيضًا مشاهدة الموقع عبر صورة ثلاثية الأبعاد رائحة أشكل، فستبحر عبر هذا البرنامج إلى أماكن لم يسبق لك زيارتها، وكانت تشاهد الأرض عبر السماء ولا يكلفك ذلك سوى بضع نقرات على الكرة الأرضية

لتبدأ بالتحليق إلى أي مكان في العالم.

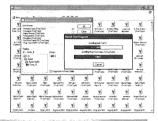
قم بتحميل نسختك المجانية من الموقع بحجم ۱ ميغابايت تقريباً، واستمتع بمشاهدة العالم من حاسبك الشخصي، وحلق إلى أبعاد لم تزرها في حياتك وستجدها تحت أطراف أصابعك، فمن خلال الشاشة الرئيسية للبرنامج تستطيع بدء التعرف على أزرا وخيارات البحث والتحريك.

الموقع: www.earth.google.com

سؤاك وجواب

كيف يمكن تثبيت الخطوط الجديدة في النظام؟

- أولا عليك الحصول على الخطوط التي تريد
تثبيتها ومن ثم إذا كانت داخل مجلد مضبوط،
قم بفك الملف وانتيه لامتداد المجلد الجديد. انتقل
إلى لوحة التحكم ومن ثم قم بفتح مجلد الخطوط.
(onts). ستحد الخطوط المثبة في الحجاز مسبقاً،



هنا تستطيع تثبيت الخطوط الجديدة إما عن طريق النسخ واللصق للخطوط بأن تقوم بنسخ الملفات التي تنتهي بـ ttf ولصقها في مجلد الخطوط.

أو أن تقوم بتثبيت الخطوط عن طريق النقر على ملف File ومن ثم اختيار تثبيت الخطوط Fonts. Fonts.

ستظهر نافذة صغيرة عن طريقها قم باختيار القرص الذي تقع فيه الخطوط ومن ثم قم باختيار المبلوية من المبلوية من الخلوط، وستظهر في الخافة المبلوية من النافذة الخطوط التي تم اختيارها، قم بالنقر على تحديد الكل أو حتى بتحديد أحد الخطوط ومن ثم انقر على تثبيت الخطوط وبذلك سيتم تثبيتها في النظام، في حال وجود نفس الخط ألنظام الخطوط وبدلك استخدام المخطوط بداما مباشرة.

أفكار وحيك

Insert comment

لا نـزال بوميًا نكتشف خصائص برنامج مايكروسوفت وورد، الذي يحتل الطليعة بين البرامج الخاصة بمعالجة النصوص، فنند استخدامنا لمستند نصي كالأبحاث الجامعية أو المقالات، نقع أحيانًا في بعض الأخطاء أو نحتار في صياغة جملة معينة أو زريد كتابة فكرة طرأت علينا لإضافتها، فنرغب بشدة في استخدام قلم الرصاص لتحديد جملة للتعديل عليها لاحقًا أو لكتابة هوامش في أعلى وجوانب الصفحة بشكل مشوائي كما نقعل دومًا في الأوراق والمسودات التي نكتب عليها.

مايكروسوفت وورد لم ينس هذا الأمر، لذا وفر علينا مشقة الطباعة على ورق ومن ثم الكتابة بالقلم على الزوايا التي نريد التعديل عليها، فعندنا خيار إضافة تعليق Insert Comment الذي يمكننا من تحديد حملة أو كلمة ووضع التعليق الناسب عليها،

كتابة التعليق المناسب عليها. ولحذف التعليق انقر بالزر الأيمن للفأرة عليها واختر حذف التعليق delete comment...

يناسب هذا الخيار أيضًا الأشخاص الذين يقومون بالمراجعة لبعض النصوص قبل النشر.

عليها، وأسدل قائمة إضافة Insert وقم باختيار

تعليق Comment، ستظهر خانة حمراء تستطيع

قم بتحديد الجملة أو الكلمة التي تريد التعليق

Date Parent Date	Designation	
Syntol . Gogneré :	The state of the s	000
g nowhe com		
	USE OF CAPITAL LETTERS WITH NOUNS	
filles of people		

برنامج مفيد

الكلمات المتقاطعة

الوقع: www.crosswordweaver.com

يفيد هذا البرنامج هواة منية شبكات الكلمات التناطعة، والمهتمين بأقسام الألعاب الشكرية في الصحف والجلال انتظامته، يفيد المعلمين الدين برغيون بصنع شبكات كلمات متقاطعة لتحفيز طلابهم على التفكير والإنتاج هذا البرنامج يوفر لك شكايم عن أشكال الكلمات التقاطعة تستعلم الاختيار بينهما إما الشبكة الحرة أو الشيكة المتوازية العادية.

للا يد تحميل الدرامة ويتصنيه على النظام تستطيا البدرامج فوزًا يصنيكة كلمات متعاطعة، فمن الجهة اليمني للبررامج قم باختيار Puzzle Type تعدد دوع الشبكة المضلة لديل، وودن ثم قم يكتابه عنوان لهذه الشبكة، بعد ذلك انتقل إلى Your words and clues

وقم بكتابة الكلمات التي ستكون بها الشبكة وعند النقر على زر Tab من لوحة الماتيح تستطيع كتابة التلميج لكل كلمة وسيكون باللون الأحضر وبعد الإنتهاء فتم بالنقر على زر Make a puzzle ليبدأ بصنع الشبكة لك، وسيسدل لك بالأمثل التلميحات التي قمت بكتابتها، وعند الانتهاء قم بالطباعة أو بالخفط.■



بولة في موقع www.fasco-csc.com

في هذا الموقع تستطيع قضاء وقت فراغك في حل بعض الألفاز التي قد تراها للوهلة الأولى سهلة ولا تتطلب الكثير من الجهد، لكن في حقيقة الأمر الألعاب الموجودة تحتاج إلى الصبر ودقة الملاحظة.

قم بتفريغ نفسك قليلاً قبل البدء بأي لعبة لأنها قد تأخذ من وقتك وجهدك الكثير، وأن بدا لك أنها لعبة خاصة بالصغار. يوجد في المؤمع عدة ألعاب، وبشكل مجاني إلا إذا رغبت بالتبرع بأي مبلغ تريد إذا فضلت ذلك.

فلندخل مثلاً إلى الغرفة القرمزية، وستجد نفسك في غرفة قرمزية اللون، مغلقة الباب، قم بالبحث في زوايا الغرفة عن أشياء مهمة للاستفادة منها لاحشًا، كالأوراق والمفاتيح والأشرطة وغيرها، وكل ذلك باستخدام الفأرة

عند حصولك على جميع الأدوات اللازمة لفك اللغز، حاول أن تستخدم كل شيء بطريقة أو أخرى، كأن تفتح أحد الأدراج باستخدام المفتاح الدي وجدناه أسغل المغتارة، ولاختيار غرض من الأغراض ماعليك سوى النقر عليه في الجهة اليمنى من الشاشة ومن ثم النقر على المكان المحدد، ولا تنس البحث في جميع الزوايا وظف جميع الخزاشن. عند المحاولة بطبطة، والانتقال المحدة، والانتقال المحدة، والانتقال المحدة، والانتقال المحدة، والانتقال المحدة، والانتقال الرابعة الأخرى.

وبضع نقرات على الزوايا، وستقوم بالتحرك في أرجاء

الغرفة. ويستخدم الموقع مؤثرات صوتية رائعة لتدخل

فعلا في جو اللعبة.

فلننتقل الى الغرفة الزرفاء، ونشعل الضوء، ونبحث في أرجاء الغرفة لنجد عدة دلائل للبحث في قضية جنائية، وللحصول على بعض المعلومات عن الأدوات التي حصلنا عليها قم بالنقر على زر About Item وقد تجد أشياء مخبأة جديدة.

على الرغم من إن الموقع لا يحتوي على الكثير من الألعاب إلا أنها تستحق الزيارة فعلاً وتحتاج للكثير من الطاقة والتركيز.



مواقع مميزة

مجلة البوغا

♂ www.yogamag.net

مجلة تهتم برياضة اليوغا التي تطورت من مجرد رياضة روحية يهتم بها بعض سكان الدول الأسيوية الى رياضة نتهافت الكثير في العالم على تعلمها.

لساخر

www.alsakher.com

موقع الساخر الشهير، الذي يطرح قضايا جادة، ويناقشها بشكل ساخر، يستضيف الموقع العديد من المشاهير في العالم العربي.



After the order of the company of th

منتدى الريم الإسلامي

www.reeem.com

منتدى بهتم بالنقاش في المواضيع المختلفة بطابع إسلامي، يضم العديد من الأبواب والمنتديات المفيدة للأسر ة.



البيطرة العربية

👉 www.arabvet.com

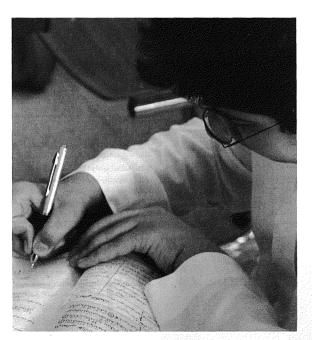
موقع يقوم عليه نخبة من الأطباء البيطريين العرب للرد على استفسارات الأعضاء بخصوص حيواناتهم الأليفة بخصوص الطب البيطري وصحة الحيوان.





نظام تربوي متكامك يوقف الفاقد التعليمي ويعزز ثقة الطلاب بأنفسهم

«المدرسة الجاذبة»



كن يجمع التربويون على أن إنتاج برامج تعليمية جديدة مبتكرة أو تطبيق مناهج عالمية متطورة لن يكون ذا جدوى ما دامت البيئات المدرسية لا تغري الطلاب بجو يستحثهم على التعلم والإبداء والمشاركة، ولا توفر لهم الغطاء الواقي من التقليدية المحبطة والأنماط المكرورة. ومهما تشعبت الأراء حول أولويات العملية التعليمية فإن شيئًا منها لن يتحقق ما دامت البيئات المدرسية بيئات طاردة لا جاذبية فيها!

واعتبارًا لأهمية مثل هذه المعطيات بدأت وزارة

التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية منذ العام الدراسي الماضي (١٤٢٥ - ١٤٢٦هـ) تطبيق

مشروع «المدرسة الجاذبة» على المرحلة الابتدائية (في ثلاث مناطق تعليمية: الحدود الشمالية، محايل عسير، الباحة) والذى أوجزت وكالة الوزارة للتطوير

التربوي رؤية الوزارة له على أنه مشروع يسعى إلى «توفير بيئة تربوية تعليمية جاذبة ملائمة لمرحلة

التلميذ العمرية تلبى احتياجاته وتنمى مهاراته في ضوء سياسة التعليم ووفق متطلبات العصر».

ولترجمة هذه الرؤية إلى واقع ملموس كان

لابد للأنظمة التعليمية التي تزمع على أن تتبنى مشروع «المدرسية الجاذبة» أن ترتقى في مستوى

ونوعية تجهيزات مدارسها «بشكل عام» فتوفر الملاعب الرياضية والحدائق والمختبرات والمراسم،

وتعد للمعلمين غرفة خاصة بهم مجهزة بالمكاتب والكمبيوترات وآلات التصوير وغيرها. كما لابد لها أن تعد فصول مدارسها بمقاعد مناسبة لكل فئة

عمرية ووسائل وأجهزة تعليمية متنوعة. هذا إضافة إلى العناية بالمرات والساحات والمقاصف المدرسية

ودورات المياه.

وفي سبيل تكامل صورة المشروع التجريبي حددت وكالة الوزارة للتطوير التربوي أهدافًا محورية لـ الدرسة الجاذبة عند المثل في:

رفع المستوى التحصيلي للطالب معرفة وسلوكًا.

♦ تحسين العلاقات الإنسانية.

♦ تشجيع الطالب على ممارسة التعلم الذاتي

والتفكير والإبداع وحل المشكلات.

 ♦ تنمية مهارة التواصل الاجتماعي مثل: الحوار، والالقاء، والمناقشة.

❖ تنويع طرائق وأساليب التدريس والتعليم مع التركيز على التطبيق العملي والخبرات التعليمية.

♦ تمكين الطالب من التقنية الحديثة بكل فاعلية واتقان.

♦ تنمية الكفاءات المهنية والعلمية للعاملين في الميدان التربوي «وخاصة المدارس».

ويختلف برنامج «المدرسية الجاذبة» عن برنامج المدارس «التقليدي» في عدة جوانب تنظيمية وأسلوبية

♦ يستغرق زمن الحصة في «المدرسة الجاذبة» ٣٥

دقيقة بدلاً من ٤٥ دقيقة. ♦ لا يزيد عدد طلاب الفصل الواحد فيها عن ٢٥

طالبًا.

♦ اضافة حصة نشاط يومية مدتها ٥٠ دقيقة تتضمن حلّ الواجيات وتدخل ضمن الجدول المدرسي. ❖ تخصيص فسحتين للطلاب تتخللهما أنشطة

رياضية واجتماعية. ♦ تخصيص فسحة لأداء الصلاة جماعة في

المدرسة.

❖ تفعيل أسلوب الرحالات العلمية والزيارات الميدانية.

 إقامة يوم مفتوح كل ثمانية أسابيع في المدرسة. تطبيق النشاط المسائى بالمدرسة.

وتولى «المدرسة الجاذبة» عناية فائقة بالبيئة

التعليمية وما فيها من مكونات بشرية كالقيادة المدرسية القوية، والمعلم القدوة الحسنة (في المظهر والعمل). وبما فيها من أساليب تعليمية كالبعد عن أسلوب التلقين والتركيز على التطبيق العملي، والاستفادة من التقنية الحديثة، والبحث عن التجديد والابتكار والتميز. ومن علاقات اجتماعية كالعمل بروح الفريق الواحد، وإبراز وممارسة السلوكيات والعادات السليمة، وإزالة الحواجز بين المعلم والطالب، والبعد عن الحساسية في التعامل، والتواصل مع أولياء الأمور. وبالطبع هذا كله يستلزم تدريب معلمي «المدرسة الجاذبة» بصفة دورية على مجموعة من المهارات والمفاهيم، مثل: طرق التدريس، وأساليب التقويم، ومهارات العلاقات الإنسانية، وأسس مراحل النمو (مع التركيز على خصائص الطلاب في المرحلة الابتدائية).

وحتى يمكن تحقيق التكامل في مشروع «المدرسة الجاذبة» فقد حددت وكالة الوزارة للتطوير التربوي عددًا من المتطلبات المعينة على دعم المشروع ومتابعته، وهي:

 إصدار دليل للنشاط المدرسي يتضمن برامج متنوعة وآليات تنفيذها.

❖ تخصيص ميزانية مالية لتنفيذ بعض الإصلاحات لتحسين بيئة المدرسة وكذلك توفير بعض الأدوات والخامات التي تحتاج إليها المدرسة في تنفيذ أنشطتها خلال العام.

تخفيض نصاب اثنين من المعلمين أحدهما للقيام



بمهام الإشبراف على الصفوف الأولية، والآخر للإشراف على الصفوف العليا.

♦ عمل برامج تدريبية للمديرين والوكلاء والمعلمين في جميع المهارات اللازمة لتنفيذ البرنامج في المدرسة. ♦ تشكيل فريق عمل من منسوبي إدارة التربية والتعليم وبعض مديرى المدارس لمتابعة التجربة وتقويمها.

 منح إدارة المدرسة مزيدًا من الصلاحيات في إقامة البرامج والنشاطات المتنوعة داخل المدرسة وخارجها والصرف عليها.

♦ إسناد تنظيم المقصف وتشغيله إلى إدارة المدرسة، ومنحها أحقية الاستفادة من موارده في عمل التجهيزات والإصلاحات وأعمال الصيانة.

ومن خلال تطبيق تجربة مشروع «المدرسة الحاذية» على ثلاث مدارس في منطقة الباحة التعليمية (تم اختيارها بناء على استمارة أعدها قسم البحوث التربوية في الإدارة العامة للتعليم لهذا الغرض) فقد أظهرت النتائج أن «المدرسة الجاذبة» ساعدت وبشكل كبير في تحسين صورة المدرسة لدى الطلاب، وأنها قربتهم إليها بيرامجها ونظامها الجديد، وقوّت علاقاتهم ببيئتهم الصفية، وبمعلميهم مما قلل من التسرب والفاقد التعليمي بشكل عام. كما أن هذه المدرسة باهتمامها بالوسائل التعليمية والأنشطة الاجتماعية والثقافية أكدت معانى الثقة في نفوس الطلاب وجعلت التعليم ينحو إلى التمهير والتدريب، فرعت لدى الطلاب مهارات التعامل مع برامج الكمبيوتر والإنترنت، وصقلت مهارات الإلقاء والتعبير والتمثيل.

وكأى تجربة جديدة فقد ظهرت في المدارس الثلاث التي طبقت المشروع بعض السلبيات رصدها قسم البحوث التربوية في تعليم الباحة وهي:

- ♦ لم يكن لدى المعلمين رؤية واضحة حول كيفية تنفيذ
- أدت زيادة الأعباء الملقاة على عاتق المعلمين إلى ضعف الجدية والفاعلية في تنفيذ حصة النشاط.
- أعرض بعض المعلمين (خاصة ذوى الخيرات الطويلة) عن التجربة لعدم تيقنهم من فوائدها.
- ♦ أعاقت قلة المخصصات المالية المعتمدة لكل مدرسة توفير بعض المتطلبات.

«المدرسة الحاذبة»

- نبض دعاء إبراهيم
- متلازمة «كثرة التعاميم»!
 - عصر نهاية الإقراض!
 - لحظة الإبداع



تعقيبًا على «أنا والفشك»

الحوار بين معاوية وعمرو بن العاص وليس بين معاوية والأحنف بن قيس

في المعرفة (العدد ١٣٢). وفي اللقاء مع د.صابر فلحوط، جاء في ص١٥٢ في الفقرة «معاوية والأحنف بن فيس، حوار هو في الحقيقة بين معاوية وعمرو بن

والحوار كما أورده العقاد في كتابه «معاوية بن أبي سفيان»: «سأل معاوية عمرو بن العاص: ما بلغ من عقلك؟ قال: ما دخلت في شيء قطه إلا خرجت منه. قال معاوية: لكنني ما دخلت في شيء قط وأردت الخروج منه. ويعلق العقاد على هذا الحوار:

ولم يكن عمرو ليقتحم المخاطر على الرغم منه - ثم يبحث عن مخارج النجاة منها. ولكنه يقتحم المخطر. ويقول غير مرة «عليكم بكل مزلقة مهلكة». الخطر. ويقول غير بدهائه كما ثاب إليه، وعلى وفاء الطبيعة الإقدام والاقتحام التي تقترن بالعبقرية. ودوافع القوة والحيوية. وليس من عزم الأمور دهاء لا يندفع بصاحبه في المضمار ولا يرجى من نفعه قط الإندفع بصاحبه في المضمار ولا يرجى من نفعه قط الإند باجام».

ومثل ذلك الحوار الذي يكشف الطباع الفائرة في النفوس، ويظهر مكامن الحكمة والدهاء، ويبرز القدرات الدفيفة.. لا يكون إلا بين الأصدقاء الحميمين!

والأحنف كان من شيعة علي رضي الله عنه، وهو يدخل على معاوية كأحد رعيته الذين يعرف لهم الخليفة أقدارهم وكرامتهم، ومن المشهور بين الرجاين: أن معاوية إنتدر الأحنف وهما في مجلس الخلافة قائلاً: وإلله يا أحنف ما ذكرت يوم صفين

إلا كان في النفس غصة. وقد أدرك الأحنف ما في القول من لوم وتقريع. فأغضبه ذلك.. ورد من فوره:
يا معلوية، إن القلوب التي كرهناك بها لا تزال في المصدوريا، وإن السيوف التي حاربناك بها لا تزال في أغمادها، وإن تمش للحرب نهرول إليها هرولة.. وقام من المجلس لا يبار، بها يكون!

وعندما خاد الجلس من رواده. قالت أخت معاوية (وقد سمعت من وراء الستر ما كان): من هذا الذي يتهدد أمير المؤمنين؟! قال معاوية: إنه الأحنف.. هذا الذي إذا غضب غضبت معه مائة أنف سيف من بني تميم!!

على أن الأحنف كان يعرف لمعاوية مبلغ حلمه وسعة صدره، وقد يكون ذلك هو ما أغراه أن يكون قاسي الرد، وقد سئل الأحنف مرة: من أحلم أنت أم معاوية؟

فقال: تالله ما رأيت أجهل منكم! إن معاوية يقدر فيحلم، وأنا أحلم ولا أقدر، فكيف أقاس عليه أو أدانيه؟!

وتأتي الأخبار دائمًا تُورد وجود عمرو بن العاص في مجلس معاوية، كما تورد حوارات كثيرة بينهما تنم عما بين الرجلين من ود وإخلاص..

«روى الواقدي أن عمرو بن العاص دخل يومًا على معاوية بعدما كبر ودق، ومعه مولاه وردان. فأخذا في الحديث وليس معهما أحد غير وردان.

قال عمرو: يا أمير المؤمنين، ما بقي مما ستاذه؟ قد كنت أدخره ليوم كريهة

فاليوم أبرزه الزمان مصونا وقال مروان، هي القائلة والله، يا أمير المؤمنين: أدى ابن هند للخلافة مالكًا

هيهات.. ذاك، وإن أراد بعيد

منتك نفسك في الخلاء صلالة

أغراك عمرو - للشقا - وسعيد العاص هي والله القائلة:

وقال سعيد بن العاص هي والله القائلة: فالله أخّر مدتي فتطاولت

حتى رأيت من الزمان عجائبًا في كل يوم للزمان خطيبهم

ي من يوم حرمون مصيبهم بين الجميع - لآل أحمد - عاتبًا

فقالت بكارة: نبحتني كلابك يا أمير المؤمنين. أنا والله قائلة ما قانوا. لا أدفع ذلك بتكذيب، وما خفي عليك مني أكثر، فامض لشأنك، فلا خير في العيش بعد أمير المؤمنين!

فضحك معاوية وقال: ليس يمنعنا ذلك من برك، اذكرى حاجتك.

-قالت: أما الأن فلا. ثم قضى حوائجها وردها إلى بلدها.

رجل قل نظراؤه في عالم السياسة على مر التاريخ!



قال معاوية: أما النساء فلا أرب لي فيهن. وأما الثياب فقد لبست من لينها وجيدها حتى وهى بها جلدي فما أدري أيها ألين!

وأما الطعام فقد أكلت من لذيذه وطيبه، حتى ما أدري أيها ألذ وأطيب!

وذكر من ذلك عن الطيب وغيره من مناعم الحياة، ثم قال: فما شيء ألذ عندي من شراب بارد في يوم صائف، ومن أنظر إلى بني، وبني بني يدورون حولي.

وعطف معاوية سائلاً: فما بقي منك يا عمرو؟ قال عمرو: مال أغرسه فأصيب من ثمرته ناته

فالتفت معاوية إلى وردان فقال: ما بقي منك يا وردان؟

قال وردان: صنيعة كريمة سنية أعلقها في أعناق قوم ذوي فضل واصطبار، لا يكافئونني بها حتى ألقى الله تمالى، وتكون لعقبي في أعقابهم بعدي.

فقال معاوية: تبًا لمجلسنا سائر اليوم، إن هذا العبد غلبني وغلبك(١»

والحديث لا يمل في مجلس أمير المؤمنين معاوية بن أبي سفيان، لما هيه من خير وحوار وسعة صدر ومفاجآت.

وقد كان يبحث في رعيته عن أعداء الأمس. ويرسل إليهم أن يأتوه في مجلسه.. ويبدي لهم بعض ما رموه به في زمن الخلاف. وهذا نموذج من تلك السياسة:

جاءته «بكارة الهلالية» بالمدينة وقد أسنت وغشي بصرها، فسلمت وجلست. فرد عليها السلام، وقال كيف أنت يا خالة؟

قالت: بخير يا أمير المؤمنين. قال: غيرك الدهر.

قالت: كذلك هو ذو غير، ومن عاش كبر، ومن

مات قبر. قال عمرو بن العاص: هي والله القائلة يا أمير

> المؤمنين: يا زيد، دونك فاحتضر من دارنا

سيفًا حسامًا في التراب دفينا

«الأرشفة والتصنيف»

هك تواكب التوسع في المرافق الحيوية ؟

أحمد موظف بعمل في البلدية استأذن مديره صباحًا ليذهب إلى المستشفى مع ابنته، حيث كانت على موعد مع اختصاصي العظام هناك. بصعوبة بالغة وافق مديره على ذهابه، فأحمد موظف هام نشط يعمل في قسم الرخص البلدية وهو على كوة هامة بطل من خلفها على الجمهور ويقدم خدماته الجليلة لهم، لكن - أما وأن الأمر صحى طارئ ويخص ابنته فإنه لا يحتمل التأجيل والمنة - وافق المدير مكرهًا. وخرج أحمد ولم يكن يعلم أنه لن يستطيع الوفاء بالكلمة التي أعطاها لمديره أنه سيعود خلال ساعة!! إنه ذاهب إلى المستشفى والمدخل الرئيس الأول لها هو قسم السحلات وما أدراك ما قسم السجلات، الداخل من الملفات إليها مفقود والخارج منها مولود!! وهذا ما كان فعلاً، فرغم أن الموعد كان في التاسعة صباحًا فانه لم يستطع أن يقابل الطبيب حتى الحادية عشرة والنصف!! وكان خلال ساعتين ونصف يجاهد مع عمال السجلات الطبية للبحث عن ملفه الذي ذاب كحجر الملح بين الملفات، كما قال له أهل الخيرة. ويصعوبة شديدة تم إقتاع الطبيب أن يرى ابنته المسكينة البريئة التي تأخرت أيضًا عن مدرستها وكانا معًا ضحية لاهمال الآخرين ولم يعد أحمد إلى عمله إلا بعد ٢ ساعات من التراع والغضب والانتظار والإلحاح وشد الأعصاب، ولن يصدقه أحد طبعًا أنه أمضى ربع ساعة مع طبيبة والباقى مع خيراء السحلات

لأشك أن الخلل يكمن هناك في تلافيف قسم السجلات والأرشيف، وفي نقص اليد الخبيرة بالذات، لقد كان موظفو السجلات في المستشفى فقيرى الخبرة باختصاصهم، بل لم يكن ذلك عملهم أصلاً، لذا حدث ما حدث،

ولم يكن أحمد وابنته الضحيتين الوحيدتين بل يوجد كثير من المواطنين غير أحمد ممن ضاعت

ملفاتهم، ومن ورائهم أيضًا كل أولئك المراحعين الذين كانوافي انتظار أحمد وسواه من رواد المستشفى ١١ رغم الذي أحاق به من ضرر فإن أحمد لم يشتك، ذلك أنه موظف عريق يعرف تمامًا أين الخلل، لذا قدم طلبًا ورجاء للإدارة لزيادة الخبرة الأرشيفية وتوفير الفنيين الأكفاء لتلبية حاجة العمل المتصاعدة في الأرشيف.

والأرشيف كلمة مستعربة مأخوذة من البادئة "Archi» والتي تعنى أصلى أو أولى، ومنها كلمة «أركايف Archive» والتي تعنى سجل المحفوظات أه حافظ السحلات، فالأرشيف هو ذلك النشاط الأولى (الأساسي) الذي يقوم بالدور الموازي أو المساند للأنشطة العلمية والحيوية المختلفة، حيث يعنى بشؤون الأوراق والملفات في المرافق الخدمية المختلفة، فيقوم بتبويبها وتصنيفها حسب نوعها ثم ترتيبها حسب نظم تنسيق علمية معروفة بحيث يسهل الرجوع إليها عند طلبها حسب أرقامها المتسلسلة أو المصطلحات «الكودية» الخاصة بها.

البديل الوحيد المقابل للأرشفة هو العشوائية أو الفوضى الضاربة، التي تعيد الإنسان إلى المربع الأول نتيجة ضياع الجهد المتراكم في تيه الاضطراب والإهمال، فينشئ ملفًا جديدًا لكل زيارة جديدة (١ وهكذا فالأرشيف اليوم علم وفن معًا، علم له قواعده، وفن له هواته أصحاب الذوق الرفيع والترتيب البديع، الذين يعشقون أن يروا الأشياء منسقة جميلة مركوزة بسلام في مكانها الصحيح.

إن أجدادنا العرب كانوا سباقين في هذا العلم - الفن.. لقد كان عمر بن الخطاب أول من أنشأ «الديوان»، وهو الأرشيف بلغة اليوم، وأمر أن تكتب فيه أسماء الجند، والسكان والمواليد الجدد، وفرض راتبًا لكل مولود يولد في الدولة المسلمة حفاظًا منه على اتمام رضاعته الطبيعية وأوجد النظام

الإحصائي الكفيل بذلك. أما قبل ذلك فلا تدوين ولا ديوان! لقد كان الشعر العربي قبل الإسلام هو موثل التوشق وخزان التاريخ والحوادث والأيام، يعفظه بعض الحفظة المهرة في صدورهم وقد يموتون فيؤول أمره معهم إلى قبورهم، فيدهن الديوان مع الرجال حيث يدفقون، ولهذا ضاع بذلك كثير من أخبار المرب وحوادثهم ولم بيق إلا اللقائط والطنون. لقد كان «الديوان العمري، نقلة نوعية في الوعي وفي التاريخ العربي بين العبثية والنظام، وبين المشوائية القصاد.

ولله در الشاعر العربي وهو يلخص الحكمة الأرشيفية حين قال:

عين لكل من الأشياء موضعه تلقاه حالاً ولا تبلي بتعذيب

إن كثرة الأوراق والمعاملات والملفات اليوم حتمت في عصر الانفجار المعرفي وزمن المطابع والورق (بشكليه الكلاسيكي والإلكتروني) - إقامة قسم للملفات أو الأرشيف في كل دائرة ومديرية حكويية أو أهلية أو مؤسسة، وهذا ما هو كائن فعلاً

فوجود الملفات في أماكنها على الأرفف لابد إذًا (باعتباره مؤقتًا) أن يكون على أساس علمي قائم على أنظمة معينة، هذه الأنظمة صارت ممروفة عالميًا في التبويب والتصنيف والتصفيف، ولعل وجود الحواسيب اليوم يسهل كثيرًا عملية التصنيف ويسرما ويجل الوصول إلى الملف المطلوب على الرف المطلوب ناجرًا في لحظة،

أما والأمر بهذه الأهمية وفي زمن الملومية والتخصص فلا ينبغي اليوم أن يوضع أي موظف غير مخصص بالسجلات في هذا القسم الخطير. إن هناك خبراء وفنهي سجلات ينبغي استعمالهم ليكون الرجل المناسب في المكان المناسب، أحسب أن صناعة هؤلاء ثم زيادة حساسيتهم وخبرتهم المهنية باستمرار في برامج الجودة والنوعية المتخصصة أصر واجب ومطلوب تحتمه حركة العلم والعمل وأمواجهما المتدفقة الدائبة.

وكإجراء مؤقت سريع وحتى نصل إلى حد الاكتفاء في الفنيين الأرشيفيين ينبغي أن يجري المؤلف الموحود الآن قدرًا في قسم السجلات دورة

فنية في التصنيف والأرشفة في المواقع التي بلغت قدرًا من الجودة والاكتفاء، كما ينبغي الاهتمام بهذا الاختصاص في مراكز خدمة المجتمع ومراكز التدريب والتعليم المهنى، والتعليم المستمر، وأن يحصل منه المتدرب على إجازة أو دبلوم ولو صغيرًا يهيئه للعمل، وأن يكون لهذه الدورات صقل نظرى وحقل عملى تطبيقي ميداني، كما ينبغي أن يدخل الحاسوب في عمق الدورات حتى يتسنى للمتدرب أن يمهر فيه، ويمنطى صهوته في دروب السجلات وأروقتها ومضاميرها.. كما ينبغى أن يتم عقد ندوات على مستوى المنطقة ومؤتمرات على مستوى المملكة في التصنيف والأرشيف بتداعى إليها المحاضرون والخبراء من كبرى مراكز الأرشيف المحلية والإقليمية ومن الجامعات والمعاهد المختصة لبتبادلوا العلم والخبرات فيما يستجد فيه، وينزلوا بالعلوم الأرشيفية إلى مستوى الموظف البسيط، ويقرروا مبدئيًا فرض الكفاية المهنية اللازمة من هذه المعلومات ثم حد الكفاية اللازم من الفنيين والخيراء في المرافق المختلقة.

ولسد الفراغ الموجود الآن بين اللازم والواقع، ولما لاختصاص الأرشيف حيث إن أساس حفظ مع اختصاص الأرشيف حيث إن أساس حفظ الكتب وحفظ الملفات واحد وهو التصنيف، فيمكن لاستعانة بأقسام المكتبات في الكليات والجامعات في إقامة هذه الدورات المؤقتة، كما يمكن الاستعانة بخريجي المكتبات الجامعين في ملء الفراغ الحالي بخريجي المكتبات الجامعين في ملء الفراغ الحالي لموجود في اختصاص الأرشيف، لاسهما أن مقالك بخص الوفرة باختصاصها المكتبات في سوق العمل السعودي المحلي، أما على المدى الأبعد فيمكن إنشاء أقسام مختصة بالأرشيف علحقة بأقسام المكتبات في الجامعات الوطنية لتؤهير الخريجين الأكتاء ■



نبض دعاء إبراهيم

شعن أحمد عبدالله اللويم — الدمام

لا زلت بالأمن مشبهودًا وبالثمر إلىيك بالحب في حج ومعتمر بين المحاجر أن تلقاك في العُمر بأنها قد وقدت بالدين والندر فأنت ألبستها نبشيان منتصير لاحست لها بنعيم غير مستتر على تـرابـك قلـئًا رق كالـزهـر((يا نبض دعوة إبراهيم في السيور و القادوب هاوت مان كال ناحية وفَ ـ ـ ت ل ـ ـ ـ ارئے ان ـ ـ ـ ـ ذرًا ت ـ دثّ ـ ره حتى إذا بلغت منك الطواف رأت فكيرت ملء فيها أنّها انتصرت حتى كان الجنان الخضير ناعمة فاغرورقت عينها بالدمع زارعة

لطالما المحد غيناها ببلاوتسر برقيا اذا لاح سياق الحقيل في مطر من يدّعيك له جفنًا على بصر ألم يخف من دعاء ساعة السحر؟(من اللهيب سيخبو وهي لم تطر أن لم تشبابهه في شبيء سبوى الأطراا

نم في عيون بنيك الصبيد أغنية و قبر في حدق الأمصاريا وطنبي إِنَّى لَأُكُ ـــبِرُ إِثْـمًا أَنْ يِـبِـوء بِـهُ أن يمللاً الليل خوفًا بعد مأمنه أن بوقظ الحقد في ليل وقيد رقيدت أن يُسفرخ الشسرّ أفكارًا لها زغبّ تأطرت بإطار الدين ذاهلة

إن الإلـــه هـو الـــرزاق ذو الـغـير يعيق خطوك ما أزهين (١) من الحجر؟١ ما دام في العين باق من سننا قمر منها الذُّناب وقيد سيطت على الدبر يا أيها الوطن المحسبود نعمته قد جُــزت من قبل جسر الجاهلية، هل لن تُوقف الركب أشبباحٌ مدوية سسترجع العقرب الصيفراء دامية

وقائك مسيبت طف الأعلى صغر وخسر لسلأرضس صسرة شبيد مسن صبور وقد لبستم به محبوكة الأزر حقيقة الصبورة الشبوهاء للنظر وقال قولته قالب من الحجر وجاء كشي يقتل الأحالم في بشير يا مدعين ودعواكم يُفنُدها هدمتم يبابناة الشبر صبورتكم بل أين صورتكم؟! إن الضباب طغي حتى تـزحـزح عـن مُسـخ إذا انكشفت يُّ لحظة خارس الإنسسيان في مستم قسا وأشعل من حقد شرارته

أي حدث مع والسدي قد جثتم وطن لا زال صدوم عة ترتادها مهج مقبّ لين ثرى غُدفً سر⁽¹⁾ كان به يضوغ بالدكريات العاطرات مضت بقية من بقايا الضائحين بدت فأنت مفخرة التاريخ با وطني

خسيارة السوطين الإنسسيانُ هادحة ذاك السيراب سيقاه الله نسوه هدى هلك فل لنب بوات أمسيسي خسيرُ خاتمة محمد هسدوة الإنسسيان في خلق أمسادعان المستقيا هسرّة ظمئت وأن نسؤمسن جسارًا من بوائقنا

لا، لا تقولوا الغناج المسرّ في وطني وإن نما الشعوك في أطلسراف زنبقة للثموك خلسرطً(أوللعليق مشعديةً تدمى الأيسادي ويجبري في العثرى دمها

لا زال محسراب ذي ديسن ومسدّكر؟! ظلماني إلى رحمات كالندى العطر عبير مصلك على القيعان منتشر يكادينبي عنها صحاحتُ الجددُر للطامحين منتازًا شدعُ بالعبر وكال ما هياك عنا والله المقادل وكالمال ما هياك عنا والله تقرال المقادل وكالمال ما هياك عنا والله تقرال المقادل وكالمال ما هياك عنا والله تقرر

هدو الستراب يسرى الإنسسان كننز شري فغاض بالخبر والأمجساد والظفر بخاتم السرسسل المبعوث بالغُرر أما دعانا لحفظ الجار من بصر؟! وعابس لسبيل خانف ذعسر؟ ونسترك الحب عطرًا سيار في الأشر

وإن تسعلق عُسلَسِق" على الشبجر فلن يعيق شهذاها الشسوكُ ذو الإسر لوكان في ذيّهن بعض السرز، والخطر فللجراح انتدمال يعدمصطبر



----(۱) تكبر (۲) صغار الكلأ (۲) نبات شائك (٤) انتزاع

متلازمة «كثرة التعاميم»!

محمد على الشاعري – عسير

أصبحت كثرة التعاميم ظاهرة تهدد العلاقة الأسرية بنن المخططين في وزارة التربية والتعليم ورجال الميدان وتنذر بالتصحر العاطفي بين المحبين! ومع أن هذه الظاهرة (كثرة التعاميم) ظاهرة غير حديدة في التعليم السعودي، بل هي إحدى السلبيات التي لازمته «كابرًا عن كابر» إلا أن تلك الغزارة كانت في حين ما ضرورة ملحة لتحريك الركود في الميدان واستنهاض الهمم لتحقيق النقلة النوعية المطلوبة في التعليم، ولمسايرة السيل المعرفي المتدفق. واليوم نرى أن الترشيد في التعاميم أصبح ضرورة لدواعي كثيرة منها وحود الشبكة العنكبوتية والتضارب والتكرار والهدر «الاقتصادي»، وفي أحابين كثيرة لأن هذا السباق المرثوني الورقي أصبح «غثة ودوشة». وحتى نصل هذا إلى الهدف ونعيد دفء ولهفة الانتظار لتعاميم المخطط بالوزارة، يجب أن نسير أغوار أسياب هذه الظاهرة (كثرة التعاميم) وكيف نعالج من تلبسته جنونها ونفكه من أسرها؟

- تفتيت المركزية في الوزارة أدى إلى استقلال

بيض الوكالات والإدارات العامة بالوزارة والانكفاء على ذاتها وهذا بدوره أدى إلى اتخاذ هذه الوكالة أو الإدارة قرارات وتبني مشروعات وبرامج تربوية بمعزل عن بقية الوكالات والإدارات العامة الأخرى فقصل التضارب والتكرار، وكثرت على ضوء ذلك التعاميم، وحتى نسيطر على ذلك لابد من إيجاد رابط ما بين إدارات ووكالات الوزارة، أو مرجع ما ينسق فيما بينها ويجيز مرور التوجيهات والبرامج والمشروعات إلى الميدان أو يحجيها:

- التدفق العلمي والمعرفي والتجريبي في هذا المصر، خاصة في مجال التربية والتعليم، يعتبر سببًا مهمًا من أسباب كثرة التماميم، فكاما جدِّ بعد تلك المعارف والبحوث والدراسات والتجارب، ثم قاموا بتلخيصها وتهذيبها لدراسات والبحوث والتجارب إلى الميدان، وهذه الدراسات والبحوث والتجارب تحتاج لجهود وأحبار وأوراق حتى ترى النور وتقعل في الميدان، حدث عربية المناسلة العلمية الميدان عبد الونتأتي قليلاً في تبنى تلك العلموجات أو اختيار الأكثر فالأكثر فليلاً

جواز السفر

اسنحوا قلبي جوان الصغر القاب بالهوى مشدقة مقب الات رغم إدبال المنى أطلقوا قلبي قفي أجنحتي لم ترزل أنجمها وامضية ولياليها مدادغدق لي قالة واد مغترب

عبدالله موسى بيلا – مكة المكرمة

أهمية والتدرج في التعاطي مع بقية التجارب والبرامج على مراحل سنوية أو خمسية: لأننا مهما حرصنا على مواكبة سرعة العصر فلن نستطيع مسابقة سيله المعرفي العارم.

- تعدد مصادر التوجيه وعدم الوضوح والشفافية ي تحديد المهام وتداخلها أدى لتكرار التعاميم وتضاربها وقبل ذلك تسبب في غزارتها، ولو أن مصدر التوجيه موحد والمهام محددة في كل وكالة أو إدارة عامة لما تضاربت وتكررت التعاميم في الميدان، فمثلاً مدرس مادة التوعية الإسلامية يتلقى توجيها، فرامج ومشروعات وأنشطة من الإشراف التربوي، ومن الإدارة العامة للتوعية الإسلامية، ومن الإدارة العامة للنشاط الطلابيا

ولهذا نرى أن جزءًا من الحل يكمن في توحيد مصادر التوجيه وفي تحديد المهام بوضوح وشفافية.
تعود ظاهرة كثرة التماميم في جانب منها إلى
انتا كمجتمع لا نعمد في الغالب الأعم إلى الترشيد ولا
نطبقه حتى في شؤوننا الخاصة، وهذا المدر مخيف
للمقدرات وللعلم، فما تسقيه إدارات ووكالات الوزارة
لإدارات التعليم ترسله هذه الإدارات للمدارس،
مضافا إليه مثله ويزيد، والسلسلة تعلول حتى المتزللا
والحل في هذا الجانب نراه يستند في جانب منه إلى
التوعية والإرشاد والتوجيه والتذكير من باب «فذكر
فإن الذكرى تثم المهنين،

- كم عدد وكالات الوزارة والوكالات المساعدة لها؟ ثم كم عدد الإدارات الماءة وما تقرع منها؟ ثم كم عدد المشروعات والبرامج وفروعها؟ ثم كم عدد الورش والاجتماعات واللها التربية؟ إذا عرفنا عدد هذه الأجهزة فقد بمكننا تصور عدد التعاميم الصادرة عنها وما تحويه من قواعد تنظيمية وتفعيلية وبرامع وأنشطة ومشروعات وتوصيات. ناهيك عن الكتيبات وجمعنا الكل على بعضه يكون جزء من السبب الرئيس في قديد وكثرة وتضارب وتكرار التعاميم يعود لكثرة وجمعنا الكل على بعضه يكون جزء من السبب الرئيس في قديد وكثرة وتضارب وتكرار التعاميم يعود لكثرة التقريمات في بنية وتركيبة الوزارة، ونحن لا نعني التقييات أو التحجيم ظكل اختصاصه، ولكن نعني إيجاد روابط بين هذه الوكالات والإدارات العامة أو أي الجوا درا المختصون في مجال التخطيط.

- هناك ملاحظة على بعض واردات وكالات الوزارة وإداراتها العامة وهي كثرة الشروحات المطولة للبرامج والمشروعات وهذه تهدر جهدًا وتستهلك أوركًا وأحبارًا مكلفة لخزينة الوزارة، بالإضافة إلى قتلها لمؤدم الجزئية نراه في الاختصار والاكتفاء بالإشارة للبرنامج وأهدافه باقتضاب، ويترك لإدارات التعليم مساحة من تخطيط البرنامج أو المشروع. ويهذا الحل للبرنامج متخطيط البرنامج أو المشروع. ويهذا الحل لكون قد كشفنا عن الطاقات المبدعة وقالنا من هدر المسودقة.

يقطع الآفساق في أصبط ورة تطألف من التنهاج ورضا وعليها مسن فضضاء حلية المنتجوزة المنتفر المنتفر المنتفر المنتفر واجمعال واجمعال والمبي فيها ملكًا

حالوة تعنزوع قول البشر في سرور الفارس المنتصدر غُسزلت في سممكه بالفكر لطريق في السهوى مختصدر عاشية ومكسببيها مفتخر فسوق عرشي بالسينا موقتزر

عصر نهاية الإقراض!

قصة أحدد محدد موسى . مصر زوجته وأولاده، ثم قال إنني بحاجة إلى خمسمائة

ما أسرع مرور الأيام، ها هي أيام بداية العام الدراسي تعود، قال في نفسه: حقًا ما أسرع مرور الأيام، ولكن ما أطول أيام بداية العام الدراسي! ها هي الضائقة المالية القصوى قد أنت، الرسوم الدراسية، الملابس الجديدة، الأحدية، فضلاً عن الأدوات المدرسية وغيرها، كل عام ترتقع رسوم المدارس ويشتد الخلاء، وراتبه لا يزيد والأولاد

الدراسي، فرد عليه سريعًا: معذرة لن أستطيع إقراضك. - لماذا؟! - لأننى وضعت ما معى من أموال نقدية في البنك

جنيه على أن أردها بعد مرور ضائقة بداية العام

ص ويشتد الغلاء، وراتبه لا يزيد والأولاد بالفائدة. - كيف هذا وقد كنت من أشد المعارضين للفائدة

- كيف هذا وقد كنت من اشد المعارضين للفائد. وكنت ملاذ المحتاجين؟!

- لقد تغيرت الظروف وتغير الحكم.

- كيف؟١

 لقد أفتى العالم بحل الفائدة وقال «إن الدين يسر».

- لقد فهمت الفتوى خطأ، إن العالم يقول: «إن الدين يسر» بمعنى أن يقرض الغني الفقير.

– بل فهمتها جيدًا، فالعالم يريد التيسير على الغني لكي تدر أمواله عليه ربحًا.

أيعقل أن يكون هذا هو اليسر عند العالم؟! أرجوك
 راجع الفتوى جيدًا.

أقول فهمتها جيدًا، إن العالم استدل باليسر في معرض تدليله على حل الفائدة.

- له الزكاة والصدقات،

- والفقير؟

أسمع كثيرًا أننا في عصر النهايات، فهل
 صرنا في عصر نهاية الإقراض بين الناس؟ أم
 سيستمر الإقراض بينهم ولكن بنفس فائدة
 النك؟!

سمع ابن عمه العبارة الأخيرة واحمر وجهه غضبًا، فاضطر إلى الانصراف من أمامه، ولكن ككل عام يتكرر نفس الحوار بينه وبين زملائه الموظفين الذين بمرون بنفس الظروف القاسية. جميعهم يغبطونه على ابن عمه الثري الذي يقرضه في مثل هذا الوقت من كل عام، في حين لا يجدون هم من يقرضه هيلجؤون إلى البنك فتزيدهم الفائدة فترًا على فقر، ثم يذكر كل منهم مبلغ الفائدة لذي ذهب من راتبه إلى البنك، وفي نهاية الحديث يشكر هو الله كثيرًا لأنه لم يذهب إلى البنك قطا.

رن جرس الباب الخارجي، واستحضر ابتسامة ليقابل بها بشاشة ابن عمه المهودة، وانتظر حتى يخرج ويجتاز الحديقة حتى يصل إليه، فتح الباب ولكنه لم يجد البشاشة، دعاه إلى الدخول ومشى ولكنه لم يجد البشاشة، دعاه إلى الدخول ومشى عبارات الترحيب التي كان يرددها كل عام طوال فترة عبور الحديقة حتى الوصول إلى غرفة الاستقبال الواسعة، دخل ابن عمه ليحضر الشاي وظل هو الواسعة، دخل ابن عمه ليحضر الشاي وظل هو تمامًا أنه لم يحدث لتربيه أو لأحد بنيه أي مكروه، ويعلم أن ماله في زيادة دائمة، فماذا حدث؟! جاء ابن عمه بالشاي وجلس، بدأ الكلام بإبلاغ سلام

لم يمكن خروجه هذه المرة مثل كل المرات السابقة. فقد وجد نفسه يقلب عينيه في كل شيء في المنزل، الأثاث الفاخر، السجاد الثمين، ما أوسع البيت، ما أجمل الحديقة، هذا اللباب الخارجي كلفته تعادل راتبه لسنوات، ماذا حدث له؟! لقد كان في المرات السابقة يدخل ويخرج دون ملاحظة شيء من ذلك كله!!

عاد إلى البيت حزينًا، ولكن أنّى للأطفال الانتباه إلى حال الآباء، فهم طوال الوقت يلحون على فضاء حوائجهم حالاً، ما جعله لا يطبق البقاء في البيت ولو قليلاً. لاحظت زوجته ذلك فسألته فأخبرها عما حدث، فحزنت وتمنت لو بقي من حليها شيء ولكن هيهات.

انسدت أمامه كل السبل إلا طريق البنك، تمنى لو لم يتزوج وينجب حتى لا يلجأ إلى هذا المعل، هليتجرع هذا السم مضطرًا، طلب من عدد من زملائه الذهاب معه إلى البنك لضمانه، ولكنهم رفضوا جميعًا وذكره بأنه لم يمكن يضمنهم وكان يرفض دخول البنك نهائيًا، وإخيرًا اتقق مع أحدهم على ضمانه نظير مبلغ مالي.

أنهى إجراءات القرض ولم يبق إلا الاتجاه إلى السراف ليأخذ المال، توجه إلى شباك الصراف فوجد زحامًا، ووجد العملاء يقفون في طابور ممتلاصقين أمام الصراف الذي يتعامل مع واحد من كل طابور بالتبادل، الطابور الأول هم المودعون الصراف المال يعطون الصراف المال بالمبلغ، والطابون الثاني هم المقترضون يعطون الصراف ورفة القرض مستوفاة ويعطيهم المال. كانت حركة الصراف بطيئة جدًا، فالصراف يعد المال الذي

يستلمه مرتين وكذلك المال الذي يسلمه مرتين السالم مرتين السار أخيرًا أمام الصراف مباشرة، أخذ الصراف المالم أن المال من المودع في الطابور الأول، عده مرتين، ثم أعطاه هو من هذا المبلغ قيمة القرض وطلب منه التأكد من العدد حتى يستخرج الإيصال للمودع، وجد العد صعيعًا ودار لليمن لينصوف، أعطى الصراف الإيصال للمودع ودار لليسار لينصرف، أعلى تلاقى وجه المودع والمقترض، نظر في وجه المودع والمقترض، نظر في وجه المودع هاذا هو ابن عمه الهددع



مهارات قرائية

السؤال الذي يطرح نفسه بعد الاطلاع على تقرير المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم «أليسكو» لعام ٢٠٠٤م الذي يصف العرب بأنهم لا يقرؤون، وأن من سنهم ٧٠ ألف أمي - هو: هل نحن نقرأ حقًا لنسير في اتحاه الحضارة المأمولة؟ في واقع الأمر أن الناس يقرؤون، لكن المشكلة تكمن في أن قراءاتهم تراود نفسها في طريق رسم الحضارة ذات الهوية العربية الإسلامية، وذلك لأن شريحة كبيرة من القراء تجعل قراءتها فيما لا يسمن ولا يغنى من جوع، كما أن ثلة ممن يقرأ القراءة النافعة يجد مشكلة في عدم الاستفادة مما قرأ، وتتطاير المعلومات بمجرد مضى وقت قصير على قراءته وبالتالي فالحصيلة قليلة جدًّا.

إذًا نحن في أزمة القراءة الصحيحة، وللتغلب على هذه الأزمة لا بد لنا أن نركز على مهارات القراءة أولاً، لا أن نحصر مفهوم القراءة في مادة القراءة أو المطالعة على فك الحرف والتلاوة الصحيحة للنص فهذا لا يكفى بأي حال من الأحوال، فإذا كان الهدف من القراءة هو تخريج أناس متمكنين من تلاوة النص، فإن القارئ الحاسوبي في هذا العصر قد يخدمنا لتحقيق هذا الهدف، حيث بإمكان الحاسب الآلي أن يتلو نصًا مكتوبًا كاملاً وبشكل جيد وبنغمة صوت بشرية عالية الجودة.

يجب أن يوسع الهدف إلى أبعد من ذلك بحيث يشمل معرفة مهارات القراءة التي تكفل الإلمام بالقراءة السليمة والفهم الصحيح للنص، واستيعاب مفرداته ومعانيه، وعدم تشتت الذهن ومعرفة الخاص من العام، والشاهد من النص وغير ذلك،

لقد فهم سلفنا الصالح الهدف من القراءة (وخاصة قراءة كتاب الله) حيث كانوا لا ينتقلون من آية إلى أخرى الا بعد فهمها واستيعابها والعمل بها. ولتحقيق القراءة الفاعلة لابد بادئ ذي بدء أن يحدد القارئ الهدف المرجو عند قراءة موضوع ما بشكل واضح (ماذا يريد؟) بعد ذلك لابد من أن تتحق لدى القارئ قواعد القراءة الأساسية التي تحقق هذا الهدف، وبذلك

بمكننا تذكر ما تم قراءته من معلومات لأكبر فترة ممكنة والإفادة منها سواء في الحياة العلمية أو العملية أو الاجتماعية. ومن ذلك اتباع أسلوب القراءة الإجمالية أولاً والتفصيلية ثانيًا (إن لزم)، يحيث يقوم القارئ أولاً باتباع الطريقتين التاليتين:

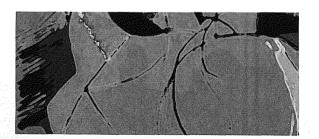
. التصفح السريع «Skimming» الذي يعتبر أحد أهم الطرق لأخذ فكرة مختصرة عن الموضوع قبل الدخول للحزء المراد قراءته، ويكون ذلك بقراءة جميع العناوين الرئيسة، بالإضافة إلى العناوين الفرعية، ومن ثم الانتقال إلى قراءة الموضوع قراءة إجمالية وسريعة، فقراءة العناوين أولاً تساهم في الإلمام بموضوع المقال، وتكوين الرغبة في التعرف على المعلومات التي تشملها هذه العناوين مما يساعد في الإلمام بالموضوع وربط أجزائه. كذلك فإن القراءة السريعة تفيد كثيرًا في سرعة فهم الموضوع عند الرجوع إليه بشكل مفصل. كما أنها تعطى القارئ القدرة على التركيز والتغلب على الشرود وانشغال الذهن بغيره، ولابد أيضًا الاهتمام بالرسوم التوضيحية (ان توفرت) والتمعن فيها والتعرف عليها جيدًا، أخيرًا وقبل الانتقال إلى مرحلة القراءة التفصيلية لابد من قراءة ملخص الموضوع (إن وجد) لمعرفة النقاط الأساسية فيه.

. القراءة التفصيلية: وعلى الرغم من أن القراءة التفصيلية تختلف باختلاف المواد التي تقرأ فإن هناك أساليب لرفع مستوى التركيز وجعل القراءة أكثر متعة وفائدة، منها على سبيل المثال لا الحصر الحضور الذهني (الاستدعاء الذهني) لأهم الأفكار والمعلومات التي تمت قراءتها ومراجعتها واستخدامها لحفظها من الضياع. هذا بالإضافة إلى حفظ بعض العبارات الجميلة ودلالتها وشواهدها مما يساعد على أعمال الفكر في المقروء، ومن ذلك أيضًا استخدام أكبر عدد من الحواس عند القراءة. كما لا ننسى أن النفس البشرية تكلُّ وتملُّ بطبعها لذا لأبد من أن يتخلل القراءة فترات راحة لتحديد الحيوية والرغبة في المواصلة.

لحظة الإبداع

يا الحيظة للكشيف تُشير ق ما لها تستنطق البغياء وتبياء وتبيع للفنان شيعرًا صيافيًا وتبغيض عين متشياعر لا يرعوي وتغيض عين متشياعر لا يرعوي ما أبهج الدنيا وزينتها إذا ما الحياة به؟! مما الحياة به؟! مما العشيق؟! مما تياره الخياجُ إذا ألهمت منك الضيرُ يأتي طيّعًا المهمت منك الضيرُ يأتي طيّعًا منافيًا أنهمت منك الضيرُ عذبًا صيافيًا أنهمت منك الضيرُ عذبًا صيافيًا أنهمت المنته الريحان يرفل في الضحى ما نفحة الريحان يرفل في الضحى

عن سعدرة الأسعدرار أيُّ حجابِ
هيتوه في مصيدراه كدلُّ لباب الله وعه الحقاق في ضُن عُباب الله وينا الأنسام بريفه الكناب الله المناب الله م في الأعصاب المدرقت في الأعصاب السهام في الأعصاب السولاك، أنست هدايتي وصوابي أين عب في قلبي وعدب خطابي؟!
من دون صاحهد ودون صعاب أن فياح في وحيول الحائد المرتاب المناب المناب









اشتراه أو جدد اشتراكاه الأتركب أو

حممى اشتراكك

محة 3 سنوات

فی احدی

المجموعات التالية

واحصلوا علح

همايا غورية مجانية



600sr









المعافة













اشتركوا الأن في الجموعة كاملة لمدة ٣ سنوات بقيمة

1600sr

واحصلوا على ساعة يد فاخرة ماركة SENATOR GIALMAROSE

من سليمان العثيم للمجوهرات



العرض ساري حتى نفاذ الكمية لزيد من العلومات الرجاء الاتصال على - الرياض

هاتف ٤١٩٧٣٣٣ تحويلة ٢٥٠-٢٢٠ فاكس ١٩٧٦٩٦



مشاغبات وكيك



وولف وفوكس





الحياة جملة من الأحداث والمواقف..

ومع كك حدث هناك وجهة نظر..

وملامح الشخصية تجددها وجهات النظر..

و«المعرفة» تريد من هذا الباب أن تقول: إن اختلاف وجهات النظر طبيعة إنسانية ينبغي ألا تفسد للود مّضية كما نردد دوماً.

وإذا كان تضاد وجهات النظر نقمة، فإن تنوعها نعمة يجب أن نحسن تناولها.

ضيفنا العزيز: د. محمد أحمد المنشي/ أستاذ التخطيط والسياسة التعليمية المساعد / كلية التربية ـ جامعة أم القرى

قدم لنا شيئًا من وجهة نظره فيما يلى:



محمد أحمد المنشى :

التربية العربية في حالة بيات شتوي.. رغم حرارة المنطقة!

نجاحات التعليم في المملكة العربية السعودية

تنسب إلى وضوح السياسة التعليمية السعودية.

العملية التربوية حلقة دائرية، ولذلك فإن النجاحات التعليمية تنسب أيضًا إلى الممارسات التعليمية.

 معلمو ومديرو مدارس ومشرفون تربويون شارفوا على التقاعد بدون أن يتصفحوا وثيقة التعليم ولو لمرة واحدة.

ليس لديهم وقت فهم مشغولون بأمور أخرى، كالانتظام في دورات الحصول على علاوة سنوية..

مثلًا!.

 كل سياسة تعليمية تنطلق من فلسفة اجتماعية.. لكن الفلسفة -كعلم- غير موجودة في نظام التعليم السعودي.

نحن بجاجة إلى تعديل الأهداف التربوية الاستراتيجية المرتبطة بالسلوك لتكفل ما يقود إلى تطوير فكر التلميذ السعودي، بعيدًا عن كثير من الحساسات غير المدرة!

 تنص وثيقة سياسة التعليم على مجانية التعليم لجميع المواطنين والواهدين، باستثناء



- 🌉 وثيقة «سياسة التعليم» بحاجة لإضافة استراتيجيات جديدة .
 - 🜉 أول حقوق الطالب أن يتعلم ما يرغب أن يتعلمه .
- 🌉 التعليم الإسرائيلي تعليم ديني رغم علمانيته الرسمية المعلنة .
 - 👭 الدورات التدريبية تحولت إلى برامج للترقية الوظيفية .

مؤسسات التعليم الأهلي... هل حان الوقت لمراجعة هذا النص؟

مجانية التعليم العام - في رأيي- ليست موضع مراجعة على الإطلاق، اللهم إلا فيما يتعلق بتكلفة الكتب الدراسية لأجل أن تحظى بالاهتمام والصيانة. أما مجانية التعليم العالي فالأمر قابل للمراجعة، خصوصًا فيما يتعلق بالتعييز بين من له الحق في مجانية التعليم العالي وسواه.

 انسياق عدد من الشباب السعودي مع بعض التيارات المتطرفة، أمر يحتم مراجعة السياسة التعليمية.

هل لاحظت أن وثيقة التعليم لم تتغير منذ أكثر من ٢٥ عامًا؟ هي بحاجة لإضافة استراتيجيات البناء الفكري السليم، وتزكية حرية الرأي، وتقدير قيمة الحوار والتعايش مع الأخرين وغيرها مما ثبتت الحاجة إليه بالضرورة.

 التجديد أو التعديل في السياسة التعليمية.
 لا يحتاج بالضرورة إلى استفتاء الجمهور وطلب تأييده.

من قال هذا؟ لم نكن أحوج إلى استفتاء جميع للعنيين بالتربية في بلادنا، متخصصين وغيرهم، أكثر من حاجتنا في هذا الوقت. الرأي العام مناط الشورى التي نادى بها الإسلام قال تعالى: فوشاورهم في الأمر ﴾.

خ صيانة حقوق الطالب في المؤسسة التعليمية، إشاعة لبدأ حقوق الإنسان في مجتمع من الجتمعات. بلا شك! أتمنى أن تصان حقوق الطالب في مؤسساتنا التعليمية، لأنها قد ضاعت إلى حد ما، وأول هذه الحقوق أن يتعلم الطالب ما يرغب أن

 لا يوجد نظام تعليم عربي واحد يضاهي نظام تعليم إسرائيل في تخريج كوادر بشرية تمثل قاعدة علمية من العلماء والباحثين والمهندسين والمهنيين في كافة شؤون الرحياة.

إسرائيل لها هدف استراتيجي تخطط للوصول إليه من خلال تعبئة أفكار المتعلمين وإشراكهم في ذلك، ألا وهو تحقيق ذات مواطنها من خلال الاستيطان، وقد نجع نظام التعليم الإسرائيلي في

ذلك، فهو نظام تعليم ديني في حقيقته رغم علمانيته الرسمية المعلنة.

 الكم والكيف جدلية عقيمة لم يملها مخططو ومسؤولو التعليم في الملكة.

ارتباط السياسة التعليمية للمملكة لأعوام طويلة، خصوصًا في البدايات، بالسياسات التعليمية لبحض البلدان العربية في تطبيق مناهجها واستعمال بعض كتبها ومقرراتها ونظمها قد خلط الأوراق فيما بنعلق بالمواءمة بين الكم والكيف، لعلي منا أذكر بأيكار وزير المعارف السعودي الأسبق عبدالوهاب عبدالواسع في التخطيط طويل الأمد، تلك الأفكار الني ذهبت مع صاحبها.

 سياسة التعليم السعودية حققت تعزيز الهوية الإسلامية العربية للبلاد، لكنها لم تحقق تعزيز الهوية الوطنية بالمثل.

الحاجة ماسة إلى ممارسات تعليمية تأخذ في الاعتبار المنطق الإنساني، فإذا ما فعلنا برنامجا لإعداد الإنسان الصالح نكون قد حققنا المواطن الصالح... وذلك بالطبع لن يكون عن طريق مادة مستقلة اسمها التربية الوطنية.

منهجية التفكير العلمي -ومن ضمنه المفاهيم
 العقدية الصحيحة - في مقابل التفكير الخرافي...
 أمر لم تحققه سياسة التعليم السعودية.

العيب ليس في السياسة التعليمية ولكن في أمور أخرى تطبيقية ميدانية، خذ مثلاً الملم الذي يفكر نيابة عن الطالب ويقدم له في النهاية ملخصًا بغرض الحفظه الاستظهار.

 لا تزال مخرجات التعليم السعودية غير مواكبة لمواصفات ومتطلبات عصر المعلوماتية والعولة.

أمر متوقع، فلدينا أنصاف معلمين، إذ اقتصرت برامج إعداد الملمين على التحصيل العلمي النظري فقط، كما أن لدينا أنصاف قيادات تربوية وقصورًا في النقنية الإدارية وندرة في البحث التربوي الجاد، ودورات تدريبية تحولت إلى برامج للترقية الوظيفية.

 نظام التعليم السعودي، يعتبر أقل النظم الاجتماعية السعودية الأخرى، من حيث الارتباط بخطط التنمية الخمسية.

💵 تعليمنا السعودي لا يزال متأثرًا ببعض النظم التعليمية العربية التي لا تمتلك مثك موارده.

> 👭 ليس هناك أيسر وأجدى من التعليم من خلال منهم التفكير.

إذًا فعلى العناصر البشرية في نظامنا التعليمي إدراك مبدأ مهم وهو أن «العمل عبادة»... العلم مقرون بالعمل، كما قال على بن أبى طالب رضى الله عنه «من علم عمل، العلم يهتف بالعمل ، فإن أجابه، وإلا ارتحل عنه».

 بناء جسور بين التعليم العام والتعليم الفني، من الأمور التي أغفلتها سياسة التعليم السعودية.

مازال نظامنا التعليمى شديد التأثر ببعض النظم التعليمية العربية التي لا تمتلك مثل موارده. ورغم أن نظامنا التعليمي يدعو قولاً إلى التفكير الإبداعي وتقدير العمل اليدوى والفنى فإنك لا تجد له تطبيقًا واضحًا... نحن نردد فقط أن «صنعة باليد أمان من الفقر».

 تكافؤ الفرص التعليمية مبدأ تربوي حديث ظهر بعد صياغة وثيقة التعليم السعودية (هل تضمنته وثيقة التعليم كممارسة قبل ظهوره كمصطلح).

الفرص من حيث الكم كانت متاحة قدر الاستطاعة، وكلما زادت موارد البلاد زاد تحقق هذا الميدأ في المملكة حتى أصبح هذا المبدأ مطبقًا ١٠٠٪ . لكن المسألة من ناحية الكيف، فيها نظر!

 فيم السياسات التعليمية تتسم بالثبات، بينما تتسم وسائل تنفيدها بالتغير.

فيما يتعلق بالسياسات فهى ثابتة ثباتًا نسبيًا وطويل المدى، إذ إنها استراتيجيات عامة لا يمكن أن تتصف بالثيات المطلق. أما وسائل التنفيذ فهي محكومة بمدى تقدم التقنية المستخدمة والمستوى النوعى للقيادات التعليمية العاملة في المستوى الإدارى والتعليمي.

خطة واشنطن لتغييرالناهج التعليمية في مصر



د . محمد أحمد المنشى

والعالم العربي، - (عنوان تقرير للأدارة الأمريكية، في إطار ما أسمته بمشروع الشرق الأوسط الكبير).

الأمريكيون يتعاملون معنا وفق فلسفة «سوا» التي هى العولمة بعينها وسنها، وإن لم نحتو هذه الفلسفة الماكرة فإن مشروع الشرق الأوسط الكبير قادم لا محالة. وهو بالمناسبة صورة من مشروع إسرائيل الكبرى، ولكنها صورة قابلة للهضم عربيًا.

 العنصرية في المناهج الإسرائيلية. (عنوان لكتاب ألفته الدكتورة صفا محمود عبد العال أستاذة التربية المتخصصة في اللغة العبرية).

الأمر في غنى عن البحث المستفيض، فالعنصرية خاصية إسرائيلية، يكفيك أن التعليم الإسرائيلي تعليم ديني في حقيقته، وقائم على الفكر الصهيوني الاستيطاني في نفس الوقت، رغم التشدق بعلمانيته، والمثال على ذلك شبكات التعليم الديني في إسرائيل كنوام للبنين وزفيا للبنات.

الجزائر مصممة على إلغاء تدريس الدين في المدارس الثانوية، كحل نهائي للتطرف الديني والإرهابي،. (خبر صحفي).

سيبقى التطرف الديني موجودًا ومستمرًا في الحزائر اذا ما كان التصور هو أن تدريس الدين في المدارس هو سببه، ثم إن التعليم الديني في المدارس الجزائرية لا يتجاوز ٤, ٩٪ من المنهج الرسمى، هذا خطأ شنيع، ومحو لتضحية مليون شهيد، ومحو للهوية الإسلامية لهذا البلد العربي المجاهد.

♦ منتعاقد مع ١٠٠٠ عضو هيئة تدريس من الخارج سنويًا، - (الدكتور عبدالعزيز الرشودي، عميد القبول والتسجيل في كليات البنات بالملكة).

ليس هناك نقص في المؤهلات من السعوديات، لكن القصور في كيفية استقطابهن أو الاستعانة بهن إإ إذا أعددنا « إنساناً » صالحًا فقد أعددنا « مواطنًا » صالحًا دون مقرر « تربية وطنية » .

🧖 ثقافة مجتمعنا فيها الكثير من الثنائيات المتناقضة القديمة والجديدة .

ي التعليم العالى السعودي).

وتوفير الحوافز اللازمة لجذبهن. إن كنا لا ندري فتلك مصيبة وإن كنا ندري فالمصيبة أعظم!.

دتوجهات لدى وزارة التربية والتعليم بتفعيل
 مشروع الأدب النبوي، - (عنوان صحفي).

قلت لك قبل قليل إننا بحاجة إلى إعداد الإنسان الصالح الذي هو مواطن صالح بالضرورة.. ليس هناك أفضل من إنسان ومواطن قدوته رسول الله صلى الله عليه وسلم.

ب رسعي الولايات المتحدة لتغيير المناهج العربية ليس له علاقة بالنصوص الدينية، وإنما ليقيننا بأن المناهج التعليمية في العالم العربي هي السؤولة عن تراجع معدلات التنمية العربية, - (إيلينا رومانسكي، مسؤولة في مشروع الشرق الأوسط الكبير).

لا، بل هي محاولة لضرب طيرين بحجر.. أحدهما هو مشروع إسرائيل الكبرى، أليس كذلك يا اللنا؟!

المادة الموءودة في التعليم العربي هي منهج
 التفكيرا، - (د. إبراهيم علوي - باحث).

لا أدري بأي ذنب قتلت؟ ولكن ليس هناك أيسر وأجدى من التعليم من خلال منهج التفكير الذي هو منهج حل الشكلات.ليتنا نعلم التعلم كيف يتعلم. وهو بالناسبة مبدأ موجود في تراثنا التربوى الإسلامي.

 بناء المشروع الشامل لتطوير مناهج التعليم بالملكة، - (خبر منشور على موقع وزارة التربية والتعليم السعودية على شبكة الإنترنت).

ليحالفه التوفيق، ولكن يجب تحديد نقاط القوة والضعف في المناهج الحالية ليكون التطوير تطويرًا بالفعل.

برلا بد من توافق معايير الجودة في التعليم مع تقاليد البلد، - (الدكتور آين إلين مدير مركز جودة التعليم العالي في أسترائيا، متحدثًا في ندوة عن

معليم العالي السعودي). كلام عاقل بالمقارنة بكلام إيلينيا رومانسكي

الذي أوردته قبل قليل. الفكر الإسلامي يتضع معايير عالمة لجودة الأداء التعليمي، وأهل مكة أدرى بشعابها، ولكن إذا كانت مصفاة الشوائب الفكرية مستوردة فهي بحاجة إلى عامل مستقدم لضمان حددة الأداء.

برسياسة التعليم وثقافة المجتمع في الملكة تدعوان للعنف وعدم التسامح. - (من محاضرة عامة لكل من الدكتور يوسف الجبر والناقد محمد الحرز بالنطقة الشرقية).

ثقافة مجتمعنا فيها الكثير من الثنائيات المتنافضة القديمة والجديدة، والمدعومة من أطراف خفية داخلية وخارجية، أمونها الثنائية البائسة «حضـري-بدوي، تعليمنا لا يدعو إلى مثل هذه الثنائيات الاجتماعية بكل تأكيد، ولكنه مقصر في محوجها بهخ خلق ثقافة «أنا انسان سعودي».

أوسلال حدول تطوير مناهج التعليم في
السعودية مستمر منذ ٥٠ عامًا، والتغييرات الجذرية
حدثت في عهد اللك فيصل، – (الدكتور عبد العزيز
الخضر).

الناس يا دكتور تريد «المبيت في الندي» من باب الكسل حتى لو كان الجو حازًا .. ولكن اجمل نفسك «خضراء» فهناك الكثير من الأفكار حبيسة المحاضر والكثير منها حبيسة عقول أصحابها.. ادع معي ألا تيقى حبيسة لخمسين سنة قادمة!.

التطور والتغيير من سمات النظم التربوية الحية ويجب ألا يكون مجرد ردود أفعال لأحداث عارضة، (د.سعند الملمس).

لا يوجد ردود أفعال من الأساس، فنظم التربية العربية في حالة بيات شتوى رغم حرارة المنطقة!

صحفی).

حسنًا فعلت يا مجلس الشورى.. ويا ليت ذلك يكون تمهيدًا لمراجعة وثيقة التعليم لدراسة مدى اشتقاق بعض الأهداف الاستراتيجية الخاصة بتفعيل مفهج التفكير.

 ۱۰۰ ملیون أمي ق العالم العربي، وأكثر من نصف النساء العربیات لا یجدن القراءة ولا الكتابة، (تقریر التنمیة العربیة لعام ۲۰۰۰).

نحن في عام ٢٠٠٥م، وهذا يعني أنه قد زادت نسبة الأميات العربيات، لسبب مهم وهو أن نظم التعليم العربية جامدة راكدة حتى إشعار آخر، كما أن كثيرًا من النساء العربيات الأميات عاكمات على الفضائيات، فزادت أوزانهن حتى لأخشى ألا تستطيع صفائح الأرض تحمل زيادة الوزن.

۱۰٫۸ ملايين طفل عربي خارج المدارس، - (تقرير مشترك لليونيسيف وجامعة الدول العربية).

يا جماعة حقوق الإنسان ويا مخططي التربية تدخلوا وقولوا كلمة وافعلوا شيئًا. الأطفال العرب يولدون بالملايين، والدخل القومي بالمليارات، قدموا لنا وصفة توائم هذا مع ذاك!

بإصلاح التعليم العربي، هل يحتاج إلى كل تلك الضجة؟!. (عنوان ثقالة بقلم د.منيرة فخرو بحريدة البيان الإماراتية).

وهل المنجزات العربية هي التي تستحق الضجة، إعلامنا العربي نقل الدول العربية من دول نامية إلى مصاف الدول المتقدمة!

أمة من الطلاب بحاجة إلى أمة من المعلمين.



«بدري» يا دكتور حامد، ولكن ودعني أسأل: لماذا يكون لدينا مفكرون وفلاسفة تربيون ولكنهم في النائبات يغيبون؟١ يغيبون؟١

* التعليم العربي دائمًا في مهب أعاصير السياسة ، (د سودا السواع) .

_ (د.سعيد إسماعيل علي). كيف لا يا أستاذنا؟ السياسة تخاف من أمثالك،

كيف لا يا المتادل السياسة للحاف من المعاسمة الإنقاذ كمحارب متمكن من خوض غمار السياسة لإنقاذ التعليم بالتوطن...طبن .. طبن.

إن السلطة السياسية في النطقة العربية تبدو في كثير من الأحيان أكثر مرونة وتقبلاً للتغيير في مناهج التعليم من بعض الجماعات والقوى السياسية والاجتماعية, – (الدكتور باقر سلمان).

كلامك سليم يا دكتور باقر ، ولكن لووصلت هذه الجماعات إلى السلطة فهل ستكون بمرونة السلطة السياسية؟ أم أن هناك «تسونامي فكري تربوي» سيجتاح المنطقة العربية؟ !!!!

يوميات معلم

مشاغبات وكيك

حاوك مدير المدرسة بشتى الطرق أن يغنيني من وكالة المدرسة إلا أنه أفتعني بأن المدة لا تتجاوز بضعة أشهر وذلك ريشا يعود الوكيل الرسمي من دورته التدريبية فأعّود لنصبي السابق مرشدًا طلابيًا فقبلت المهمة على مضض.

كان اليوم الأول بومًا عاديًا بالنسبة لي هقد كنت متوفًّا تقاطر المعلمين (لاسيما الذين لم يتسن لهم النقل الهيئتي على هذا التكليف والتشريف. إلا أنه (على حد علمي) لم يدع لي أحد منهم بالبركة على هذا المتصبد! اكتشفت فيما بعد (وما أكثر اكتشاهاتي بلدها لها دورج لالك.

كانت الابتسامات الصفراء التي أتلقاها من لغورهم توحي بأتي غير مرغوب في السيما أنتي كنت من زملائهم وليس لدي أي نفوذ، فيما كنت أبادل تلك البسمات بأخرى تحمل نفس الألوان والسمات ولسان حالي يقول: مماكو فكه ما فيه غيرى.

لزوم ما لا يلزم

وقفت شامعًا بقامتي الطويلة بعد تقلد المنصب الجديد أمام الطلاب وفي مقدمة الصفوف . طبعًا صفوف الملمين وليست صفوف الحرب، وكان الشماغ مشبعًا بالنشاء حتى بدا لي في حركة سادية مقينة كأنه رأس رمع!! وكانت أطرافه تتدلى عن يميني وعن شمالي وكأنها تتقدني على ذلك، الشموخ. وبدو راسيًا أمام الجميع حتى طنيت نفسي ما أنا الاكملود

عظيم. وبينما أنا كذلك سرت قليلاً بين الجموع حتى شمرت بتناقل عجيب في أطرائي السفلي، لم أفكر حينها أو أسأل نفسي هل كان ذلك التناقل هو رهبة من الوقف الذي أقف فيه بعد توزيري المنصب، أم أنه زهد بما أل إليه حالى، أو أنه ضمن ما يندرج تحت

قائمة التحديرات

يند «لزوم المنصب»؟

حينما دلفت إلى مكتب المدير في ذلك الصباح من المنوعات والتحديرات زادت هي الأخرى من المنوعات والتحديرات زادت هي الأخرى من المنوعات والتحديرات زادت هي الأخرى من بشأن التعامل مع الزملاء والطلاب في المدسد أضافة إلى اللعامين بها. لم أنحط أي بند من هذه القائمة لشيء مسموح البتة، وقفت مشدوهًا ولا يزال يستطرد في قراءة هذه القائمة النعفية، وكان جاذًا فيما يقول ويأمر به. كلت أهر رأسي مع نهاية كل هذة تحذير معلنًا السمع والطاعة، وكان يتخلل كل هزة تحذير معلنًا السمع والطاعة، وكان يتخل كل هزة حاضر) البسيطة لفظًا والثقيلة تطبيقًا.

بعد أن انتهى من تحذيراته وانتهيت أنا من موافقاتي المشوائية التي لم أقاطهها بأي استفسار أملاً في المشارع المداونة المدين المسابعات ويعرضها علي لأقوم بالتقيد بها وتنفيذها وعمل ما يلزم. شعرت بدوار في رأسي وهو يرض سجلا ويعرض آخر لم أعد أقرق بين سجل الوارد وسجل استغلان الطلاب

الأنظار، جميع الأنظار الحية والجامدة، حاولت أن أحدث تغييرًا وذلك مخالفة للمديرة ولأعملي انطباعًا للزملاء والطلاب أني لست صورة كربونية من الوكيل السابق أو حتى أغير النظرة الخاطئة التي مفادها أن الوكيل هو الرجل الآلي للعدير أوكاته، كنت أحاول جاهدًا الخروج من هذه البوتقة الإدارية إلا أنه لم يئت انتباهي أي شيء عاديًا جدًا، الملمون في فصولهم والطلاب على مقاعدهم والعالمون في أعمالهم تمنيت أن أجد خلاف ذلك لحاجة في تفسي لن أتورع من الإقصاح عنها، فقد كنت أريد أن أضع بصمة خاصة بي تميزني عن الأخرين.

وسجل إجازات الملمين، وتلاشى تركيزي وهو يعرض سجل توديع الماملات ويمسك باليد الأخرى سجل التعاميم! لم أفق جيدًا إلا على صوت آخر سجل يقذف به على سطح مكتبه. لم يسألني إن كان ذلك مفهومًا أم لا، لكنني أجبت ببلادة باهتة: «مفهوم يا أستاذ مفهوم».

حملت دهاتري وسجلاتي إلى حيث مكتبي في البعض الدور الثاني ووضعت بعضها عن بعيني والبعض الآخر عن شمالي، هكذا بدون ترتيب وقد تولد لدي شعور بعد ذلك بأن هذا التصرف يشعرني بأعمية عملى هذا، بل يوهمنى أنى غارق ومنهمك في العمل.

أنا الزعيم

فاجاني المدير في منتصف الأسبوع الأول بالاستئذان مني في الخروج من المدرسة لإنهاء بيض الأعمال التنطقة بالمدرسة وكان ذلك حوالي بيض الأعمال التنطقة بالمدرسة وكان ذلك حوالي الساهة التاسعة صباحًا، لم يدر بخلدي كيف ستسير المدرسة بعد خروجه منها، بل أحسست بنشوة عارمة له غير أسف على المفاردة، لكن ما نغص علي هذه المنوحة هو إعادة سرد «الينبغيات» من قبل المدير. كان منهمكًا في تحديراته، بينما كنت أتجول بفكري الوحيد هنا، هل يعتل أن أكون أنا ربان السفينة فقع الوحيد هنا، هل يعتل أن أكون أنا ربان السفينة فقع ليمر؟! وحينما انتهى كنت قد فقت راجًا بتشكيري خفظتها عن ظهر قلب.

بدا لي أن الوقت يمر سريمًا من بين يدي، وكأنه لم يكن شيئًا مذكورًا، وهو الذي لم يكن شيء أثقل منه دمًا خاصة في أوقات الدوام المعتادة، عرفت السبب فبطل العجب!

جاز لى أن أتجول بين ردهات المبنى وأن ألفت

پومیات معلم

ما يدريني ماذا كنت سأفعل لو رفض معلم دخول حصته، أو رفض عامل المدرسة الانصياع لأوامري الباردة. بصراحة لا أدرى ماذا كنت سأفعل!

توقعت وقتداك أتني كنت متأثرًا بالزيارات المفاجئة التي يقوم بها وزراء الصحة التي يقصون فيها عددًا من القيادات الطبية بسبب تهاونها. أصبت بعمى هذه المفاجئة وأشتلت الفكرة في أسي وأليت على نفسي أن أقوم بها متى ما سنحت الفرصة المناسبة وأصبح القرار في يدي. أعتى ما عملته ذلك اليوم (لأشعر أنني المسيطر الوحيد بالمدرسة) هو صرف الطلاب قبل نهاية الحصة الأخيرة بثلاث والمؤتا الملاب قبل نهاية الحصة الأخيرة بثلاث والمؤتاخ المناسبة المحالة الأخيرة بثلاث والمؤتاخ المؤتاخ المؤ

فزعة خطيرة

قية ذلك اليوم الذي خرج فيه المدير مبكراً من المدرسة مستأذناً حضر إلي أحد المسنين من قرية
تبعد حوالي ٥٠ كيلاً عن مقر المدرسة طالباً مني
قبول ابنه في مدرستا، ولذا فهو يريد ورقة قبول
قبول ابنه في مدرستا، ولذا فهو يريد ورقة قبول
توضح للمدرسة المنقول منها أنه لا مانع من قبوله
لدينا. وحيث إن هناك نماذج معدة لهذا النرض فقد
كانت في مكتب المدير مع أوراق رسمية أخرى لم أفهم
حتى الآن لم لم يزودني بها هل هو نسيان أم...؟!
سؤال ينضح بالادة.

لم أكن مخولاً بإصدار مثل هذه الموافقات، في ظل غياب المدير وعدم وجود النماذج في مكتبي، لكنني تخطيت كل ذلك واصدرت له موافقة بقبول البه في المدرسة دون الرجوع إلى أحد وكتبت موافقتي الكريمة على ورقة غير رسمية ممهورة بتوقيعي الموقر مكذا «الركما الكلف».

لم أكن أود الدخول في هذه المعمعة من تجاوز حدود عملي بالرغم من عدم إيماني بهذا الروتين القاتل، لكن إلحاح الرجل العجوز بأنه لا يستطيع المحضور في اليوم التالي لبعد قريته أيقظ عاطفة داخلية كانت نائمة منذ زمن، بل كانت كفيلة بأن أذهب لمساعدة الرجل على الفور والوقوف معه في هذا الظرف الحالك.

أحسست بندم شديد على هذه «اللقافة» حينما قفلت راجعًا إلى المنزل، توجست خيفة من إبلاغ المدير لكنني تماسكت قليلاً وداهمته مباشرة عقب

صلاة مغرب ذلك اليوم في المسجد وهو لم يضرغ بعد من تسبيحه وتهليله (حتى يكون ذلك أدعى لانشغاله عن الموضوع)، تقاجأ بالأمر وازدادت حدفة إحدى عينيه اتساعًا ليزداد قلبي خفقاناً أيضًا، صمت فجأة ليتوقف قلبي برهة أيضًا، فقال: بسيطة يا رجل.. ساحل الوضوع.

في اليوم التالي حمدت الله كثيرًا وأنا أرى ذلك المن يحمل ورفتي التي لم تقبلها المدرسة الأخرى. أخذتها منه ثم شققتها واعطام المدير ورفة رسمية أخرى. وهكذا تعلمت درسًا جديدًا.

وكلاء مساعدون

لا يظن أحد أن هؤلاء الوكلاء المساعدين برتبة وكلاء وزارة، بل هم مساعدون لسدادة الوكيل المبحل الذي نأى بنفسه عن بعض الأعمال الهامشية، إما لجهل منه فيها لم يفصح عنه، وإما لعدم اتساع وقته الثمين ثلن تلك البدائيات.

آليت على نفسي مهمة اختيار هولاء الوكلاء المساعدين وتعيينهم كل في موقعه، فالأستاذ وعبد المساعدين وتعيينهم كل في موقعه، فالأستاذ محموده الوكيل المساعد لشؤون الطلاب والأستاذ محموده، الوكيل المساعد لشؤون الطلاب الأخير لأنه لا يشغل أي وكيل مدرسة شيئًا كالتعاميم سواء كانت الداخلية منها أو الخارجية، فيوميًا يدلق البريد شرات الناماييم المهمة وغير الهمة.

كانت الحصص القليلة التي يتمتعون بها إبان فترة وكالتي للمدرسة هي الحافز الوحيد لهم لاكتساب خيرة جيدة عليهم (ليست بالضرورة نقلها غين)، إضافة إلى التقرب من حضرة الوكيل، حيث لم تكن هناك زيادات مائية تحرضهم على المساعدة المحائفة!!

لم ألتزم بتلك التسميات التي أطلقتها على المناصب الجديدة، ولم أعرها اهتمامًا وتطبيقًا، ونظائمًا وتطبيقًا، ونظائمًا ما المتخدم وكيل الشؤون التعليمية في قرع جرس الحصة وتوزيع الكتب الدراسية على الطلاب. وهذا ينطبق أيضًا مع الوكيل الآخر، وكنت علاوة على ذلك أمارس جميع هذه المهام التي تستم فيادتها الوكيلان المساعدان إيغالًا في المركزية التي كنت من الوائل المناحدان إيغالًا في المركزية التي كنت من أوائل المنادين في المركزية التي كنت من أوائل المنادين في المركزية التي كنت من الويائل



الإدارية فقط، وإنما من الحياة كلها، ومع ذلك فقد مارستها حتى يعلم الجميع بأنه ليس الشعراء وحدهم فقط من «يقولون مالا يفعلون» بل الإداريون أيضًا!!

العامل الكاتب

لم أتوقع أن أكون محظوفًا إلى هذه الدرجة بهذا المسلم، فلم يكد يمر أسبوعان من بدء الدراسة حتى قامت إدارة تعليمنا بحركة نقل تأديبية بحق بعض المؤظفين والعمال المتهاونين كان تصيب مدرستنا أحد هلالا النقطان بمرتمة عامل هئة (أ).

ظللت أسبوعًا كاملاً أناديه وأنعته بالأستاذية لاسيما بعد أن خصص المدير مكتبًا له جوار مكتبي. جهلت أو تجاهلت وظيفته لم أدر أيهما صنعت، لكن ما أعلمه جيدًا أني استعنت به في جميع الأعمال المكتبية.

بعد فترة من الوقت ليست بالكثيرة، عقبت على بعض أعماله لأتأكد من جودة عمله، فهالني ما رأيت،

أخطاء إملائية لا تحصى، وفوضى عارمة لا تضبط و(عك)بالمعاملات، و(لخبطة) بالخطابات، حمدت الله أني كشفت عن هذا الورم مبكرًا وإلا استحال (خبيتًا) لا برأ منه.

الصفعة المدوية التي هزنتي بالفعل هي أن صاحبي هذا لم يتجاوز في تعليمه الابتدائية، وكيف أُرجو من حامل هذه الشهادة غير ما اجتهد به؟! حري بي القول إن هذا الزميل لم يستمر معنا أكثر من شهرين وتم طي قيده نهائيًا من التعليم بسبب تكدر غيادة.

سقوط الرمز

ما إن جلست على كرسي المنصب في أول يوم عمل حتى انهالت علي الاقتراحات والتوصيات من المعلمين كل فيما يخصه، راجين في العبد الضعيف تحقيق هذه الأمنيات.

توقعت في البدء أن لهذا المنصب إلى جانب بريقه صلاحيات وتجاوزات يستطيع الوكيل فعلها منى شناء، وهذا التوقع ظل يلازمني طيلة فترة ليست بالقصيرة من بداية عملي، وبذلك صدفت هذه الاقتراحات التي ما فتن الزملاء يطرحونها علي صباح مساء، حتى إنهم استغلوا تجمعاتنا خارج أوقات الدوام ليمطروني بتوجيهاتهم التي تصب حقًا فوقات الدوام ليمطروني بتوجيهاتهم التي تصب حقًا على مصاحة العمل وذلك ظلّا منهم أنتي أسعد بمثل هذه التوصيات خارج العمل.

هم يظنون خيرًا بي وأن القرار بيدي وكنت أسايرهم في ذلك لأوهمهم أنني أملك صلاحية إصدار تلك التوصيات على شكل قرارات نافذة وكان الواقع يكذب ذلك.

كنت أعلم يقينًا بعد خوضي لتجربة الوكالة بأنني لا أملك حتى صلاحية الاحتفاظ بالختم، فضلاً عن استخدامه، ولكنني لم أشأ وضع نهاية مأساوية مبكرة لحلم عدد من الزملاء الذين توسموا يُح الخير والصلاح، ولذلك لم أعترف لهم البتة، لم أشأ فعلاً أن يسقط الرمز «الوكيل».

عرفت حدود عملي فازمت. وكان منحصرًا هذا العمل في الكتابة لا غير . كتابة تقرير، كتابة فبول طالب، كتابة أسماء الطلاب والمعلمين الفائبين ولا يمنم أن أرفقها بأسماء الفراشين!! [[[

وولف و فوکس

كاف الدير وولف، يكره الملم «فوكس» لأسباب كثيرة. ولأن سعادة الدير وولف» قد استهلك جميع الأساليب التربوية العاقلة وغير العاقلة في استصلاح المعلم «فوكس» بلا أدنى أثر لذلك صمم على استخدام سلاح الدمار الشامل لحل جميع القضايا العالقة (من العلق) خلال اجتماع ثنائي في آخر الدوام.

وعندما وصلت ورقة الاستدعاء إلى يد المعلم هز رأسه في أسى بالغ لا لأنه لا يحب المواجهة بل لأنه لم يحضر معه أدوات الإفتاع الخاصة بمديري المدارس وهي أدوات فاعلة جدًا طالما استخدمها ونجحت في تحويل المدير الن قرص مستدير أو حتى مربع كبير.

وفي آخر اليوم الدراسي دخل إلى تلك الغرفة التي يسميها المستر «فوكس» بغرفة الحنيد التربوي وقد قلب سعنته ورسم خريطة وجه على هيئة الخريطة الإيطالية وقد قابله السيد وولف بخريطة لا تقل بشاعة عنها فقد رسم على وجهه كافة تفاصيل جبل الدهم (الدقم مسرح الأوبرا الدولي للجن). وكإشارة من السيد «فوكس» على نهاية الغليان النفسي دفع الباب بقوة هائلة جعلت المدير «وولف» يمتد على مكتبه كأنه عصفور ساعة حائطية تعلن تعلم الثالثة أو الكارفة فائلاً: أنها الأخروج أ

حاول «فوكس» إدراك الباب ولكن هيهات لقد أغلق الباب ولن يفتح إلا من الخارج والمدرسة خالية من جميع الشرفاء.

قال فوكس: تستحق ما جرى فأنت أكبر مدير في الإهمال، وإلا كنت أصلحت الباب الذي لا يفتح من الداخل وله سنة على هذه الحالة.

رد وولف: هذا ليس من شأنك اجلس. كان المنتاح يتأرجح من الخارج في إعلان صارخ أنه خارج الخدمة مؤشتًا، كل هذا المشهد قد هيج مشاعر السيد «وولف» على المعلم «فوكس» وأصبحت

أحمد محمد علي عطيف ـ جازان

درجة الغرفة مناسبة لحوار أو خوار بين و حشين ينتميان لغابة المعارف.

يسميان لغابه المعارف. وولف: يا حبيبي إن الجامعة التي تخرجت منها كانت مخصصة للمعاقبن فكريًا.

و فوكس: أحسن من الإعاقة العقلية التي تعانيها. وولف: يا سيد فوكس أنت تعرف كثيرًا من الأشياء على نحو ردىء جدًا.

فوكس: المزمل في ثيابك نبتة متسلقة لا جذور ولا ورق ومع ذلك تمنع نور الشمس عن الشجرة التي وفرت لها هذه الساعدة.

وبرت بها مدنه المناعدة. وولف: إنك تحتاج إلى دورة فهم عملك التربوي. ثم أنت يا سيد فوكس مع ذلك لا تمارس سوى الهرقطة والخز علابات.

فوكس: اسمها يا سيدي الهرطقة وليس الهرقطة والخزعبلات وليس الخزعلابات.

وولف: أنا أهتم بالمعاني لأنها هي الأماني وأما القشور هأنا أتركها لأهل الفشور من أمثالك.

فوكس: هل ترضى بأن نحتكم إلى العدل والعقل والحق والإنصاف.

وولف: ماذا تعني بهذا الكلام؟

فوكس: أنا وأنت الأن في غرفة مغلقة ومفتاحها مدلى من الخارج ونعتاج إلى أن ينتج لنا الباب شخص ما، ولا يوجد أحد وكلانا يكن لصاحبه من المناطرة ولغلوب بينز كامل، فما رأيك في المناظرة ولغلوب ينزع المكيف ويخرج من الفتحة ويفتح لنا الباب ويعد المكيف مكانه.

وولف: حسنًا موافق ولكن من يسكت عن الجواب أو يرفض الجواب أو يتهرب من الجواب فتسجيل نقطة ولك خمسة أسئلة ولى ستة أسئلة.

وي فوكس: ولماذا أنت سنة أسئلة يا سيدي المدير؟ وولف: لأننى المدير يا أحمق هل تعرف ما معنى



المدير ؟

فوكس: أعلم أعلم يا سيادة المدير، فقد أنصف القارة من راماها.

وولف: لن أبدأ في المناظرة حتى تشرح لى هذا الكلام.

فوكس: أي كلام.

وولف: الكلام الذي فيه قار ورمي.

فوكس: أه هذا يا سيدي المدير مثل من أمثال أجدادك العرب.

وولف: ليس لى أجداد سوى زوج جدتي، وحاول أن تقول كلامًا معقولًا في المرات القادمة وأنا الذي سوف ببدأ في الأشئلة آسف أعنى الأسئلة.

فوكس: ليس هذا من الإنصاف في شيء، لك ستة أسئلة، وتبدأ قبلي هذا ذل تربوي لا قبل لي به.

وولف: أنت دائمًا كثير الشكوى، عديم الجدوى، لك سؤال ولى سؤال.

فوكس: موافق على هذه المكرمة التربوبة لكن من سدأ أهلًا.

وولف: أنا طبعًا يا ذكي فاسمى يبدأ بحرف «الشيص» في أبجد هوز الوزارة.

فوكس: هذا جديد فهل جاء تعميم في حروف الهجاء أنضًا؟

وولف: إلى متى وأنت تخوص في مستنقع الجهل والعناد، هذا هو أحد حروف أبجد هوز الخاصة بوزارة المعارف (أبجد مدر حطى مدرس تنعفص طالب خرطوش مشرف).

فوكس: العلم بحر وإذا سمعتك علمت أنه ماء في كوز ومع ذلك تبحر فيها حاملات الطائرات، تفضل ابدأ بالسؤال.

وولف: ما الفرق بين المعلم والمدرس والأستاذ؟ فوكس: تنوعت الأسماء والشخص واحد، ففي

الفصل أستاذ، وينعت بالتدريس بين التلاميذ، ويدفع عنه الخير باسم المعلم.

وولف: إجابة مقنعة وغير مفهومة ولا أدرى هل هي شعر أو نثر، لا بل هي مثل أفكارك المشوشة! هيا هات سؤالك باسيد فوكس.

فوكس: ما السر العجيب في تحريك المدير القدير جسده يمنة ويسرة إذا جلس على الكرسي الدوار هل هو لتدفئة الجزء السفلي من جسده أو لمزيد من اللذة الادارية؟

وولف: يا جاهل هذا سببه جاذبية القمر التربوي الذي يبث جاذبيته عبر التعاميم الوزارية أو الموجات الإدارية ذات التردد القصير.

فوكس: إجابة مغرقة في الرق الوظيفي. هات سؤالك الثاني يا سيادة المدير.

وولف: الدا تسير يا سيد ثعلب عكس التيار التربوي، فالتعاميم تفهمها عكسًا والنظام تنفذه

فوكس: لأنك تعمل في حراسة ثلاجة التعاميم

التربوية فلم تعد تزعجك رائحتها العفنة، فكل التعاميم إنما هي أفكار محنطة قد سبقها الواقع الاجتماعي من زمن بعيد، وأما ذلك المعاق الذي تسميه النظام فهو موضوع لتمشية اليوم الدراسي وليس لتطوير التعليم.

وولف: هذا كلام خطير ستدفع ثمنه يومًا ما وتدفعه كلامًا غير منقوص. هات سؤالك الثاني.

فوكس: لماذا سيادة المدير يشبه إسفنجة تمتص كل كلام دون تمييز بين الحقائق والمزالق. باختصار هل سيادة المدير أذن؟

وولف: أذن خير لكم يا جاهل أو إنني نحلة تمتص من هنا وهنا رحيقًا وكلامًا ثم تعيده عسلاً مصفى.

فوكس: يا سيادة النحلة إجابتك حشرية وليس بشرية والآن أتحفنا بسؤالك.

وولف: ما الفرق بين التعاميم الوزارية والتعاميم الادارية؟

فوكس: الوزارية صادرة من الوزارة والإدارية صادرة من الإدارة.

وولف: غلط وغلط فاحش!

وولف: والصواب؟

وولف: التعاميم الوزارية منبثقة من الفيض النوراني للوزارة والإدارية تعكس هذا النور بعد تخفيفه لتتحمله عقول المعلمين من بين البشر.

فوكس: يظهر أن الفرق الصوفية ستزيد فرقة جديدة حقيقة أن تسمى بـ(فرقة النور الوزارية التابعة لشركة الكهرباء التربوية القائلين بحلول النور في المصياح واتحاده).

وولف: سواء سخرت أم لم تسخر هذه أول نقطة تسجل عليك ويها تكون مهزومًا، ولكن من باب العطف والإنصاف الذي جعله الله في قلوبنا لكم أسمح لك بالمواصلة حتى نهاية الأسئلة فهات سؤالك الثالث.

فوكس: سيادة المدير هل ترى أن التحضير الذهني يسبق التحضير الكتابي أم العكس يكون ويا حبذا تتحفنا بالعلة.

وولف: اسمع يا سيد ثعلب، إذا وقع التحضير في النهار فالسابق هو التحضير الذهني وأما إن تم التحضير في الليل فالسابق هو التحضير الكتابي، وهذه المعلومة الثمينة التقطها من معلم الأدب حيثما

زرته في فصله وهو بدرس شعرًا لرحل اسمه فلان قيس يقول في شعره:

وليل كموى البحر أرخى ستائره

على بأنواع البلاوي كلها

فوكس: مؤكد أنت يا سيادة المدير لن تسلم من الحسد حتى وإن سلمت منه فلا أظن أن العين ستدعك خاصة أنك لا تحصن نفسك إلا بتعاميم الصباح والمساء، سؤالك الرابع لو سمحت.

وولف: ما معنى كلمة (طابور)؟

فوكس: الطابور جامد غير مشتق ومرتجل غير منقول.

وولف: خطأ آخر الطابور مشتق من (طبر الشيء) أي جمعه لأن الطالب يجمع أشعة الشمس في





- و بامكانك استقدام عاملة.
- مات زمة بالقيم الإسلامية.
- مدرية على الأعمال المنزلية.

بالإضافة إلى المميزات النالية.

المتخراج التأشيرة مجاناً مراجعة البناك مجاناً

صراجعة الخارجية مجاناً الكشف الطبي مجاناً

مخالصة نهائية مجانا

توثيق العقود مجانا الإصلان

بإمكانك إستعادة نقودك اذا لـم
 تكن راضياً عن خدماتنا .

لديك ٩٠ يوما لته فكروتقرر.

• فأنت ياسيدي الحكم ...

ال<u>ت ركي للاست ق</u>ام هاتف: ٢٢٢٦٤٧٥ - جوال : ٢٩١٥٥١٥٥ - ٢٨٨٥٥٨٥٠ حسمه إلى اليوم التالي.

وولف: أقف مع الحق ومع المشرف لأنهما وجهان لإدارة واحدة وهي إدارة التعليم الموقر.

وكس: تعس عبد الإدارة، هات سؤالك يا من أشد به أزرى وأشركه في أمرى.

صحب وربي رسوس . وولف: ما متوسط الطباشير التي يستهلكها المعلم في قذف الطلاب النائمين أثناء الحصص؟

فوكس: متوسطها صفر لأن الموضة الجديدة يا سيادة المدير هي: ترك النائم حتى يستيقظ ثم يعاد له ما سبق شرحه قضاء لا أداء، كل ذلك تبعًا لروح وحبر التعاميم الوزارية في تدليل الطالب وتذليل المطم، هل وعيت؟

ولف: وما أوتيتم من العلم إلا قليلاً وهات سؤالك الأخير.

فوكس: ما سبب تلف أسنان مديري المدارس قبل أسنان معلميها؟

وولف: من السكريات لأن للمكتب حلاوة وعلى الكرسي طلاوة، ونحن لا يخفى عليكم نكثر من أكل البقلاوة والسلام على صاحب البقالة.

فوكس: حصعص الحق، سؤالك الأخير من فضلك.

وولف: صدقت فالحصص حق عليكم معاشر المعلمين، وإن شئت أن تشرع في فتح الباب فافعل، وإن شئت أن تسمع السؤال الأخير أسمعتك.

فوكس: بل أسمع فكلي آذان مدلاة.

وولف: فكر جيدًا قبل الجواب لأنه يترتب عليه أنساعدك والسؤال أني أساعدك والسؤال الأخير هو; هل بسبق لك العمل مع من هو أفضل مني نظر فوكس إلى الباب ثم المدير وقال بكل ذل: الباب. فأكمل فوكس كلامه قائلاً (ويمثلك كل هوا النباب، فأكمل فوكس كلامه قائلاً (ويمثلك كل هذا النباء والبلادة) وانطلق يعدو في المر الطويل وخففه خوار وفئا، وأصوات أخرى.

انتهت الحصة السابعة 🎆







زباد الدربس ziadd 101@almarefah.com

سخُنوا الطلاب.. ولا تحرقوهم!

انتهت الآن زوبعة بدء العام الدراسي، وأصبح من الممكن التفكير بهدوء في أدبيات بدء العام الدراسي عندنا، وسأتناول هنا إشكائية واحدة فقط، لأني أراها الانطلاقة الحقيقية لبدء العام... إنها «الحصة الأولى».

كنت في مكتب أحد مسؤولي الوزارة بعد ظهر اليوم الأول من بدء العام الدراسي، وكان يتحدث في الهاتف مع المسؤول الأكبر منه قائلًا: أبشرك.. كل شيء على ما يرام، الدراسة لم تبدأ بجدية من اليوم الأول فقط ولا الساعة الأولى، بل من الحصة الأولى، لقد وصلتني تقارير أولية من هنا وهناك تفيد بأن المعلمين قد بدؤوا التدريس الفعلي من الحصة الأولى.

لم يبد على وجهى الارتياح لهذه الأخبار «السارة»، تساءل صديقي المسؤول، قلت له: إنني أؤمن كثيراً بطريقة (ضع نفسك مكان الآخرين) لقياس المشاعر. وأنا أضع نفسى الآن مكان هؤلاء الطلاب والطالبات الذين عادوا إلى المدرسة بعد انقطاع عنها أكثر من ثلاثة أشهر - أي ربع عام اثم يطالب في اليوم الأول.. في الساعة الأولى.. في الحصة الأولى أن يستمع إلى معلم أو معلمة يتحدث - على الريق - عن: قوانين نيوتن أو أحكام الطلاق أو صفات المناح الاستوائي. يتعرف الطالب على اسم نيوتن قبل أن يتعرف على اسم المعلم الذي أمامه!؟

أضع نفسى مكان هذا الطالب - وقد كنت مكانه يومًا ما، وكان ذلك المسؤول مكانه وكل المسؤولين وكل المعلمين والمعلمات – ونتذكر كيف كنا نأتي إلى اليوم الدراسي الأول بالحد الأدنى من اللياقة الذهنية وبالفتور البشري الطبيعي الذي يجب ألا نتناساه حين نصوغ التعاميم والقرارات المكتبية. واستحضر الأن لياقة الموظف ومزاجه عندما يعود من إجازة اعتيادية لا تتجاوز شهرًا، كيف يكون لو وجد أنه في اليوم الأول من العمل مطالب بدراسة معاملة وحضور لجنة وكتابة تقرير...بدون تسخين!

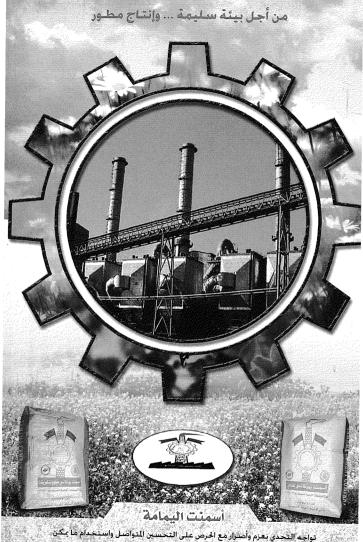
نحن نعاني من قلة جاذبية المدرسة في مجتمعاتنا، ويجب ألا ندس رؤوسنا عن هذه الحقيقة، بل نسعى لمالجتها بالأفكار التسويقية للمدرسة والفصل والمعلم، وبدء الحصة الأولى بهذه الصرامة المفتعلة – وكأننا لا نهدر حصصًا كثيرة سواها! - هي حتمًا ليست من أساليب تسويق المدرسة وتشويق الطالب.

ليس طلاب الصف الأول الابتدائي فقط هم الذين بحاجة إلى «حلاوة» في اليوم الأول، بل كل الطلاب من الأول الابتدائي حتى الثالث الثانوي بحاجة إلى أن يتذوقوا «حلاوة» المدرسة من خلال بدايات تشويقية ترفيهية توددية تحفيزية، تكون برزخًا وسطًا بين انفلات العطلة وصرامة الدراسة، من خلال حصص مفتوحة يدار فيها حوار عفوي بين المعلم والطلاب حول أبرز أحداث وانطباعات وتجارب العطلة الصيفية، أو قضايا المجتمع والعالم.

كنت دومًا أود أن يبدأ العام الدراسي يوم الاثنين أو الثلاثاء - وليس يوم السبت المبغوض!- لأن يوم الاثنين يمنحك إحساسًا بأن نصف الأسبوع قد انصرم، وبالفعل فبعد ثلاثة أيام من الدراسة التربوية لا التعليمية ستأتي عطلة نهاية الأسبوع لتسعف اللياقة غير المكتملة للارتياح، ثم يأتي السبت الأول وقد انكسر الحاجز النفسي مع المدرسة.

أؤكد - مرة أِخرى - أني مع صرامة الانضباط في حضور اليوم الدراسي الأول، لكني لست مع الصرامة المفتعلة لتدريس أحكام الفِّمل البني للمجهول في الحصة الأولى من الساعة الأولى في اليوم الأول من بدء العام الدراسي، حتى لو تأخرنا عن مسيرة التطور وركب الحضارة ٤٥ دقيقة، فلا بأس.. امسحوها في وجهي! 🎆





تواجه التحدي بعزم وأصرار مع الحرص على التحسين التواصل واستخدام ما يكن الحصول عليه من تقنيات التحكم في الانبعاثات للمحافظة على البيئة.

قاموس أطلس الدسوعي

قاموس أطلس الموسوعي أكثر القواميس إنجليزي - عربي شمولاً

- قاموس انجليزي عربي عربي انجليزي المحمول انجليزي عربي انجليزي انجليزي (تونغ مان)
 - التدريب على النطق بواسطة
 - تسجيل صوتك على الجهاز وسماعه
 - اللغة (المفردات المترادفات المتضادات)
 - قواعد اللغة الإنجليزية (مرشد شامل)
 - قواعد اللغة العربية (تطبيق قواعد النحو)
 - تعلم اللغة الإنجليزية (الحروف الأبجدية
 - والمفردات الإنجليزية الأساسية)

 للوسوعة (موسوعة شاملة بالإضافة
 - إلى تطبيق إختبارات معلوماتك العامة)
 - व्यव्यक्षित्र ० टार्कि क्षेत्र के विकास

hia

الخفجي الأسواق العالمية 7662800 معرض دبي

مكتبة الخفجي الحديثة 7661044 شركة المسياح

القطيف: مؤسسة العلقم 8541995 الكمبيوتر العربي

منطق للكمبيوتر والاتصالات المجدودة 🏐

المركز الرئيسي : ص. ب ٢٥٧ – الدهام PISII – تلفاكس : ٨٣١١٥١٢ مجمع شارد سنتر 8953209 العدام مركز النفة 836455 «الرحة 866454 «الرغة 477777» العرض 471716 - عدد 639442 - العرض

ع مكتبة باحمدون 3902118 2290075 مؤسسة بافرط للتجارة 2290075 مخزن الكمبيوتر مكتبة جرير عالم الإلكترونيات 4626000 الخرج - حاسوب 8943311 مكتبة جرير (العليا) مؤسسة القحطاني 3903773 4773140 بريدة - مكتبة العليقي 8091399 مكتبة جرير (الملز) مكتبة العبيكان محلات الباروم 8411395 مكتبة العبيكان 4654424 الرس- مركز القرطاسية 3337517 مكتبة المتنبى مكتبة تهامة 4196677 حائل - الأدوات المدرسية 5225550 الكتبة الوطنية الجديدة 8640040 اكسترا مكتبة العبيكان مكتبات مرزا مؤسسة العتيق للتجارة 8326910 مكتبة تهامة 4654424 عرعر - معرض الكروان 6626809 4223028 الزلفي - الشبكة الفضية 4223028 مكتبة ابو معطى بن خصوصة للكمبيوتر 2232176 مكتبة العبيكان 4020396 عنيزة - القرطاسية المنهل للالكترونيات 055665121 5864666 ألكترو مكتبة العبيكان مكتبة دار الزمان : مكتبة المنهل 7221048 5928388 مكتبة الخريجي مكتبةالمنار شركة عالم الألكترونيات 8255966 4646258 مكتبة مرزا مكتبة النجمة 4236411 مكتبة الضامر 4093333 مكتبة المأمون مؤسسة السلطان 3225000 موسسة بافرط للتجارة 8236442 6446614 مكتبة العبيكان -حفرالباطن 7211118 هايبربندة 2298255 مكتبة تهامة مركز الفيصلية 5224570

4263319 شركة أحمد عبدالواحد 4263319

4082795 مكتبة المكتبة

2202985 مكتبة جرير

6713143

6827666

7360400

7368840

متجر الشاطري

مؤسسة السيوفى

المكتبة العربية

مكتبة الدار السعودي

مكتبة المصيف